

# MONOGRAPHIE DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS



**CÔTE D'IVOIRE : 2017**

## SOMMAIRE

SOMMAIRE .....	1
LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS .....	2
LISTE DES TABLEAUX .....	3
LISTE DES FIGURES.....	4
FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D'IVOIRE EN 2017 .	5
I. .... DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D'IVOIRE .....	7
II..... PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE .....	8
II.1. ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD .....	8
II.2. NOMBRE DE POINTS DE SERVICES .....	9
II.3. MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD.....	11
II.4. ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES .....	14
II.5. ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD.....	15
III... ÉVOLUTION DES RESSOURCES .....	16
III.1. STRUCTURE DES RESSOURCES.....	16
III.2. RESSOURCES INTERNES .....	17
III.3. RESSOURCES EXTERNES .....	22
IV... ÉVOLUTION DES EMPLOIS.....	25
IV.1. ÉVOLUTION DES CRÉDITS .....	25
IV.2. ÉVOLUTION DES PLACEMENTS.....	31
IV.3. TRANSFORMATION DES RESSOURCES EN EMPLOIS.....	32
V..... PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION .....	33
V.1. ANALYSE DES PRODUITS D'EXPLOITATION .....	33
V.2. ANALYSE DES CHARGES D'EXPLOITATION .....	34
V.3. ANALYSE DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION .....	35
V.4. ANALYSE DE LA VIABILITÉ FINANCIÈRE.....	37
V.5. RESPECT DES RATIOS PRUDENTIELS.....	39
V.6. ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS .....	40
ANNEXES .....	41
TABLE DES MATIÈRES.....	XIV

## LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS

<i>Abréviations</i>	<i>Définitions</i>
<i>ADVANS-CI</i>	<i>ADVANS Côte d'Ivoire</i>
<i>BCEAO</i>	<i>Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest</i>
<i>CAC</i>	<i>Compagnie Africaine de Crédit</i>
<i>CEFA</i>	<i>Caisse d'Épargne et de Financement Agricole</i>
<i>CMCI</i>	<i>Crédit Mutuel de Côte d'Ivoire</i>
<i>CIMA</i>	<i>Conférence Interafricaine des Marchés de l'Assurance</i>
<i>CRÉDIT ACCESS</i>	<i>CRÉDIT ACCESS</i>
<i>DAV</i>	<i>Dépôts à Vue</i>
<i>DGTCP</i>	<i>Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique</i>
<i>DM</i>	<i>Direction de la Microfinance</i>
<i>MEF</i>	<i>Ministère de l'Économie et des Finances</i>
<i>FIDRA</i>	<i>Fonds International de la Retraite Active</i>
<i>FONIC-CI</i>	<i>Fonds National d'Initiatives Chrétiennes de Côte d'Ivoire</i>
<i>GES-CI</i>	<i>Groupe d'Épargne et de Soutien en Côte d'Ivoire</i>
<i>IFECC SOUBRE</i>	<i>Institution Financière d'Épargne et de Crédit des Coopérateurs de Soubré</i>
<i>IMCEC</i>	<i>Institutions Mutualistes ou Coopératives d'Épargne et de Crédit</i>
<i>LA FINANCIÈRE</i>	<i>La Financière d'Épargne et de Crédit Yamoussoukro</i>
<i>LCN</i>	<i>Le Crédit du Nord</i>
<i>MA2E</i>	<i>Mutuelle des Agents de l'Eau et de l'Électricité</i>
<i>MECT</i>	<i>Mutuelle d'Épargne et de Crédit de Terfiré</i>
<i>MICROCRED-CI SA</i>	<i>MICROCRED Côte d'Ivoire SA</i>
<i>MUCREF-CI</i>	<i>Mutuelle d'Épargne et de Crédit des Fonctionnaires de Côte d'Ivoire</i>
<i>MUTAS-RCEMAF</i>	<i>Mutuelle d'Action Sociale - Réseau des Caisses d'Épargne Mutuelle et d'Assistance Financière</i>
<i>PAMF-CI</i>	<i>Première Agence de Microfinance de Côte d'Ivoire</i>
<i>PAR</i>	<i>Portefeuille à risque</i>
<i>PIB</i>	<i>Produit Intérieur Brut</i>
<i>PND</i>	<i>Programme National de Développement</i>
<i>RAOUDA FINANCE</i>	<i>RAOUDA FINANCE</i>
<i>RCMEC-CI</i>	<i>Réseau des Caisses Mutuelles d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire</i>
<i>SA</i>	<i>Société Anonyme</i>
<i>SFD</i>	<i>Système Financier Décentralisé</i>
<i>UEMOA</i>	<i>Union Économique et Monétaire Ouest Africaine</i>
<i>UNACOOPEC-CI</i>	<i>Union Nationale des Coopératives d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire</i>

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Évolution des principaux indicateurs .....	6
Tableau 2 : Données générales sur la Côte d'Ivoire .....	7
Tableau 3 : Évolution de la structuration des institutions d'épargne et de crédit.....	8
Tableau 4 : Répartition du nombre de points de services par type de SFD .....	9
Tableau 5 : Répartition et évolution du nombre de bénéficiaires des services offerts par les SFD.....	11
Tableau 6 : Évolution du taux de pénétration.....	12
Tableau 7 : Autres indicateurs de pénétration.....	12
Tableau 8 : Évolution et répartition du sociétariat .....	12
Tableau 9 : Effectifs des clientèles des principaux SFD .....	13
Tableau 10 : Tableau comparatif de l'activité financière des banques et des SFD .....	14
Tableau 11 : Décomposition des ressources.....	16
Tableau 12 : SFD ayant collecté plus de 500 millions de F CFA .....	18
Tableau 13 : Évolution de la structure des dépôts .....	18
Tableau 14 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement des principaux SFD en F CFA .....	20
Tableau 15 : Structure des fonds propres hors subventions d'investissement .....	21
Tableau 16 : Évolution des subventions des principaux SFD.....	22
Tableau 17 : Structure des subventions en pourcentage.....	23
Tableau 18 : Évolution des financements obtenus par les principaux SFD .....	23
Tableau 19 : Évolution des crédits distribués au cours de l'année .....	25
Tableau 20 : SFD ayant octroyé plus de 500 millions de F CFA de crédits.....	25
Tableau 21 : Évolution de l'encours de crédits.....	27
Tableau 22 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2017.....	28
Tableau 23 : État des créances en souffrance .....	29
Tableau 24 : Répartition par maturité des créances en souffrance .....	30
Tableau 25 : Évolution du PAR à 90 jours des principaux SFD.....	30
Tableau 26 : Évolution des placements auprès des banques et autres institutions financières.....	31
Tableau 27 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2017 .....	31
Tableau 28 : Évolution de la structure des produits.....	33
Tableau 29 : Évolution de la structure des charges.....	34
Tableau 30 : Tableau agrégé du compte d'exploitation .....	35
Tableau 31 : Évolution des résultats des principaux SFD (en F CFA).....	35
Tableau 32 : Répartition des SFD selon le résultat d'exploitation .....	35
Tableau 33 : Évolution des soldes intermédiaires de gestion.....	36
Tableau 34 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2017.....	38
Tableau 35 : Tableau de suivi des ratios prudentiels.....	39
Tableau 36 : État récapitulatif du respect des ratios prudentiels par SFD en 2017.....	39
Tableau 37 : Évolution de la situation générale .....	40
Tableau 38 : Situation des principaux SFD en 2017.....	40

## LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Évolution du nombre de points de services des SFD.....	9
Figure 2 : Répartition des points de services des SFD par région en 2017.....	10
Figure 3 : Évolution du nombre de bénéficiaires directs .....	11
Figure 4 : Évolution comparative des ressources et des crédits décaissés par des SFD (en milliards de F CFA).....	15
Figure 5 : Évolution comparée des dépôts aux autres ressources des SFD en millions de F CFA .....	16
Figure 6: Évolution des dépôts en millions de F CFA .....	17
Figure 7 : Répartition des dépôts selon le terme.....	19
Figure 8 : Évolution du montant moyen des dépôts en F CFA .....	19
Figure 9 : Évolution des fonds propres hors subventions en millions de F CFA.....	20
Figure 10 : Évolution des subventions en millions de F CFA .....	22
Figure 11 : Évolution des lignes de crédits (en millions de F CFA) .....	23
Figure 12 : Évolution des ressources affectées (en millions de F CFA).....	24
Figure 13 : Répartition par genre des crédits distribués .....	26
Figure 14 : Répartition sectorielle des crédits distribués .....	26
Figure 15 : Évolution du montant moyen des encours de crédits en F CFA .....	27
Figure 16 : Évolution de la structure par terme des crédits sains .....	28
Figure 17 : Évolution en pourcentage de la qualité du portefeuille .....	29
Figure 18 : Évolution comparative des ressources, des crédits en cours et des placements (en millions de F CFA).....	32
Figure 19 : Répartition des produits d'exploitation en 2017.....	33
Figure 20 : Répartition des charges d'exploitation en 2017.....	34

## FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D'IVOIRE EN 2017

Le secteur de la microfinance connaît une croissance soutenue depuis 2016, après une décennie de déficit structurel. En effet, les systèmes financiers décentralisés ont réalisé de bonnes performances au cours de l'année 2017, matérialisées par un résultat global net positif de 3,7 milliards de F CFA contre -5,6 milliards de F CFA et 4,9 milliards de F CFA respectivement en 2015 et 2016.

Toutefois, la poursuite de la professionnalisation du secteur appelle d'importants défis. Les enjeux de la modernisation de la microfinance en Côte d'Ivoire portent notamment sur la restructuration de l'UNACOOPEC-CI, la viabilité des petites coopératives et/ou mutuelles d'épargne et de crédit unitaires et particulièrement l'amélioration de la qualité du portefeuille à risque des institutions.

Au cours de l'exercice 2017, le secteur de la microfinance a enregistré l'arrivée de quatre (04) nouveaux acteurs et le retrait d'agrément de sept (07) autres. On dénombre ainsi cinquante-et-un (51) SFD en activité à fin 2017 contre cinquante-quatre (54) à fin 2016.

Sur quarante-sept (47) rapports financiers attendus, quarante (40) ont été transmis. Au nombre des sept (7) rapports financiers non communiqués, cinq (5) sont issus de SFD en cessation d'activité ou de SFD ne transmettant pas, depuis plusieurs années, de rapports financiers à la Tutelle. Des procédures de retrait d'agrément sont initiées à l'encontre des structures concernées.

L'analyse des données reçues a permis de faire les constats suivants :

- les sociétés anonymes de microfinance réalisent les meilleures performances, quand bien même l'UNACOOPEC-CI détient le plus grand nombre de membres ou clients et reste de leader en matière de collecte de l'épargne ;
- la rentabilité du secteur est mitigée par les difficultés financières des deux (2) principaux réseaux mutualistes que sont l'UNACOOPEC-CI et le RCMEC-CI ;
- un accroissement de 3,6% du nombre de membres bénéficiaires ou clients qui est passé de 1 198 303 en 2016 à 1 241 202 en 2017 ;
- un encours des dépôts en constante augmentation, chiffré à 254,7 milliards de F CFA en 2017 contre 218,8 milliards de F CFA en 2016, soit une hausse de 16,4% ;
- la forte croissance de l'activité de crédit de 50,5% entre 2016 et 2017, cependant caractérisée par la non-maitrise du portefeuille à risque traduite par un taux brut de dégradation de 8,6%, largement au-delà de la norme réglementaire fixée à 3% maximum ;
- les ratios prudentiels essentiels, en l'occurrence la couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables, la norme de liquidité et la norme de capitalisation ne sont pas observés pour la majorité des SFD ;
- la progression de 30,0% des actifs nets ;
- la structure de la clientèle reste stable, essentiellement composée de 60,4% d'hommes et 34,0% de femmes contre 5,6% des personnes morales.

**Tableau 1 : Évolution des principaux indicateurs**

Principaux indicateurs	2015	2016	2017	Variation 2016-2017
Nombre de structures agréées	62	54	51	-5,6%
Nombre d'institutions ayant transmis leurs états financiers	34	38	40	5,3%
Nombre de points de services	327	346	407	17,6%
Nombre de membres, bénéficiaires ou clients	1 009 440	1 198 303	1 241 202	3,6%
Hommes	584 467	732 295	750 165	2,4%
Femmes	341 258	398 033	421 375	5,9%
Personnes morales	83 715	67 975	69 662	2,5%
Dépôts (millions de F CFA)	183 809,2	218 790,6	254 735,4	16,4%
Montant moyen des dépôts (F CFA)	182 090,3	182 203,9	205 232,8	12,6%
Fonds propres (millions de F CFA)	-12 331,1	7 779,2	30 453,8	291,5%
Montant des crédits accordés (millions de F CFA)	174 227,20	242 125,9	364 304,8	50,5%
Nombre de crédits accordés	326 063	374 640	391 724	4,6%
Montant moyen des crédits accordés (F CFA)	534 335,3	646 289,4	930 003,8	43,9%
Encours brut des crédits (millions de F CFA)	134 571,1	197 938,3	265 855,4	34,3%
Nombre de crédits en cours	244 767,0	319 072	259 479	-18,7%
Montant moyen des encours de crédits (F CFA)	549 792,8	575 092,1	1 024 573,7	78,2%
Crédits en souffrance (millions F CFA)	12 152,9	14 442,5	22 892,8	58,5%
Taux brut de dégradation du portefeuille (%)	9,0	7,3	8,6	18,0%
Subventions (millions F CFA)	977,1	352,8	2 012,1	470,3%
Placements (millions F CFA)	51 560,2	53 606,6	66 278,0	23,6%
Actif net total (millions F CFA)	223 700,5	293 001,9	380 901,5	30,0%
Produits d'exploitation (millions F CFA)	47 470,8	78 967,4	87 454,7	10,7%
Charges d'exploitation (millions F CFA)	53 024,9	74 105,6	83 794,7	13,1%
Résultat net (millions F CFA)	-5 554,1	4 861,7	3 660,0	-24,7%

Source : DGTCP/DRSSFD

## I. DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D'IVOIRE

La Côte d'Ivoire est un pays d'Afrique occidentale qui s'étend sur une superficie de 322 462 km<sup>2</sup>. Membre de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), ses principaux indicateurs démographiques et macroéconomiques se présentent dans le tableau 2 ci-dessous.

Tableau 2 : Données générales sur la Côte d'Ivoire

Rubriques	2015	2016	2017
Superficie (km <sup>2</sup> )	322 462		
Population (milliers d'habitants)	23 260,8	24 288,5	24 920,0
Densité de la population (habitants/Km <sup>2</sup> )	72,1	75,3	77,3
Taux de croissance démographique	2,6%	2,6%	2,6%
PIB nominal (milliards de F CFA)	18 880,0	21 561,6	23 589,6
Taux de croissance réel du PIB	9,5%	8,3%	8,1%
PIB/habitant (F CFA)	811 666,0	887 729,3	947 033,5
Taux d'inflation	1,9%	0,7%	1,0%

Source : MEF, INS, Estimations

La Côte d'Ivoire est un pays en voie de développement avec une population estimée à 24,6 millions d'habitants en 2017. Elle ambitionne de devenir une économie à revenu intermédiaire d'ici 2020 grâce au Programme National de Développement (PND) 2016-2020. Ce PND fait suite au premier PND 2012-2015 qui avait été adopté pour relancer l'économie au sortir de la crise post-électorale de 2010-2011.

L'économie ivoirienne enregistre l'une des plus fortes croissances du continent africain. Elle est aujourd'hui perçue comme l'économie la plus dynamique de l'UEMOA, avec une croissance moyenne<sup>1</sup> de 9,0% depuis 2012. De façon notable, elle a montré des signes de résilience au cours de l'année 2017 malgré les chocs subis du fait de la baisse des cours des matières premières notamment du cacao et de l'hévéa.

Au niveau financier, le secteur bancaire ivoirien connaît une croissance soutenue ces dernières années et représente environ 30,0% des actifs consolidés du système bancaire de l'UEMOA.

En ce qui concerne le secteur de la microfinance, il enregistre depuis 2016 un résultat positif après dix (10) années de déficit structurel. Les fonds propres sont à un niveau appréciable et la capitalisation est globalement en conformité avec les exigences réglementaires.

S'agissant du marché des assurances composé d'une trentaine de compagnies, il maintient sa croissance. Il représente dans l'espace de la Conférence Interafricaine des Marchés de l'Assurance (CIMA) une part de 27,5% avec un taux moyen annuel d'accroissement de 8,0%.

Les services financiers via la téléphonie mobile se développent et se diversifient à un rythme soutenu dans la zone UEMOA depuis 2009.

Au total, les perspectives économiques pour les trois prochaines années (2019-2021) restent bonnes avec un taux de croissance qui devrait converger autour de 7,0%. En dépit de ces performances avérées, le caractère inclusif de la croissance demeure l'une des préoccupations et priorités dans l'agenda des mesures gouvernementales.

<sup>1</sup> Source : MEF/DGE/DPPSE, 2015



## II. PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE

### II.1. ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD

#### II.1.1. Nombre de SFD agréés

Le secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire compte cinquante-et-une (51) structures agréées au 31 décembre 2017 contre cinquante-quatre (54) à fin 2016. Sept (7) agréments ont été retirés au cours de cette année, toute chose qui illustre la poursuite de la politique d'assainissement initiée depuis 2012. Il s'agit de systèmes financiers décentralisés ci-après cités :

- CAACE ;
- CAPES CI ;
- CASEC CI ;
- CEC BROMALAH ABIDJAN ;
- CICE SA ;
- CLEF-SAREPTA ;
- EXCELL FINANCE SA.

Il convient de préciser que la structure EXCELL FINANCES SA a perdu tacitement son autorisation d'exercer. En effet, après l'adoption du nouveau cadre légal et réglementaire qui faisait obligation aux sociétés anonymes, ayant bénéficié d'une autorisation d'exercer sous la forme d'une convention, de régulariser leur situation juridique, cette institution n'a pas été à mesure de se mettre en conformité avec les nouvelles exigences en vigueur.

Par ailleurs, quatre (4) nouvelles structures ont fait leur entrée dans le secteur. Il s'agit de :

- CADES ;
- CEFIS ;
- FCR ;
- HES.

*Tableau 3 : Évolution de la structuration des SFD*

Type d'organisation	2015	2016	2017
Unions mutualistes	4	4	4
Sociétés anonymes	14	16	16
Caisses unitaires non affiliées à un réseau	44	34	31
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>51</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

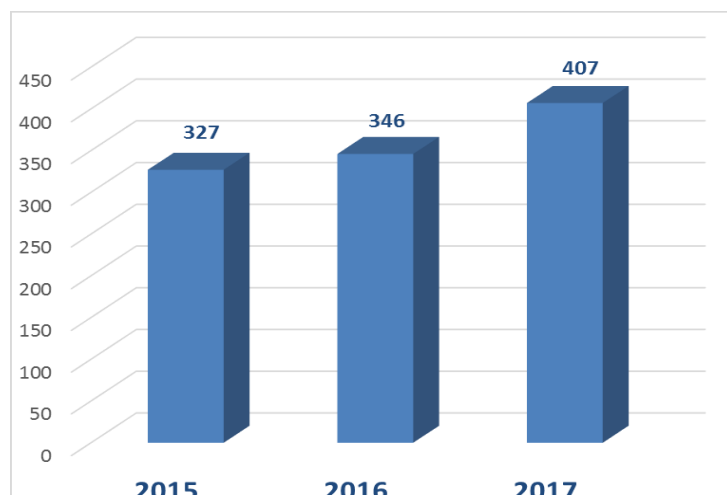
#### II.1.2. Transmission des états financiers à la Tutelle

Quarante (40) SFD ont communiqué leurs états financiers au titre de l'exercice 2017 sur un total de quarante-sept (47) attendus, soit un taux de transmission de 85,1%. Les SFD pour lesquels les rapports annuels n'étaient pas attendus sont des institutions en début d'activité (FCR et CADES) ou des structures en cessation d'activités (MUTAS-RCMAF et CPF-CI).

## II.2. Nombre de points de services

Les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit (IMCEC) ainsi que les sociétés anonymes disposent de plusieurs points de services repartis sur l'ensemble du territoire. Le nombre de ces sites est en constante augmentation traduisant ainsi l'extension croissante de l'offre de services et produits financiers par le secteur de la microfinance. On en dénombre 411 en 2017 contre 346 en 2016, soit une hausse de 18,8% (voir figure 1).

Figure 1 : Évolution du nombre de points de services des SFD



Source : DGTCP/DRSSF

Cette hausse s'explique principalement par l'avènement des sociétés anonymes de microfinance qui sont plus offensives pour accroître leur part de marché par rapport aux SFD de type mutualiste qui privilégient l'aspect social de la microfinance et la proximité de leur membre conformément à leur missions originelles. Ainsi, le nombre d'agences est passé de quatre-vingt-dix-sept (97) en 2016 à cent soixante-onze (171) en 2017. Les sociétés anonymes sont désormais à hauteur des réseaux mutualistes dont le nombre des points de services se chiffre à cent quatre-vingt-deux (182). En revanche, le marché enregistre une baisse des points de services des SFD mutualistes unitaires, du fait des retraits d'agréments qui ont majoritairement touché les caisses unitaires non viables. Leur nombre est passé de quatre-vingt-un (81) en 2015 puis à soixante-neuf (69) en 2016 et à cinquante-quatre (54) en 2017.

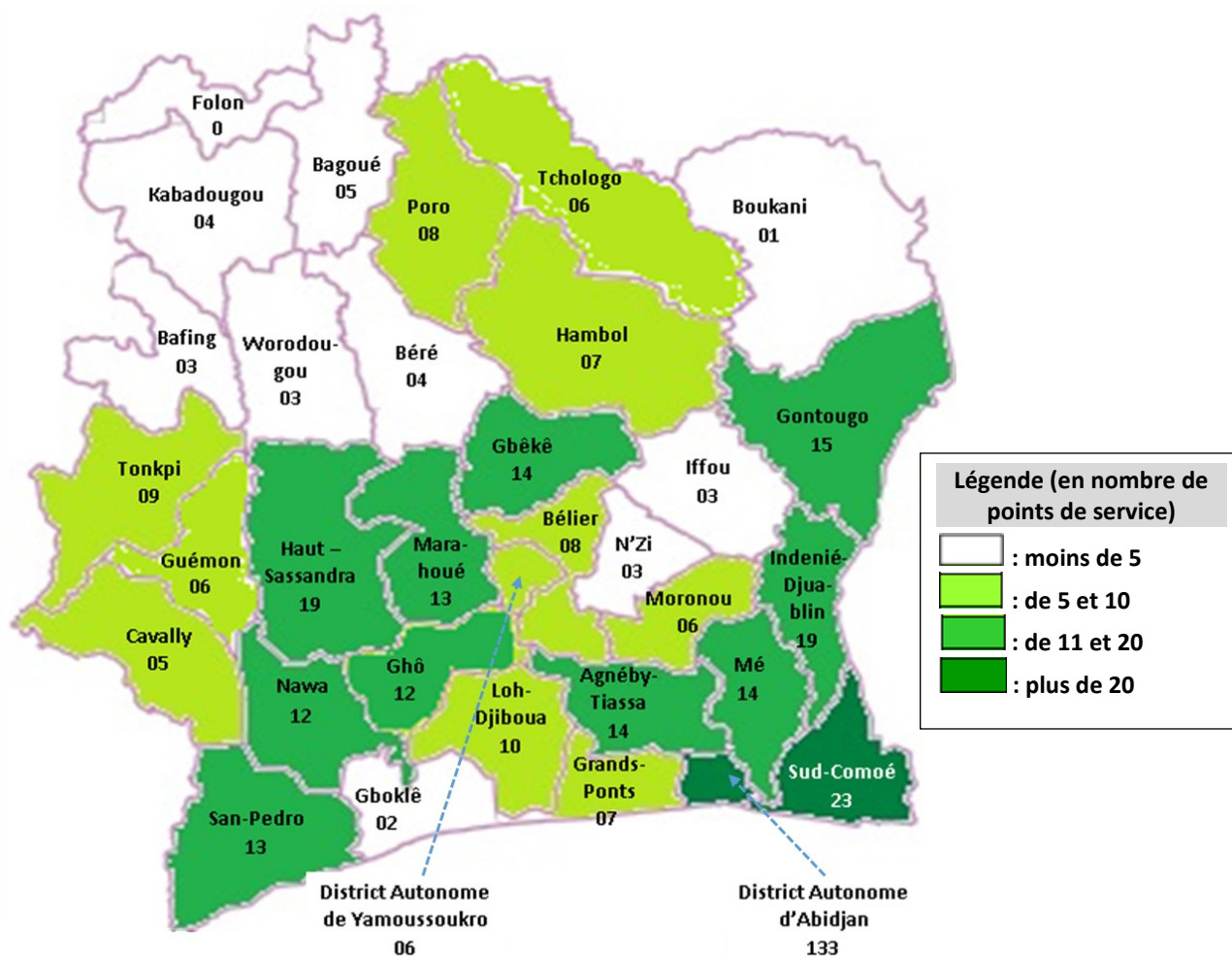
Tableau 4 : Répartition du nombre de points de services par type de SFD

Rubriques	2015	2016	2017
<b>Nombre de points de services</b>	<b>327</b>	<b>346</b>	<b>407</b>
Points de services des unions mutualistes	180	180	182
<i>Dont points de services UNACOOPEC-CI</i>	<i>134</i>	<i>134</i>	<i>134</i>
Points de services des caisses unitaires	81	69	54
Agences des SA	66	97	171

Source: DGTCP/DRSSF

La répartition des SFD est inégale sur l'ensemble du territoire comme l'atteste la carte ci-dessous. Le constat majeur est la forte concentration de SFD dans le sud du pays, principalement à Abidjan (la capitale économique du pays). En revanche, il apparaît une faible concentration dans l'ouest et le nord du pays.

Figure 2 : Répartition des points de services des SFD par région en 2017



### II.3. MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD

L'évolution des bénéficiaires des prestations de services des SFD porte sur le nombre de personnes enregistrées à titre individuel dans les SFD.

Le nombre de membres/clients des SFD a augmenté de 3,6%, passant de 1 198 303 à fin décembre 2016 à 1 241 202 à fin décembre 2017. Le nombre de bénéficiaires directs a enregistré une hausse de 3,7% (voir tableau 5).

Cette croissance a été tirée par les SFD de type SA, notamment MICROCRED, ADVANS et CAC qui ont enregistré plus de 70 000 nouveaux clients en 2017.

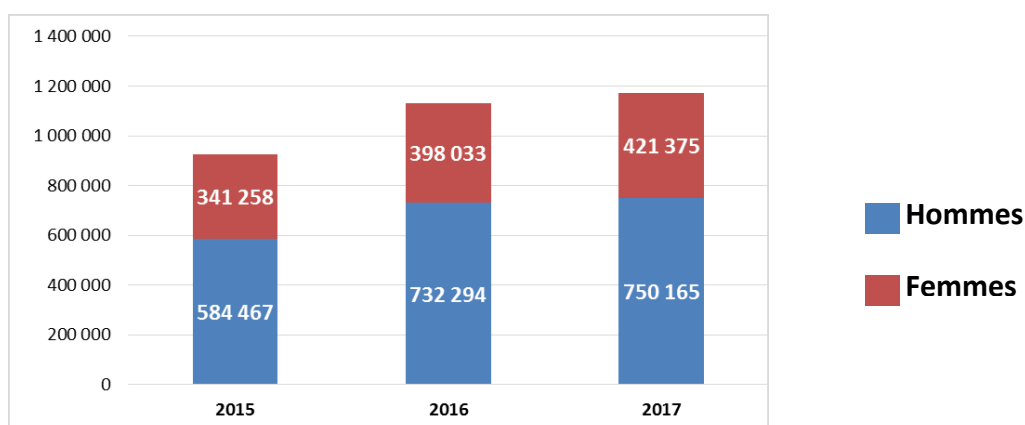
**Tableau 5 : Répartition et évolution du nombre de bénéficiaires des services offerts par les SFD**

Paramètres	2015	2016	2017	Variations
		(c)	(b)	(b)-(c)
Bénéficiaires directs	925 725	1 130 327	1 171 540	41 212
% Bénéficiaires directs	97,1%	94,3%	94,4%	3,7%
<i>Hommes</i>	584 467	732 294	750 165	17 871
% Hommes	63,1%	65,0%	60,4%	2,4%
<i>Femmes</i>	341 258	398 033	421 375	23 342
% Femmes	36,9%	35,0%	34,0%	5,9%
Personnes morales	83 715	67 975	69 662	1 687
% Pers. morales	8,3%	5,7%	5,6%	2,5%
<b>Total</b>	<b>1 009 440</b>	<b>1 198 303</b>	<b>1 241 202</b>	<b>42 899</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Composée principalement de personnes physiques, la clientèle est en constante augmentation. Toute chose qui traduit d'une part, la confiance grandissante des clients vis à vis des produits et services proposés par les SFD et d'autre part, une meilleure appréhension des besoins des populations par les SFD. En 2017, le nombre des bénéficiaires directs est passé à 1 171 540, soit 94,4% de la clientèle des SFD. Ces bénéficiaires sont composés de 60,4% d'hommes et de 34,0% de femmes (voir figure 3).

**Figure 3 : Évolution du nombre de bénéficiaires directs**



Source : DGTCP/DRSSFD

### II.3.1. Évolution du taux de pénétration de la microfinance

Le taux de pénétration de la microfinance dans une population est défini comme le rapport entre le nombre de bénéficiaires des prestations de services des SFD et cette population. Ce taux au niveau de la population active est évalué à 10,0% en 2017. Par ailleurs, environ 29,5% des ménages ont accès aux services des institutions de microfinance en Côte d'Ivoire (voir tableau 6).

**Tableau 6 : Évolution du taux de pénétration**

Années	Nombre de bénéficiaires (milliers) (a)	Population active (milliers) (b)	Population totale (en milliers) (c)	Taux de pénétration dans les ménages (f)=(a)/(e)	Taux de pénétration dans la population active (g)=(a)/(b)
2015	1 009,4	11 433,6	23 260,7	26,0%	8,8%
2016	1 192,3	11 938,8	24 288,5	29,5%	10,0%
2017	1 241,2	12 249,2	24 920,0	29,9%	10,1%

Source : DGTCP/DRSSFD, INS, estimations

Le ratio du nombre moyen de clients desservis par un point de service est passé de 3 446 en 2016 à 3 050 en 2017 (voir tableau 7). Cette baisse signifie que les SFD se rapprochent de plus en plus de leur clientèle.

**Tableau 7 : Autres indicateurs de pénétration**

Paramètres	2015	2016	2017
Nombre de points de services	327	346	407
Nombre de bénéficiaires	1 009 440	1 192 276	1 241 202
Nombre moyen de bénéficiaires par point de services	3 087	3 446	3 050
Population totale (en milliers)	23 260,7	24 288,5	24 920,0
Nombre moyen d'habitants par point de services	71 132	70 198	61 229

Source : DGTCP/DRSSFD

### II.3.2. Évolution du sociétariat

Le sociétariat concerne exclusivement les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit. Analysé à partir de l'effectif des membres, il est passé de 913 965 en 2016 à 874 976 en 2017, soit une baisse de 4,3% (voir tableau 8). Cette baisse s'explique par le retrait de l'autorisation d'exercer à plusieurs structures mutualistes.

Le sociétariat se compose de 63,6% d'hommes contre 31,3% de femmes et 5,1% de personnes morales.

**Tableau 8 : Évolution et répartition du sociétariat**

Paramètres	2015	2016	2017
Nombre total de membres des SFD de type mutualiste	817 593	913 965	874 976
Hommes	481 498	581 827	556 139
Pourcentage	58,9%	63,7%	63,6%
Femmes	262 045	283 331	273 933
Pourcentage	32,0%	31,0%	31,3%
Personnes morales	74 050	48 806	44 904
Pourcentage	9,1%	5,3%	5,1%

Source : DGTCP/DRSSFD

### II.3.3. Répartition des bénéficiaires par SFD

L'UNACOOPEC-CI détient le plus grand nombre de membres/clients. Cette structure est la plus ancienne et la mieux implantée sur le territoire national. En 2017, elle compte 660 932 membres contre 744 969 membres en 2016. Cette baisse de son effectif est due à la mise à jour de son fichier de la clientèle après la suppression des comptes inactifs.

Par ailleurs, sa part de marché est en baisse. Elle est passée à 53,2% contre 62,2% en 2016 et 65,0% en 2015. La perte de part de marché de l'UNACOOPEC-CI se fait au profit des SFD de types SA, tels que MICROCRED-CI et ADVANS-CI dont les parts de marché se sont accrues respectivement de 22,2% et de 29,1% sur l'exercice 2017, les hissant ainsi aux deuxième et troisième places.

*Tableau 9 : Effectifs des clientèles des principaux SFD*

SFD	2 015		2 016		2 017	
	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble
ADVANS-CI	38 394	3,8%	67 963	5,7%	90 863	7,3%
CAC	15 538	1,5%	16 151	1,3%	37 978	3,1%
FIDRA	33 814	3,3%	35 841	3,0%	37 095	3,0%
GES-CI	17 890	1,8%	18 276	1,5%	19 921	1,6%
MA2E	6 213	0,6%	6 723	0,6%	6 954	0,6%
MICROCRED-CI	72 079	7,1%	94 783	7,9%	119 927	9,7%
PAMF	12 558	1,2%	32 633	2,7%	33 465	2,7%
RCMEC-CI	72 079	7,1%	60 992	5,1%	62 701	5,1%
UNACOOPEC-CI	656 569	65,0%	744 969	62,2%	660 932	53,2%
Autres SFD	118 615	11,8%	119 972	10,0%	171 366	13,8%
<b>Total</b>	<b>1 009 440</b>	<b>100%</b>	<b>1 198 303</b>	<b>100%</b>	<b>1 241 202</b>	<b>100%</b>

*Source : DGTCP/DRSSFD*

## II.4.ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES

Le Tableau 10 ci-dessous, présente une analyse comparative des principaux agrégats des banques et des SFD entre 2016 et 2017.

*Tableau 10 : Tableau comparatif de l'activité financière des banques et des SFD*

Paramètres	2016			2017		
	Banques	SFD	TOTAL	Banques	SFD	TOTAL
Nombre de structures	29	54	83	28	51	79
% du nombre de structures	35,0%	65,0%	100%	35,4%	64,6%	100%
Nombre d'agences/points de services	666	346	1012	691	407	1 098
% des guichets	65,8%	34,2%	100%	62,9%	37,1%	100%
Nombre de comptes	2 905 534	1 192 276	4 097 810	3 260 551	1 241 202	4 501 753
% des comptes	70,9%	29,0%	100%	72,4%	27,6%	100%
Encours des dépôts (en milliards de F CFA)	6 679,70	218,8	6 898,50	7 262,6	254,74	7 517,3
% des dépôts	96,8%	3,2%	100%	96,6%	3,4%	100%
Encours des crédits (en milliards de F CFA)	5 500,9	183,5	5684,4	6 073,4	265,9	6 339,3
% des crédits	96,8%	3,2%	100%	95,8%	4,2%	100%
Total bilan (en milliards de F CFA)	9736,5	293	10 029,5	10 878,5	380,9	11 259,4
% du total bilan	97,0%	2,9%	100%	96,6%	3,4%	100%

*Source : DGTCP/DRSSF, DECFINEX, estimations*

Le nombre de banques est passé de vingt-neuf (29) en 2016 à vingt-huit (28) en 2017. Cette tendance est également observée au niveau des SFD dont le nombre est passé de cinquante-quatre (54) en 2016 à cinquante-et-un (51) en 2017.

Le secteur bancaire et les institutions de microfinance totalisent 1 098 guichets avec 407 pour les SFD, soit 37,1% de points d'accès aux services financiers en 2017. Ils détiennent 27,6% des comptes ouverts dans le secteur financier.

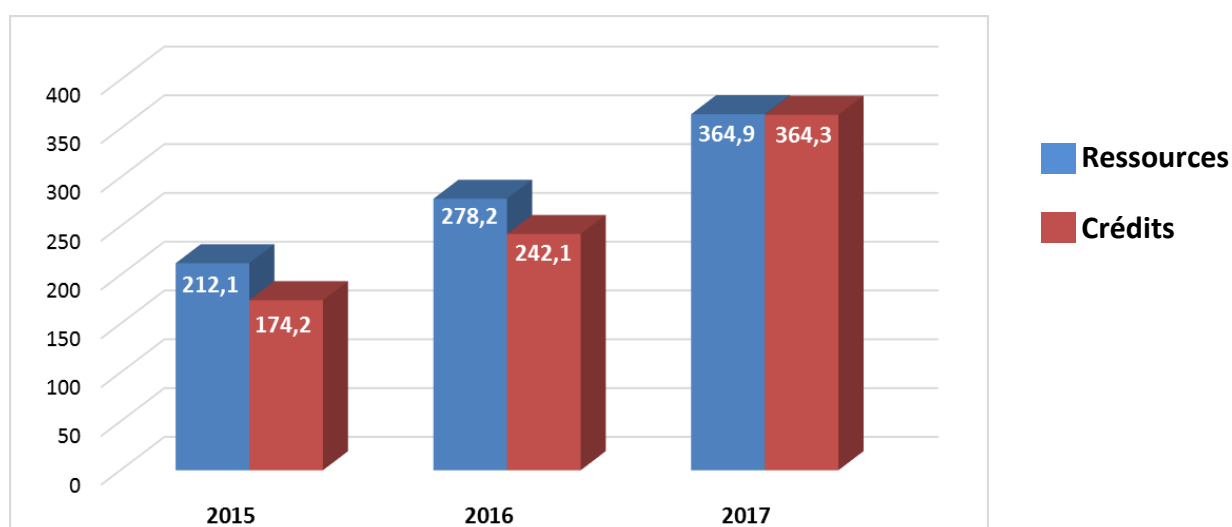
Cependant, le secteur de la finance décentralisée reste marginal au regard de la taille de ses actifs, qui correspond environ à 3,4% des actifs du secteur financier. Quant à leurs dépôts collectés et leurs encours de crédits, ils ne représentent respectivement que 3,4% et 4,2% du secteur financier.

## II.5.ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD

Les ressources du secteur ont augmenté à l'instar des années précédentes. En effet, elles sont passées de 278,2 milliards de F CFA à fin 2016 à 364,9 milliards en 2017, soit une progression de 31,2%. Cette performance est en partie due aux fonds propres hors subventions qui enregistrent une bonne progression depuis 2016. Ils s'établissent à 30,4 milliards de F CFA en 2017 contre 7,4 milliards de F CFA en 2016.

Ces ressources ont permis de couvrir les crédits décaissés, en hausse de 50,5% en 2017, représentant la principale composante des emplois des SFD. Néanmoins, la quasi-totalité des ressources ont été transformées en crédit, soit un taux de transformation de 99,8% contre 87,0% en 2016 (voir figure 4).

*Figure 4 : Évolution comparative des ressources et des crédits décaissés par des SFD (en milliards de F CFA)*



Source : DGTCP/DRSSFD



### III. ÉVOLUTION DES RESSOURCES

#### III.1. Structure des ressources

Ces ressources sont essentiellement constituées de dépôts (69,8%) et d'emprunts (21,4%). Les parts des fonds propres et des subventions y sont marginales, à hauteur respectivement de 8,3% et 0,6%. Cependant, il convient de relever une augmentation de la part des fonds propres dans les ressources des SFD ces dernières années (voir tableau 11).

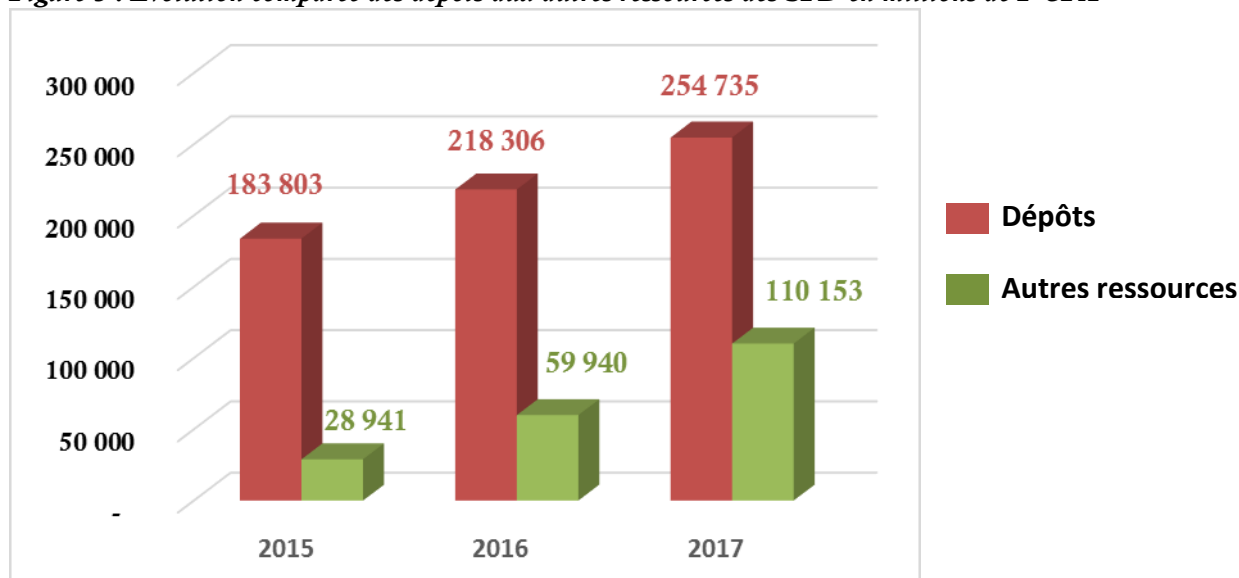
Tableau 11 : Décomposition des ressources

Structure des ressources	2015		2016		2017	
	Montant (millions de F CFA)	Part	Montant (millions de F CFA)	Part	Montant (millions de F CFA)	Part
<b>Total ressources internes (a)</b>	<b>171 148,8</b>	<b>80,4%</b>	<b>225 761,9</b>	<b>81,1%</b>	<b>285 189,1</b>	<b>78,2%</b>
Dépôts	183 809,2	86,4%	218 335,5	78,5%	254 735,4	69,8%
Fonds propres (Hors subventions)	-12 660,4	-6,0%	7 426,4	2,7%	30 453,8	8,3%
<b>Total ressources externes (b)</b>	<b>41 595,5</b>	<b>19,6%</b>	<b>52 483,5</b>	<b>18,9%</b>	<b>79 699,7</b>	<b>21,8%</b>
Lignes de crédit	40 435,7	19,0%	51 756,1	18,6%	78 025,2	21,4%
Subventions	977,1	0,5%	502,9	0,1%	1 473,9	0,4%
Ressources affectées	182,7	0,1%	224,5	0,1%	200,6	0,1%
<b>Ressources totales (a)+(b)</b>	<b>212 744,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>278 245,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>364 888,9</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Les dépôts collectés constituent par nature la principale source de financement des SFD et représentent 69,8% des ressources totales (voir figure 5).

Figure 5 : Évolution comparée des dépôts aux autres ressources des SFD en millions de F CFA



Source : DGTCP/DRSSFD

## III.2. Ressources internes

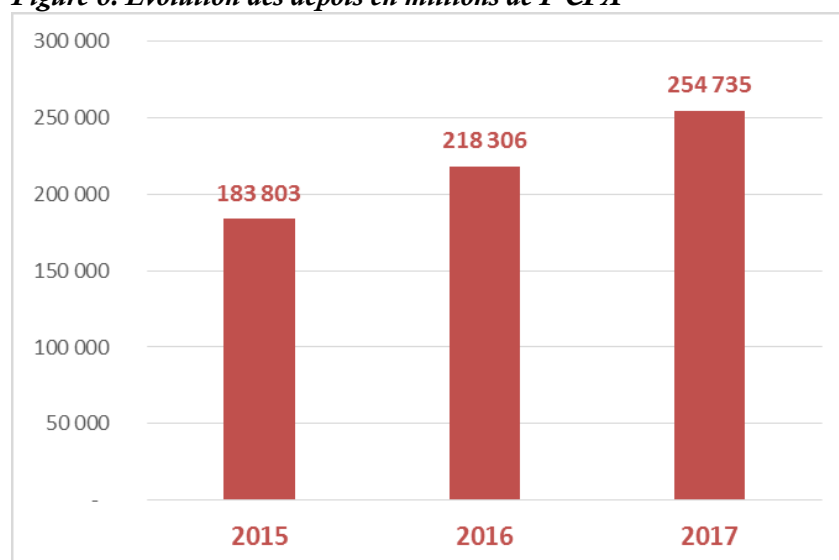
Les ressources internes demeurent la composante la plus importante des ressources de l'ensemble des SFD. Elles ont augmenté de 26,3% entre 2016 et 2017. Cette amélioration résulte du renforcement de la collecte de l'épargne par les SFD et de l'augmentation importante (+310,0%) des fonds propres hors subventions.

### III.2.1. Évolution et structure des dépôts

#### III.2.1.1. Évolution globale

Les dépôts collectés par les SFD ne cessent d'augmenter au fil des années. L'ensemble de l'épargne mobilisée en 2017 est de 254,7 milliards de F CFA, en hausse de 16,4% par rapport à l'année précédente (voir figure 6). Cette hausse est principalement le fait des SFD de types SA, dont la mobilisation des dépôts de la clientèle s'est accrue de 31,6%. Cette catégorie de SFD dispose de plus de moyens financiers et s'implante plus aisément sur l'ensemble du territoire avec des offres de services innovants et plus adaptés aux besoins des populations.

Figure 6: Évolution des dépôts en millions de F CFA



Source : DGTCP/DRSSFD

#### III.2.1.2. Évolution des dépôts par SFD

L'UNACOOPEC-CI reste le leader du secteur en matière de collecte de l'épargne, du fait de son ancienneté et de son implantation nationale. En effet, elle maintient sa position de leader loin devant les autres institutions avec 37,2% de l'épargne du secteur.

Toutefois, ses parts de marché déclinent au fil des années au profit de ses concurrents directs que sont les SA, qui détiennent un énorme potentiel de croissance. En 2017, l'activité de collecte des sociétés anonymes a enregistré une croissance rapide (+31,6%). À contrario, le niveau des dépôts détenus par l'UNACOOPEC-CI stagne avec une croissance de 0,6%.

MICROCRED-CI vient en 2<sup>ème</sup> position après UNACOOPEC-CI, avec 16,5% des dépôts collectés par le secteur. Il est suivi d'ADVANS-CI (13,2%), de CAC (9,3%), de FIDRA (7,6%) et de GES-CI avec 3,7% (voir tableau 12).

**Tableau 12 : SFD ayant collecté plus de 500 millions de F CFA**

SFD	2015		2016		2017	
	Montant (millions F CFA)	Part de marché	Montant (millions F CFA)	Part de marché	Montant (millions F CFA)	Part de marché
UNACOOPEC-CI	97 104,2	52,8%	94 234,8	43,2%	94 809,9	37,2%
MICROCRED-CI	23 112,5	12,6%	36 658,4	16,8%	42 119,5	16,5%
ADVANS	12 281,9	6,7%	23 675,3	10,8%	33 594,2	13,2%
CAC	11 546,4	6,3%	15 781,6	7,2%	23 786,7	9,3%
FIDRA	13 254,3	7,2%	15 379,3	7,0%	19 253,1	7,6%
GES-CI	7 960,3	4,3%	8 541,1	3,9%	9 509,6	3,7%
MA2E	3 684,6	2,0%	4 636,5	2,1%	5 981,2	2,3%
RCMEC-CI	4 867,3	2,6%	5 185,7	2,4%	5 177,2	2,0%
AMIFA	17,8	0,0%	1 596,7	0,7%	2 606,4	1,0%
REMUCI	1 865,3	1,0%	2 117,8	1,0%	2 311,5	0,9%
CRÉDIT ACCESS	816,4	0,4%	1 063,4	0,5%	2 221,9	0,9%
MUCREF-CI	1 999,5	1,1%	1 669,2	0,8%	1 841,1	0,7%
PAMF-CI	1 034,8	0,6%	1 319,9	0,6%	1 698,5	0,7%
CELPAID	-	0,0%	447,2	0,2%	1 126,2	0,4%
YVEO FINANCES	ND	ND	ND	ND	962,6	0,4%
CREDIT FEF	88,1	0,0%	29,5	0,0%	893,0	0,4%
FONIC	112,1	0,1%	596,7	0,3%	832,7	0,3%
CREP ABENGOUROU	-	0,0%	-	0,0%	717,8	0,3%
CEFA GABIADJI	742,6	0,4%	876,1	0,4%	673,9	0,3%
MUCREFBO	729,1	0,4%	575,5	0,3%	558,5	0,2%
RAOUDA	230,1	0,1%	321,1	0,1%	519,4	0,2%
<b>Total</b>	<b>181 447,3</b>	<b>98,7%</b>	<b>214 705,7</b>	<b>98,3%</b>	<b>251 194,9</b>	<b>98,6%</b>
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>183 809,3</b>	<b>100%</b>	<b>218 335,5</b>	<b>100%</b>	<b>254 735,4</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Les dépôts sont constitués de 58,7% de dépôts à vue, de 5,1% de dépôts à court terme et de 36,2% de dépôts à moyen et long termes (voir tableau 13). La structure des dépôts est restée quasiment inchangée en 2017, comparativement aux années précédentes.

**Tableau 13 : Évolution de la structure des dépôts**

Années	Dépôts à vue		Dépôts à court terme		Dépôts à moyen et long termes		Total (millions F CFA)
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant	Part (%)	
2015	105 537,0	59,0%	17 574,0	6,0%	60 697,0	35,0%	183 809,0
2016	128 934,0	59,1%	10 053,0	4,6%	79 349,0	36,3%	218 336,0
2017	149 561,2	58,7%	13 032,2	5,1%	92 141,9	36,2%	254 735,4

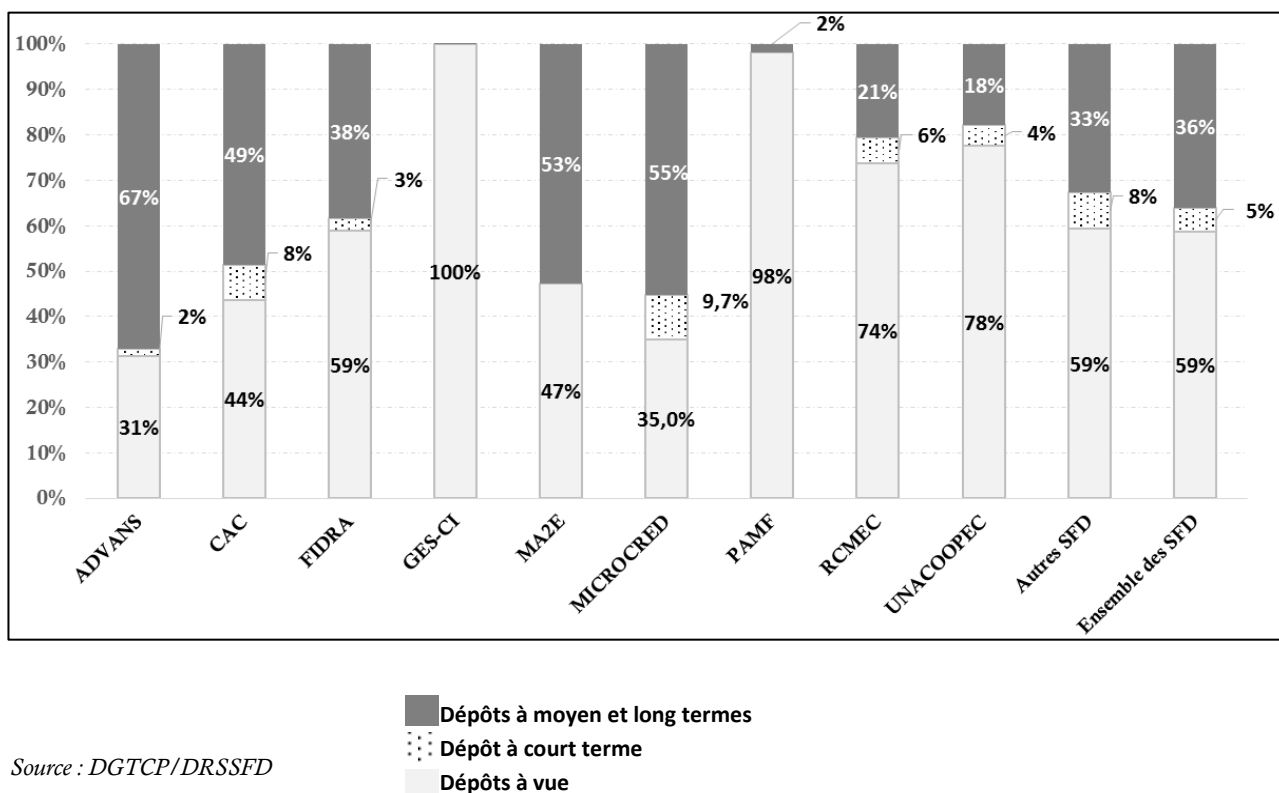
Source : DGTCP/DRSSFD

En général, les dépôts des coopératives et des mutuelles sont principalement constitués des dépôts à vue (DAV) et des dépôts à court terme. L'UNACOOPEC-CI a collecté presque la moitié (47,8%) des DAV et des dépôts à court terme du secteur ainsi que 18,4% de dépôts à moyen et long termes.

Par ailleurs, les SFD de type SA détiennent la majeure partie (71,9%) des dépôts à moyen et long termes contre 37,5% des dépôts à vue et à court terme. En effet, les sociétés anonymes ont en général une structure des dépôts à maturité moyenne ou longue.

Ainsi en 2017, les dépôts de MICROCRED-CI se composaient de 44,7% de dépôts à vue et à court terme ainsi que de 55,3% de dépôts à moyen et long termes (voir figure 7).

**Figure 7 : Répartition des dépôts selon le terme**



Source : DGTCP/DRSSFD

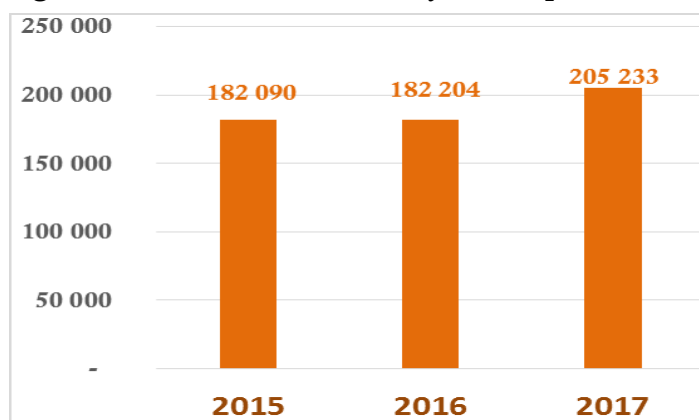
### III.2.1.3. Montant moyen par membre ou client

Le montant moyen des dépôts par membre/client des SFD est passé de 182 204 F CFA à 205 233 F CFA, soit une hausse de 12,6% (voir figure 8).

Paradoxalement, le montant moyen des dépôts des SFD de forme mutualiste s'est accru de 9,7% passant de 132 810 F CFA à 145 692 F CFA entre 2016 et 2017, tandis que celui des sociétés anonymes est passé de 352 378 F CFA à 347 486 F CFA.

En effet, nous avons observé durant cette période une hausse de la clientèle des sociétés anonymes plus rapide que la hausse des dépôts collectés (respectivement 33,4% et 31,6%). Par contre, les SFD mutualistes enregistrent dans l'ensemble une baisse de la clientèle et une hausse des dépôts (respectivement -4,3% et 5%).

**Figure 8 : Évolution du montant moyen des dépôts en F CFA**



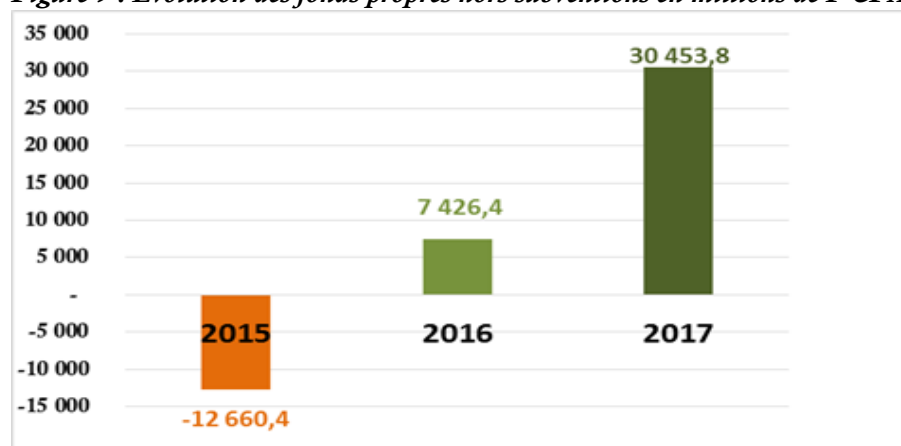
Source : DGTCP/DRSSFD

### III.2.2. Évolution des fonds propres hors subventions

Le secteur de la microfinance enregistre une amélioration importante de ses fonds propres depuis 2016 après une décennie de déficit structurel. Ils sont passés de -12,7 milliards de F CFA en 2015 à 7,8 milliards de F CFA en 2016 pour atteindre 30,5 milliards de F CFA en 2017 (voir figure 9). Cette belle performance est essentiellement due à l'émission d'importants emprunts subordonnés et à l'amélioration des résultats d'exploitation réalisés par l'ensemble des SFD.

En effet, l'encours des emprunts subordonnés d'un montant de 20,8 milliards de F CFA a été multiplié par 3 au cours de l'année 2017. Ces emprunts sont levés principalement par les SFD de type SA avec des partenaires ou actionnaires ayant de fortes capacités financières. En 2017, les plus grandes levées d'emprunts subordonnés supplémentaires ont été effectuées par AMIFA, ADVANS-CI et MICROCRED-CI qui ont obtenu respectivement 3,9 milliards de F CFA, 2,6 milliards de F CFA et 2,6 milliards de F CFA.

Figure 9 : Évolution des fonds propres hors subventions en millions de F CFA



Source : DGTCP/DRSSFD

En termes de répartition des fonds propres, MICROCRED-CI SA détient les fonds propres hors subventions les plus importants avec un niveau en constante augmentation, passant de 11,7 milliards de F CFA en 2016 à 16,5 milliards de F CFA en 2017 (voir tableau 14).

Tableau 14 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement des principaux SFD en F CFA

Fonds propres hors subventions	2015	2016	2017
ADVANS-CI	4 054 812 723	7 425 156 930	11 197 795 660
CAC	1 164 933 561	1 786 166 412	6 141 052 961
FIDRA	3 637 106 443	4 284 829 143	4 988 270 274
GES-CI	3 391 557 872	4 205 153 566	5 111 077 318
MA2E	992 779 781	1 111 336 614	3 270 697 261
MICROCRED-CI	7 561 787 901	11 729 794 239	16 480 709 234
PAMF	1 489 749 845	1 479 486 679	1 524 373 032
RCMEC-CI	- 4 002 616 458	- 4 262 819 287	- 4 210 899 394
UNACOOPEC-CI	-31 983 925 497	-25 002 687 282	- 23 682 919 012
<b>Total</b>	<b>- 13 693 813 829</b>	<b>2 756 417 014</b>	<b>20 820 157 334</b>
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>-12 660 371 376</b>	<b>7 426 412 189</b>	<b>30 453 756 985</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Le report à nouveau demeure la composante la plus préoccupante des fonds propres hors subventions. Même si les résultats du secteur sont redevenus excédentaires et maintiennent une tendance haussière depuis 2016, il faudra du temps au secteur pour absorber le report à nouveau négatif accumulé depuis 2013. Il est passé de -54,8 milliards de F CFA en 2016 à -48,1 milliards de F CFA en 2017 (voir tableau 15).

*Tableau 15 : Structure des fonds propres hors subventions d'investissement*

Fonds propres hors subventions	2015		2016		2017	
	Montant (millions F CFA)	Part	Montant (millions F CFA)	Part	Montant (millions F CFA)	Part
Fonds affectés	5 724,6	-45,2%	1 822,9	23,4%	2 220,9	7,3%
Fonds de crédits	300,7	-2,4%	208,9	2,7%	192,4	0,6%
Provisions pour risques et charges	3 379,3	-26,7%	3 880,2	49,9%	3 048,0	10,0%
Provisions réglementées	67,3	-0,5%	72,3	0,9%	717,7	2,4%
Emprunts et titres émis subordonnés et dettes rattachées	1 524,6	-12,0%	6 798,0	87,4%	21 128,3	69,4%
Primes liées au capital	168,8	-1,3%	168,8	2,2%	0,0	0,0%
Réserves	4 347,8	-34,3%	4 997,1	64,2%	5 897,9	19,4%
Écart de réévaluation des immobilisations	273,7	-2,2%	273,7	3,5%	273,7	0,9%
Capital	23 475,4	-185,4%	26 011,7	334,4%	26 279,9	86,3%
Fonds de dotation	7 426,1	-58,7%	13 167,9	169,3%	16 869,9	55,4%
Report à nouveau	-53 794,7	424,9%	-54 800,8	-704,5%	-49 834,9	-163,6%
Résultat de l'exercice	-5 554,1	43,9%	4 863,1	62,5%	3 660,0	12,0%
<b>Total</b>	<b>-12 660,4</b>	<b>100%</b>	<b>7 779,2</b>	<b>100%</b>	<b>30 453,8</b>	<b>100%</b>

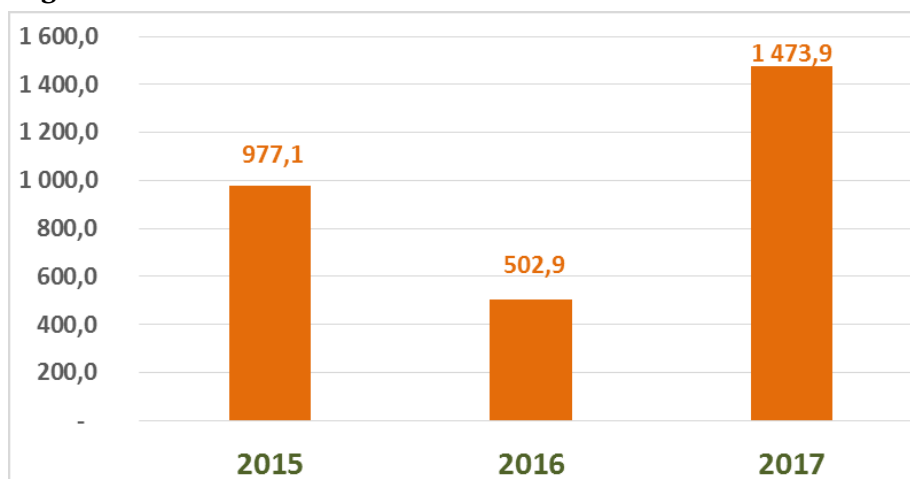
Source : DGTCP/DRSSFD

### III.3. Ressources externes

#### III.3.1. Évolution des subventions

Les subventions accordées aux SFD ont connu une importante augmentation en 2017. Elles sont passées de 502,9 millions de F CFA en 2016 à 1 473,9 millions de F CFA en 2017 (voir figure 10 et tableau 16).

Figure 10 : Évolution des subventions en millions de F CFA



Source : DGTCP/DRSSFD

L'UNACOOPEC-CI est la structure qui bénéficie de la plus grande partie de ces appuis. Les subventions qu'elle a reçues représentent 54,7% des montants accordés au secteur en 2017 contre 26,7% en 2016. Elle est suivie du FIDRA avec 11,6% des appuis (voir tableau 16).

Tableau 16 : Évolution des subventions des principaux SFD

SFD	2015		2016		2017	
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)
ADVANS	162,7	16,7%	76,9	15,3%	4,5	0,3%
CAC	-	0,0%	-	0,0%	100,4	6,8%
FIDRA	2,1	0,2%	4,8	1,0%	170,6	11,6%
GES-CI	0,4	0,0%	0,3	0,1%	1,4	0,1%
MA2E	34,3	3,5%	30,3	6,0%	24,9	1,7%
MICROCRED-CI	146	14,9%	13,9	2,8%	0,0	0,0%
PAMF	70,0	7,2%	42	8,4%	0,6	0,0%
RCMEC-CI	85,2	8,7%	82,8	16,5%	82,0	5,6%
UNACOOPEC-CI	319,8	32,7%	134,1	26,7%	807,0	54,7%
<b>Total</b>	<b>820,5</b>	<b>84,0%</b>	<b>385,1</b>	<b>76,6%</b>	<b>1 191,4</b>	<b>80,8%</b>
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>977,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>502,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 473,9</b>	<b>100,0%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Contrairement à l'année 2016 au cours de laquelle les subventions étaient majoritairement composées de subventions d'investissement (70,1%). En 2017, les subventions sont principalement constituées de subventions d'exploitation à hauteur de 84,0% contre 29,9% l'année précédente (voir tableau 17).

**Tableau 17 : Structure des subventions en pourcentage**

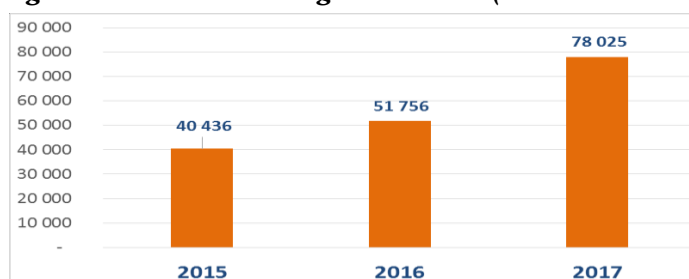
Type de subventions	2015	2016	2017
Subventions d'investissement	33,7%	70,1%	16,0%
Subventions d'exploitation	66,3%	29,9%	84,0%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

### III.3.2. Évolution des lignes de crédits

Le niveau d'endettement des SFD est en constante augmentation. Il est passé de 51,8 milliards de F CFA en 2016 à 78,0 milliards de F CFA en 2017, soit un accroissement de 50,8% (voir figure 11).

**Figure 11 : Évolution des lignes de crédits (en millions de F CFA)**



Source : DGTCP/DRSSFD

En 2017, les sociétés anonymes ont capté la plus grande partie (93,5%) des lignes de crédit obtenues par le secteur de la microfinance. Cette performance traduit pour cette catégorie de SFD la facilité avec laquelle ils ont accès aux capitaux, comparativement aux SFD de type mutualiste. La présence de structures bancaires et d'assurance dans le capital de certains SFD de cette catégorie peut expliquer leur facilité de financement. Ainsi, MICROCRED, ADVANS et CAC ont obtenu respectivement 46,1%, 32,1% et 5,5% des emprunts obtenus (voir tableau 18).

Il faut noter aussi la contribution du Fonds d'Appui aux Femmes de Côte d'Ivoire (FAFCI). Ce fonds, mis en place par la Première Dame de Côte d'Ivoire et destiné à financer les femmes, a été mis à la disposition de certains SFD (GES-CI, AE&I et UNACOOPEC-CI) sous forme de prêt.

**Tableau 18 : Évolution des financements obtenus par les principaux SFD**

SFD	2015		2016		2017	
	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)
ADVANS	9 250,1	22,9%	14 245,9	27,5%	25 039,2	32,1%
CAC	1 250,0	3,1%	1 469,5	2,8%	4 268,7	5,5%
FIDRA	600,7	1,5%	353,4	0,7%	1 000,0	1,3%
GES-CI	100,0	0,2%	-	0,0%	-	0,0%
MA2E	2 000,0	4,9%	3 000,0	5,8%	1 000,0	1,3%
MICROCRED	10 407,5	25,7%	19 797,5	38,3%	35 947,9	46,1%
PAMF	1 150,0	2,8%	2 552,3	4,9%	2 667,3	3,4%
RCMEC	883,6	2,2%	784,5	1,5%	857,7	1,1%
UNACOOPEC	6 561,3	16,2%	4 560,1	8,8%	2 551,4	3,3%
<b>Total</b>	<b>32 203,2</b>	<b>79,6%</b>	<b>46 763,2</b>	<b>90,4%</b>	<b>73 332,3</b>	<b>94,0%</b>
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>40 435,7</b>	<b>100%</b>	<b>51 756,1</b>	<b>100%</b>	<b>78 025,2</b>	<b>100%</b>

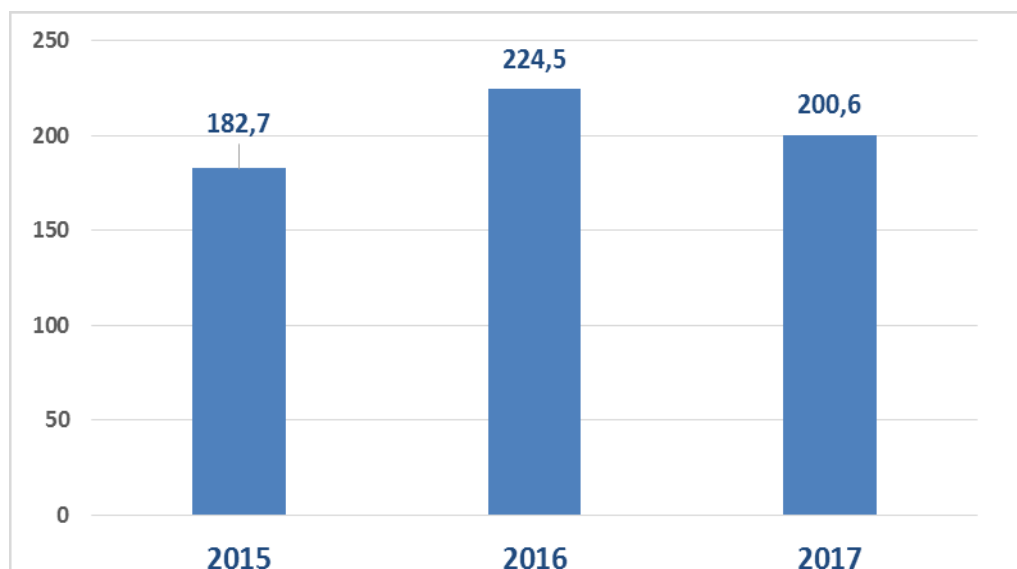
Source : DGTCP/DRSSFD



### III.3.3. Évolution des ressources affectées

L'encours des ressources affectées est passé de 224,5 millions de F CFA en 2016 à 200,6 millions de F CFA en 2017, soit une baisse de 10,7% (voir figure 12). Toutefois, ces ressources affectées représentent toujours une part infime (moins de 0,1%) de l'ensemble des ressources, des ressources totales en 2017 tout comme en 2016.

Figure 12 : Évolution des ressources affectées (en millions de F CFA)



Source : DGTCP/DRSSFD

## IV. ÉVOLUTION DES EMPLOIS

Les SFD ayant pour mission de consentir des crédits à leurs clients, détiennent des emplois effectivement constitués pour la majeure partie de ces prêts.

### IV.1. Évolution des crédits

#### IV.1.1. Crédits distribués au cours de l'année

L'activité de crédit du secteur de la microfinance affiche un dynamisme au regard des résultats réalisés en 2017.

En effet, le volume des crédits distribués est estimé à 364,3 milliards de F CFA contre 242,1 milliards de F CFA en 2016, soit une progression notable de 50,5% sur la période. Le nombre de crédits distribués s'est également accru de 4,6%, passant de 374 640 crédits octroyés en 2016 à 391 724 en 2017.

Par ailleurs, le montant moyen des crédits accordés par bénéficiaire s'est nettement amélioré. Il est passé de 646 289 F CFA en 2016 à 936 955 en 2017. Les crédits accordés par les SFD sont de plus en plus élevés.

*Tableau 19 : Évolution des crédits distribués au cours de l'année*

Indicateurs	2015	2016	2017
Montant des crédits mis en place (F CFA)	174 226 966 692	242 125 853 157	364 304 809 900
Nombre de bénéficiaires des crédits	326 063	374 640	391 724
Montant moyen des crédits (F CFA)	534 355	646 289	930 004

Source: DGTCP/DRSSFD

Les leaders du secteur en matière de distribution de crédits sont MICROCRED-CI, ADVANS-CI et l'UNACOOPEC-CI avec des parts respectives de 36,5%, 23,1% et 9,6% (voir tableau 20).

*Tableau 20 : SFD ayant octroyé plus de 500 millions de F CFA de crédits*

SFD	2015		2016		2017	
	Montant (millions F CFA)	Part relative	Montant (millions F CFA)	Part relative	Montant (millions F CFA)	Part relative
MICROCRED-CI	50 612,3	29,0%	62 964,4	26,0%	132 959,3	36,5%
ADVANS-CI	33 370,1	19,2%	58 921,4	24,3%	84 115,8	23,1%
UNACOOPEC-CI	30 069,8	17,3%	33,0	13,6%	35 038,0	9,6%
CAC	16 406,8	9,4%	23 700,6	9,8%	33 675,0	9,2%
FIDRA	17 285,4	9,9%	19 699,0	8,1%	23 597,6	6,5%
GES-CI	12 022,6	6,9%	13 851,6	5,7%	15 918,8	4,4%
AMIFA	475,8	0,3%	7 783,7	3,2%	11 049,4	3,0%
PAMF-CI	1 270,7	0,7%	6 910,7	2,9%	7 635,0	2,1%
MA2E	3 631,5	2,1%	3 858,8	1,6%	3 575,8	1,0%
MUCREF-CI	1 738,4	1,0%	2 893,7	1,2%	3 535,7	1,0%
REMUCI	1 858,7	1,1%	2 235,1	0,9%	2 477,5	0,7%
CRÉDIT ACCESS	915,3	0,5%	414,5	0,2%	1 938,4	0,5%
FONIC	68,2	0,0%	320,2	0,1%	1 325,4	0,4%
RCMEC-CI	805,5	0,5%	1 176,2	0,5%	1 095,8	0,3%
YVEO FINANCES	ND	ND	ND	ND	831,3	0,2%
IFECC	108,3	0,1%	85,1	0,0%	777,3	0,2%
MUCREFBO	706,9	0,4%	706,6	0,3%	751,9	0,2%
RAOUDA	371,0	0,2%	172,1	0,1%	555,1	0,2%
MCF PME	808,1	0,5%	662,9	0,3%	526,3	0,1%
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>174 227,0</b>	<b>100%</b>	<b>242 125,9</b>	<b>100%</b>	<b>364 304,8</b>	<b>100%</b>

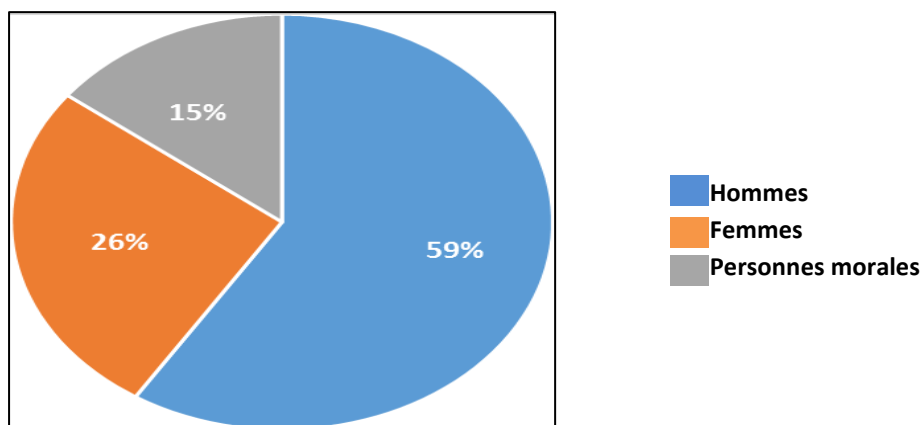
Source : DGTCP/DRSSFD

Le poids de l'UNACOOPEC-CI dans le volume de distribution de crédits ne cesse de baisser au fil des années au profit des SFD de type SA, passant de 13,6% en 2016 à 9,6% en 2017. Ainsi, MICROCRED qui détenait 26,0% de parts de marché en termes de distribution de crédits en détient 36,5% en 2017.

La répartition des crédits distribués a été analysée suivant deux (2) critères : le secteur d'activité et le genre des bénéficiaires.

La répartition par genre montre que les hommes ont capté 58,8% des crédits accordés par les SFD en 2017. Ils restent les premiers bénéficiaires des crédits du secteur de la microfinance (voir figure 13). Les femmes ont par ailleurs bénéficié que de 26,5% des crédits accordés.

**Figure 13 : Répartition par genre des crédits distribués**

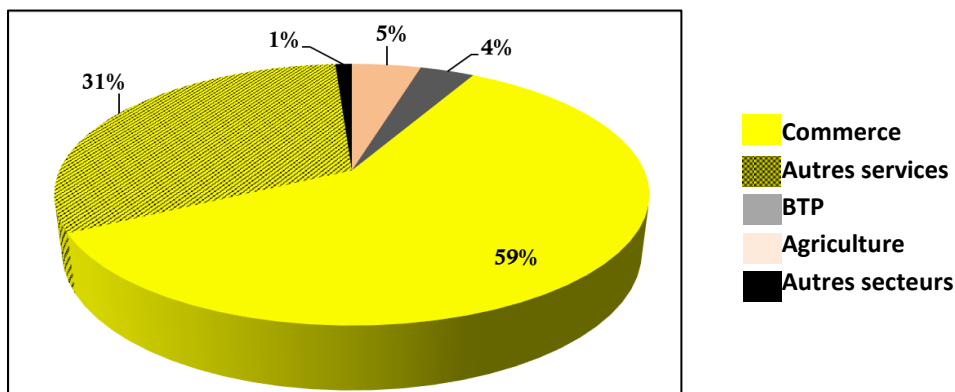


Source : DGTCP/DRSSFD

La figure 14 fait ressortir la prépondérance du secteur tertiaire dans les crédits distribués par les SFD. Le secteur du commerce qui comprend l'hôtellerie et la restauration concentre 59,4% des crédits décaissés en 2017. Les autres services ont capté 31,5% de ces crédits. Le secteur agricole et celui des Bâtiments et Travaux Publics ont des parts très marginales avec respectivement 4,5% et 3,5% des crédits accordés par les SFD.

La préférence des SFD à financer les services au détriment du secteur agricole peut s'expliquer d'une part, par la non-maitrise des risques agricoles et d'autre part, par le fait que les activités du secteur tertiaires ne nécessitent pas forcément des ressources longues.

**Figure 14 : Répartition sectorielle des crédits distribués**



Source : DGTCP/DRSSFD

\* : dont transports, assurances, entrepôts, services aux entreprises, etc.

\*\* : dont industrie extractive et manufacturière, eau, électricité et gaz

#### IV.1.2. Encours de crédits

Le montant de l'encours de crédits détenu par les SFD est en constante progression, ce qui confirme la dynamique de l'activité de crédit. Il est passé de 197,9 milliards de F CFA en 2016 à 265,9 milliards de F CFA en 2017, soit une augmentation de 34,3%.

Le nombre de crédits en cours indique par contre une tendance baissière. Ce nombre est passé de 318 153 en 2016 à 253 060 en 2017, soit une baisse de 18,7% (voir tableau 21).

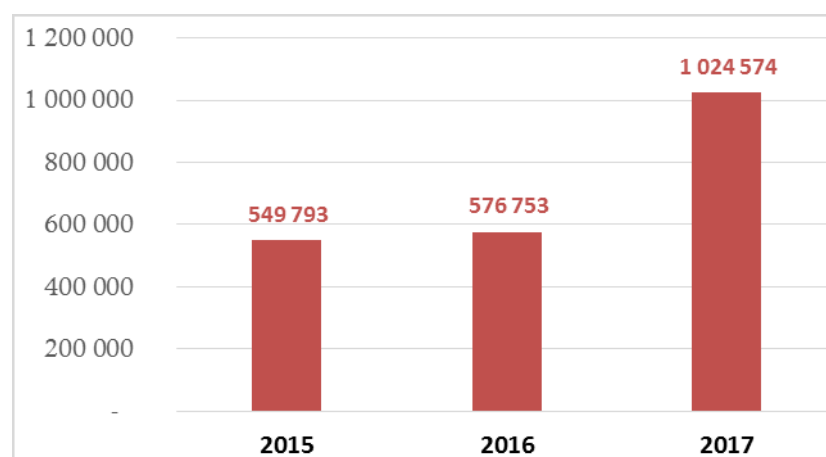
*Tableau 21 : Évolution de l'encours de crédits*

SFD	2015	2016	2017
Nombre de crédits en cours	244 767	319 072	259 479
Montant de l'encours de crédits (millions de F CFA)	134 571,0	197 938,3	265 855,4
Montant moyen de l'encours de crédits (F CFA)	549 793	576 753	1 024 574

Source : DGTCP/DRSSFD

Par ailleurs, l'encours moyen des crédits est passé de 576 753 en 2016 à 1 024 574, soit une hausse de 77,6% (voir figure 15).

*Figure 15 : Évolution du montant moyen des encours de crédits en F CFA*



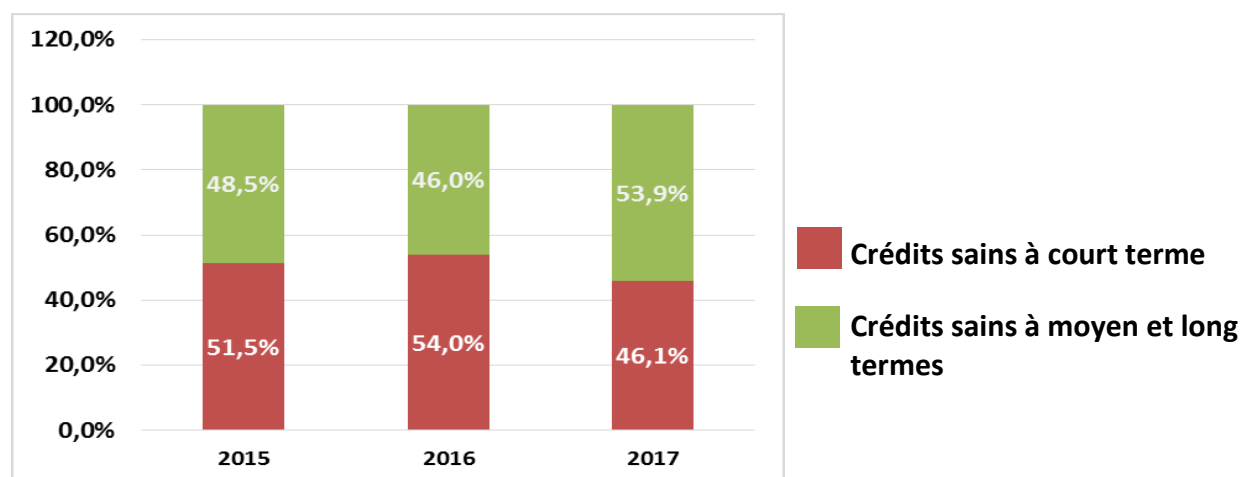
Source : DGTCP/DRSSFD

#### IV.1.2.1. Répartition des crédits par terme

La structure générale des crédits sains indique une prédominance des crédits à moyen et long termes sur les crédits à court terme.

En 2017, le portefeuille de crédits sains se compose de 53,9% de crédits à moyen et long termes contre 46,1% de crédits à court terme (voir figure 16).

Figure 16 : Évolution de la structure par terme des crédits sains



Source : DGTCP/DRSSFD

Les portefeuilles de crédits sains à moyen et long termes de MICROCRED-CI SA et d'ADVANS-CI représentent respectivement 41,2% et 20,8% du portefeuille de crédits sains de l'ensemble des SFD en 2017, soit les plus grandes proportions de crédits sains à moyen et long termes (voir tableau 22).

Tableau 22 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2017

SFD	Encours des crédits sains à CT <sup>2</sup>		Encours des crédits sains à MLT <sup>3</sup>		Total crédits sains	
	Montant (millions F CFA)	Proportion	Montant (millions F CFA)	Proportion	Montant (millions F CFA)	Proportion
ADVANS	29 448,6	26,3%	27 213,1	20,8%	56 661,7	23,3%
CAC	16 890,1	15,1%	8 966,0	6,8%	25 856,1	10,6%
FIDRA	2 802,7	2,5%	7 848,1	6,0%	10 650,8	4,4%
GES-CI	8 665,4	7,7%	1 048,9	0,8%	9 714,3	4,0%
MA2E	35,3	0,0%	8 900,9	6,8%	8 936,2	3,7%
MICROCRED	25 294,0	22,6%	53 967,3	41,2%	79 261,3	32,6%
PAMF	4 994,6	4,5%	565,6	0,4%	5 560,2	2,3%
RCMEC	324,8	0,3%	133,0	0,1%	457,9	0,2%
UNACOOPEC	12 902,7	11,5%	15 425,3	11,8%	28 328,0	11,7%
<b>Total</b>	<b>101 358,2</b>	<b>90,5%</b>	<b>124 068,3</b>	<b>94,7%</b>	<b>225 426,5</b>	<b>92,8%</b>
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>111 981,4</b>	<b>100%</b>	<b>130 958,5</b>	<b>100%</b>	<b>242 939,9</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

<sup>2</sup> Court terme

<sup>3</sup> Moyen et long termes

## IV.1.2.2. Qualité du portefeuille de crédits

### IV.1.2.2.1. Situation générale du portefeuille de crédits

L'augmentation de l'encours de crédits en 2016 s'est accompagnée d'une hausse du portefeuille à risque. En effet, l'encours brut des créances en souffrance est passé de 14,4 milliards de F CFA en 2016 à 23,0 milliards de F CFA en 2017, soit une progression de 59,1% (voir tableau 23).

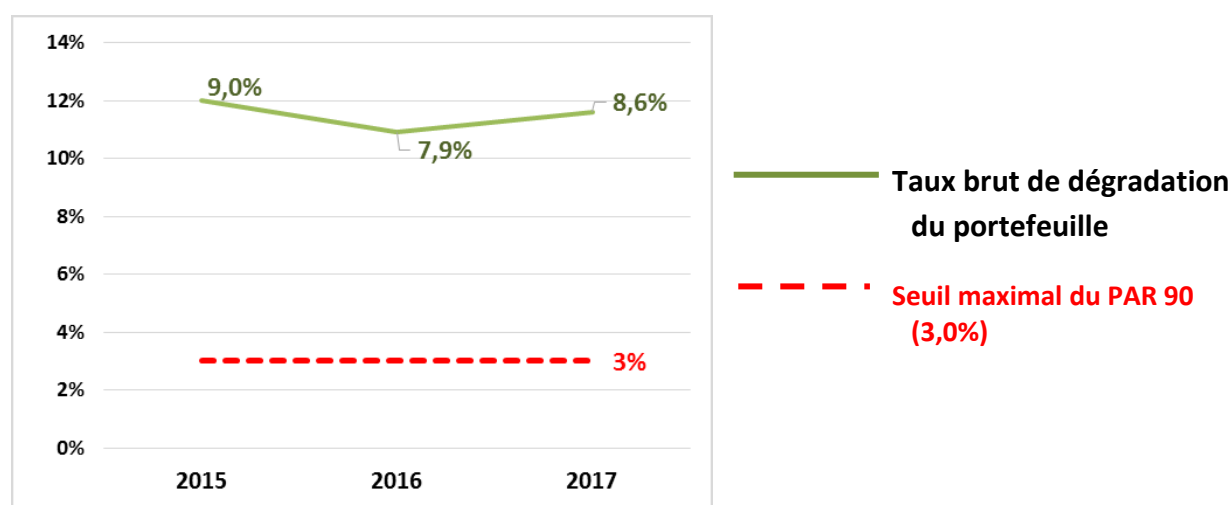
Tableau 23 : État des créances en souffrance

Rubriques	Encours brut de crédits en souffrance		Encours des crédits sains		Encours brut total de crédits
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Total
2015	12 153,0	9,0%	122 418,1	91,0%	134 571,1
2016	14 442,5	7,9%	183 495,8	92,7%	197 938,3
2017	22 915,4	8,6%	242 939,9	91,4%	265 855,4

Source : DGTCP/DRSSFD

Ainsi, l'année 2017 enregistre une dégradation globale de la qualité du portefeuille de crédits avec un taux brut de dégradation qui est monté à 8,6% contre 7,9% en 2016 (voir figure 17). Par ailleurs, le portefeuille à risque à 90 jours (PAR 90) du secteur estimé à 8,5% en 2017 ne respecte toujours pas la norme réglementaire de 3,0% maximum.

Figure 17 : Évolution en pourcentage de la qualité du portefeuille



Source : DGTCP/DRSSFD

### IV.1.2.2.2. Structure du portefeuille à risque

L'analyse de la maturité des crédits en souffrance en 2017 permet de relever les constats suivants :

- 53,2% de l'encours des crédits en souffrance accusent un retard de paiement compris entre 3 et 6 mois ;
- 22,5% accusent un retard de 6 à 12 mois ;
- 22,5% accusent plus de 12 mois de retard ;
- 1,8% ont été passés en crédits immobilisés.

Ainsi, en 2017, le portefeuille à risque du secteur comprend majoritairement des créances en retard de moins de 6 mois (voir tableau 24).

**Tableau 24 : Répartition par maturité des créances en souffrance**

Années	Crédits immobilisés		Crédits en souffrance de 3 à 6 mois		Crédits en souffrance de 6 à 12 mois		Crédits en souffrance de 12 mois et plus		Total
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)
2015	ND	ND	4 253,5	35,0%	2 509,1	20,6%	5 390,3	44,4%	12 153,0
2016	ND	ND	5 601,0	38,8%	3 123,4	21,6%	5 718,0	39,6%	14 442,5
2017	419,2	1,8%	12 202,0	53,2%	5 146,9	22,5%	5 147,4	22,5%	22 915,4

Source : DGTCP/DRSSFD

#### IV.1.2.2.3. Évolution du portefeuille à risque à 90 jours des principaux SFD

Le PAR 90 du secteur connaît une hausse en 2017, passant de 7,9% en 2016 à 8,6% en 2017. Il importe de noter que seuls le FIDRA et la MA2E ont pu maintenir leur portefeuille à risque en conformité avec les normes réglementaires au cours de ces dernières années.

En revanche, les portefeuilles de crédits du GES-CI, du RCMEC CI, de MICROCRED-CI, de l'UNACOOPEC-CI et d'ADVANS-CI se sont fortement dégradés. À titre illustratif, entre 2016 et 2017, le PAR à 90 jours de MICROCRED-CI est passé de 9,9% à 12,0% et celui d'ADVANS a stagné à 6,4% et enfin celui de GES-CI est passé de 4,4% à 6,8%. De même, pour l'UNACOOPEC-CI, le PAR 90 passe de 9,3% à 11,6%. La dégradation la plus préoccupante est celle de RCMEC-CI qui affiche 38,1% de PAR 90 en 2017 contre 33,9% en 2016 (voir tableau 25).

**Tableau 25 : Évolution du PAR à 90 jours des principaux SFD**

SFD	2015	2016	2017
ADVANS-CI	3,9%	6,4%	6,4%
CAC	ND	ND	3,7%
FIDRA	0,2%	0,1%	0,3%
GES-CI	3,0%	4,4%	6,8%
MA2E	ND	ND	0,4%
MICROCRED-CI	12,5%	9,9%	12,0%
PAMF-CI	ND	ND	3,6%
RCMEC-CI	29,4%	33,9%	38,1%
UNACOOPEC-CI	14,8%	9,3%	11,6%
<b>Total</b>	<b>ND</b>	<b>ND</b>	<b>8,4%</b>
Autres SFD	4,2%	4,2%	9,3%
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>8,9%</b>	<b>7,2%</b>	<b>8,5%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

## IV.2. Évolution des placements

Les placements des SFD auprès des banques et autres institutions financières ont connu une augmentation de 23,6% en 2017. En effet, le montant des placements est passé de 53,6 milliards de F CFA en 2016 à 66,3 milliards en 2017, bien que la part des ressources consacrées aux placements bancaires varie de 19,3% en 2016 à 18,2% en 2017 (voir tableau 26).

**Tableau 26 : Évolution des placements auprès des banques et autres institutions financières (en millions F CFA)**

Rubriques	2015	2016	2017	Variations (2016/2017)
Ressources (a)	212 744,3	278 245,5	364 888,9	31,1%
Placements (b)	51 560,2	53 606,6	66 278,0	23,6%
Ratio (b/a)	24,2%	19,3%	18,2%	

Source : DGTCP/DRSSFD

Par ailleurs, la structure des placements en banque des principaux SFD montre une prééminence des dépôts à vue (68,5%) sur les dépôts à terme (voir tableau 27).

**Tableau 27 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2017**

SFD	Dépôts à vue		Dépôts à court terme		Dépôts à moyen et long termes		Montant total des placements en banque (1)	Ressources en millions de F CFA (2)	Ratio (1)/(2)
	Montant en millions de F CFA	Part	Montant en millions de F CFA	Part	Montant en millions de F CFA	Part			
ADVANS	7 243,5	16,0%	829,6	90,5%	-	0,0%	8 073,1	69 835,8	11,6%
CAC	1 132,7	2,5%	-	0,0%	2 418,5	12,1%	3 551,2	34 301,4	10,4%
FIDRA	3 695,2	8,1%	0,3	0,0%	1 883,1	9,4%	5 578,6	25 412,0	22,0%
GES-CI	2 113,3	4,7%	52,2	5,7%	1 061,1	5,3%	3 226,7	14 622,1	22,1%
MAZE	554,5	1,2%	-	0,0%	-	0,0%	554,5	10 276,8	5,4%
MICROCRED	4 058,0	8,9%	-	0,0%	87,0	0,4%	4 145,0	94 548,2	4,4%
PAMF	107,4	0,2%	-	0,0%	-	0,0%	107,4	5 890,7	1,8%
RCMEC	1 149,7	2,5%	-	0,0%	127,3	0,6%	1 277,0	1 939,3	65,8%
UNACOOPEC	19 356,7	42,7%	-	0,0%	11 653,6	58,3%	31 010,3	74 555,8	41,6%
<b>Total</b>	<b>39 411,1</b>	<b>86,9%</b>	<b>882,1</b>	<b>96,2%</b>	<b>17 230,6</b>	<b>86,2%</b>	<b>57 523,7</b>	<b>331 382,2</b>	<b>17,4%</b>
Autres SFD	5 953,6	13,1%	34,8	3,8%	2 765,9	13,8%	8 754,2	33 506,7	26,1%
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>45 364,6</b>	<b>100%</b>	<b>916,9</b>	<b>100%</b>	<b>19 996,4</b>	<b>100%</b>	<b>66 278,0</b>	<b>364 888,9</b>	<b>18,2%</b>

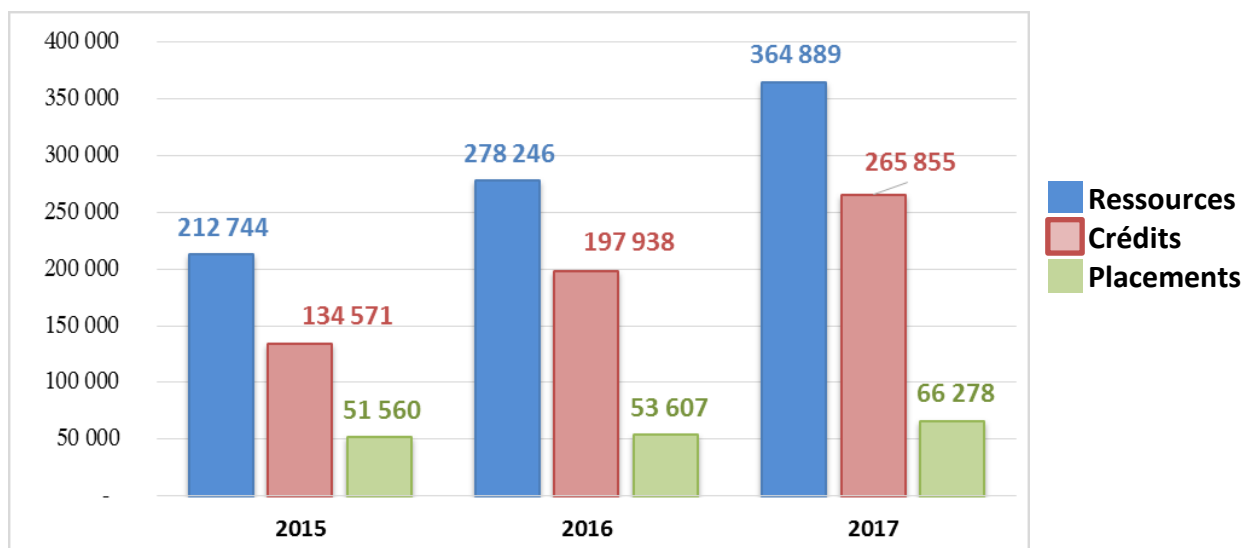
Source : DGTCP/DRSSFD



### IV.3. Transformation des ressources en emplois

L'essentiel des ressources a servi au financement des crédits. La proportion des ressources transformées en crédits est passée de 71,1% en 2016 à 72,9% en 2017 (voir figure 18).

*Figure 18 : Évolution comparative des ressources, des crédits en cours et des placements (en millions de F CFA)*



Source : DGTCP/DRSSFD

## V. PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION

Les charges et les produits d'exploitation ont connu une augmentation au cours de l'année 2017, à l'instar des principaux indicateurs du secteur. Toutefois, les produits étant supérieurs aux charges, ont permis d'enregistrer un résultat global positif.

### V.1. Analyse des produits d'exploitation

Le montant total des produits est passé de 79,0 milliards F CFA en 2016 à 87,5 milliards de F CFA en 2017, soit une hausse de 10,7%. Cette hausse est principalement soutenue par l'augmentation des produits financiers qui ont augmenté de 14,7 milliards de F CFA (voir tableau 28).

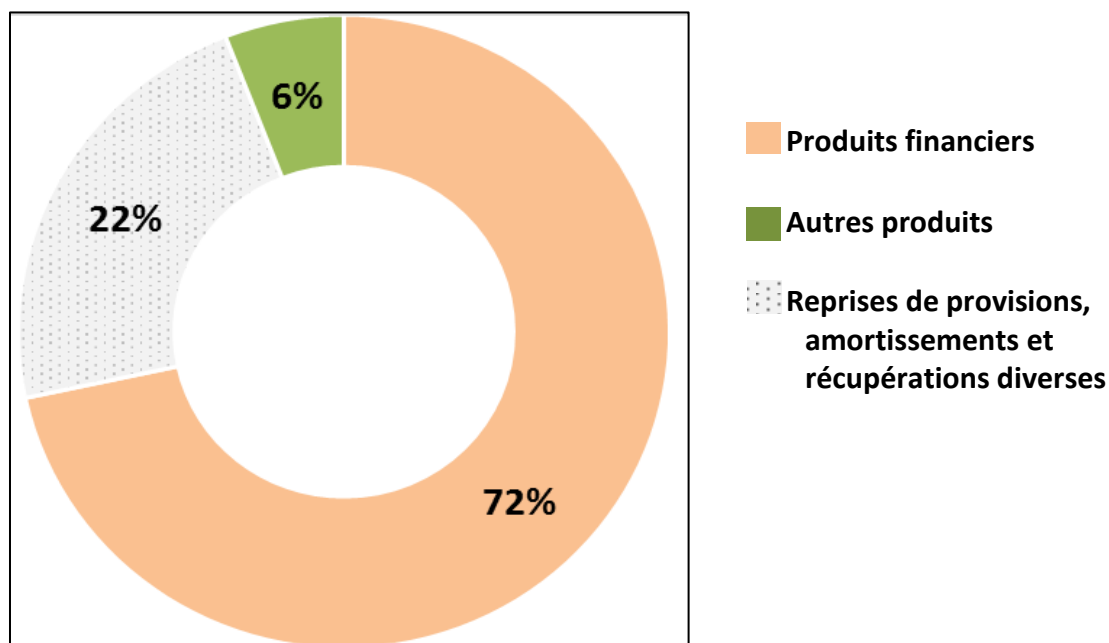
Tableau 28 : Évolution de la structure des produits

Rubriques	2015		2016		2017	
	Montants (millions F CFA)	Part	Montants (millions F CFA)	Part	Montants (millions F CFA)	Part
Produits financiers	36 330,1	76,5%	48 108,0	60,9%	62 818,8	71,8%
Reprises de provisions, amortissements et récupérations sur pertes	7 580,0	16,0%	24 339,5	30,8%	19 497,9	22,3%
Autres produits	3 560,7	7,5%	6 520,0	8,3%	5 138,0	5,9%
<b>Total</b>	<b>47 470,8</b>	<b>100%</b>	<b>78 967,3</b>	<b>100%</b>	<b>87 454,7</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Les produits financiers en hausse de près de 11 points affichent un taux de 71,8% dans la structure des produits contre 60,9% en 2016. Quant aux reprises sur provisions, elles connaissent aussi une amélioration qui les situe à 22,3% en 2017 contre 30,8% en 2016 (voir figure 19).

Figure 19 : Répartition des produits d'exploitation en 2017



Source : DGTCP/DRSSFD

## V.2. Analyse des charges d'exploitation

Tout comme les produits, les charges ont aussi connu une augmentation entre 2016 et 2017. Le montant total des charges est passé de 74,1 milliards de F CFA à 83,7 milliards de F CFA au cours de cette période, soit une hausse de 12,9%. Cette augmentation, bien qu'observée sur toutes les composantes des charges, enregistre une baisse de la proportion des dotations aux provisions et pertes dans la structure des charges (voir tableau 29).

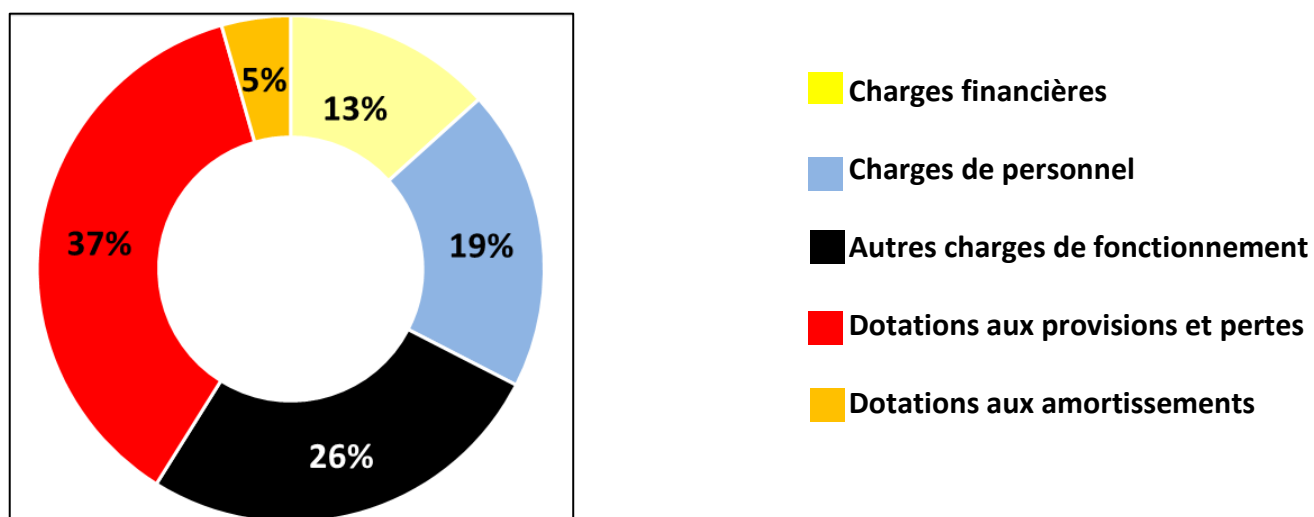
Tableau 29 : Évolution de la structure des charges

Rubriques	2015		2016		2017	
	Montants (millions F CFA)	Part	Montants (millions F CFA)	Part	Montants (millions F CFA)	Part
Charges financières	4 838,1	9,1%	7 299,1	9,8%	11 266,3	13,4%
Charges de personnel	10 814,0	20,4%	13 447,5	18,1%	16 158,5	19,3%
Autres charges de fonctionnement	17 204,4	32,4%	21 027,5	28,4%	22 028,2	26,3%
Dotations aux provisions et pertes	17 301,2	32,6%	29 117,9	39,3%	30 671,8	36,6%
Dotations aux amortissements	2 867,3	5,4%	3 213,5	4,3%	3 669,8	4,4%
<b>Total</b>	<b>53 024,9</b>	<b>100%</b>	<b>74 105,6</b>	<b>100%</b>	<b>83 794,7</b>	<b>100%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

En 2017 comme en 2016, les dotations aux provisions et aux pertes et les autres charges de fonctionnement constituent les plus grandes parties des charges d'exploitation avec respectivement des parts de 36,6% et 26,3% du total des charges. Il en ressort que plus du tiers des charges supportées par les SFD sont consacrées à couvrir les pertes sur les crédits (voir figure 20).

Figure 20 : Répartition des charges d'exploitation en 2017



Source : DGTCP/DRSSFD

## V.3. Analyse des résultats d'exploitation

### V.3.1. Résultat net d'exploitation globale

En 2017, le résultat net global du secteur de la microfinance se chiffre à 3,7 milliards de F CFA. Il est en baisse de 24,7% par rapport à l'année précédente (voir tableau 30).

*Tableau 30 : Tableau agrégé du compte d'exploitation*

Années	Produits (en millions F CFA)	Charges (en millions F CFA)	Résultat net (en millions F CFA)
2015	47 470,8	53 024,9	-5 554,1
2016	78 967,3	74 105,6	4 861,7
2017	87 454,7	83 794,7	3 660,0

Source : DGTCP/DRSSFD

### V.3.2. Résultat net par SFD

Le résultat du secteur enregistre en 2017 un bénéfice de 3,7 milliards de F CFA, essentiellement porté par les SFD de grande taille. Les plus performants sont les SFD importants de types SA tels que MICROCRED-CI, FIDRA, CAC et ADVANS-CI qui ont généré chacun un résultat net de plus de 1 milliards de F CFA. Ils occupent dans l'ordre, les 4 premières places en termes de résultat net.

L'UNACOOPEC-CI qui était bénéficiaire de 14,8 millions de F CFA en 2016 enregistre cette fois-ci un déficit chiffré à 952,8 millions de F CFA (voir tableau 31).

*Tableau 31 : Évolution des résultats des principaux SFD (en F CFA)*

SFD	2015	2016	2017
ADVANS-CI	205 830 599	918 080 713	1 072 741 757
CAC	400 126 784	608 520 921	1 100 259 809
FIDRA	1 109 469 896	1 026 603 618	1 150 765 618
GES-CI	635 273 250	630 102 252	689 810 906
MA2E	90 212 300	129 458 861	169 609 099
MICROCRED-CI	266 174 397	2 475 387 218	2 194 450 902
PAMF	116 687 257	39 954 876	14 191 254
RCMEC-CI	379 371	- 289 013 357	17 465 917
UNACOOPEC-CI	- 7 910 374 631	14 841 490	- 952 814 774
Autres SFD	- 467 880 903	- 692 204 686	-1 796 519 129
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>- 5 554 101 680</b>	<b>4 861 731 906</b>	<b>3 659 961 359</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

Seize (16) SFD sur les quarante (40) pris en compte dans cette étude ont dégagé des résultats déficitaires. C'est-à-dire que le résultat excédentaire du secteur a été porté par les performances de vingt-cinq (24) structures, soit 62,5% de l'ensemble des SFD (voir tableau 32).

*Tableau 32 : Répartition des SFD selon le résultat d'exploitation*

Années	RN<0	0<=RN<10 millions F CFA	RN>=10 millions F CFA	Ensemble
2015	14	9	11	34
2016	20	6	13	39
2017	15	9	16	40

Source : DGTCP/DRSSFD

### V.3.3. Soldes intermédiaires de gestion

L'analyse de l'évolution des soldes intermédiaires révèle le dynamisme dont le secteur a fait preuve ces dernières années. En effet, les performances des SFD couplés aux actions d'assainissement et de professionnalisation mise en œuvre par les autorités de supervision ont permis la réalisation de résultats excédentaires de 3,7 milliards de F CFA et 4,9 milliards de F CFA respectivement en 2017 et 2016 contre un résultat déficitaire de 5,6 milliards de F CFA en 2015.

L'accroissement des produits financiers nets au fil des années en liaison avec la progression de la marge d'intérêt bénéficiaire ont ainsi permis de réaliser un résultat global important en 2016 et 2017. En effet, en deux (2) ans, les produits financiers nets ont connu une évolution positive comme en atteste sa hausse de 63,7% entre 2015 et 2017. Ils sont passés de 40,8 milliards de F CFA à 51,5 milliards de F CFA (voir tableau 33).

*Tableau 33 : Évolution des soldes intermédiaires de gestion*

Années	Marge d'intérêt bénéficiaire (millions F CFA)	Produits financiers nets (millions F CFA)	Résultat net (millions F CFA)
2015	30 328,6	31 492,0	- 5 554,1
2016	39 378,2	40 808,9	4 861,7
2017	49 739,4	51 552,4	3 660,0

*Source : DGTCP/DRSSFD*

## V.4. Analyse de la viabilité financière

Le financement traditionnel des SFD est structuré autour de trois composantes principales que sont, l'autofinancement, les fonds propres et l'endettement. Cependant, une lecture comparative de l'architecture financière des SFD de par le monde, nous laisse constater une divergence selon les zones géographiques. En effet, il ressort que les Institutions de microfinance en Afrique sub-saharienne se financent à hauteur de 72,0%<sup>4</sup> en moyenne par l'épargne collectée. Toutefois, au Moyen Orient et en Afrique du Nord, la proportion de fonds propres est largement supérieure à celle de la dette.

Étant donné le rôle de la microfinance dans la lutte contre la pauvreté, il est important de connaître les facteurs susceptibles d'influer sur la performance des SFD. Ainsi, la viabilité financière demeure le principal objectif poursuivi par les principaux acteurs du secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire. En d'autres termes, la préoccupation des Autorités de Tutelle est de maintenir l'autonomie financière des SFD sur le secteur de la microfinance.

Une entreprise rentable peut utiliser sa capacité d'autofinancement pour se financer. Mais si la capacité d'autofinancement est insuffisante, une entreprise doit recourir à des financements extérieurs. L'autonomie financière d'une entreprise désigne son indépendance vis-à-vis des capitaux externes.

Le premier indicateur à partir duquel cette autonomie peut être évaluée est le ratio de l'autosuffisance opérationnelle. Il est la mesure la plus élémentaire de la pérennité. Son analyse révèle qu'en 2017, le ratio est de 102,6% pour l'ensemble du secteur pour une norme qui doit être supérieure à 130%. Il s'en déduit que le ratio n'est pas respecté par l'ensemble du secteur mais reste tout de même convenable. En 2017, seulement six (6) SFD sur les quarante (40) étudiés assurent la couverture de leurs charges d'exploitation par leurs produits d'exploitation. Au nombre de ces six (6) SFD, on compte quatre (4) principaux SFD (voir tableau 34) et deux (2) structures de petite taille.

Le coefficient d'exploitation ou ratio de couverture des frais généraux par les produits financiers nets est un indicateur de rentabilité. Il permet de mesurer la proportion des gains de l'activité d'intermédiation financière absorbés par les coûts fixes que sont les frais généraux (achats et services extérieurs, impôts et taxes, charges de personnel et autres charges). L'objectif étant pour un SFD de réduire ses charges pour optimiser sa rentabilité. Le coefficient d'exploitation permet d'évaluer cet effort. Plus il est faible, plus le SFD est rentable. En 2017, le ratio pour l'ensemble du secteur représentait 68,8%, soit un résultat au-delà de la norme réglementaire qui est de 60% minimum. Ainsi, sur quarante (40) structures étudiées, trente-deux (32), soit 80,0%, dont cinq (5) de grande taille avaient des produits financiers nets qui couvraient les frais généraux en 2017 (voir tableau 34).

---

<sup>4</sup> Source Mix Market : fondé par le CGAP, le Mix Market est une plateforme de données financières et indicateurs de performances sociales contributives sur les organismes de microfinance dans le monde

**Tableau 34 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2017**

SFD 2016	Autosuffisance opérationnelle PE <sup>5</sup> / CE <sup>6</sup>	Coefficient d'exploitation couverture des frais généraux par les produits financiers nets
	Norme >130% respectée?	Norme ≤ 60% respectée?
ADVANS	107,6%	50,5%
CAC	121,6%	60,8%
FIDRA	127,2%	58,5%
GES-CI	111,9%	46,5%
MA2E	130,1%	62,5%
MICROCRED	109,3%	50,7%
PAMF	101,0%	95,9%
RCMEC	100,9%	79,5%
UNACOOPEC	91,7%	104,8%
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>104,4%</b>	<b>68,5%</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

<sup>5</sup>Produits d'exploitation : Total des produits sauf Subventions d'exploitation et Produits exceptionnels

<sup>6</sup>Charges d'exploitation : Total charges sauf les charges exceptionnelles, les pertes sur exercices antérieurs et les impôts sur les excédents

## V.5. Respect des ratios prudentiels

On constate que les ratios prudentiels clés dont le respect assure une stabilité financière ne sont pas observés pour la majorité des structures (voir tableau 35). Il s'agit de :

- la couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables ;
- la norme de liquidité ;
- la norme de capitalisation.

**Tableau 35 : Tableau de suivi des ratios prudentiels**

N°	RATIOS	2016 TOTAL (39 SFD*)				2017 TOTAL (40 SFD)			
		Respecté		Non Respecté		Respecté		Non Respecté	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
1	Limitation des risques auxquels est exposée une institution (<=200%)	37	94,9%	2	5,1%	38	95,0%	2	5,0%
2	<b>Couverture des emplois à moyen et à long termes par des ressources stables (&gt;=100%)</b>	17	43,6%	22	56,4%	25	62,5%	15	37,5%
3	Limitation des prêts aux dirigeants et au personnel ainsi qu'aux personnes liées (<=10%)	32	82,1%	7	17,9%	15	37,5%	25	62,5%
4	Limitation des risques pris sur une seule signature (<=10%)	27	69,2%	12	30,8%	18	45,0%	22	55,0%
5	<b>Norme de liquidité (&gt;=100%, 80% ou 60%)</b>	18	46,2%	21	53,8%	19	47,5%	21	52,5%
6	Limitation des opérations autres que les activités d'épargne et de crédit (<=5%)	35	89,7%	4	10,3%	9	22,5%	31	77,5%
7	<b>Norme de capitalisation (&gt;=15%)</b>	17	43,6%	22	56,4%	20	50,0%	20	50,0%
8	Constitution de la réserve générale	5	12,8%	34	87,2%	1	2,5%	39	97,5%
9	Limitation des prises de participation (<=25%)	37	94,9%	2	5,1%	21	52,5%	19	47,5%

Source : DGTCP/DRSSFD \* : dont un SFD pour lequel les données ont été estimées

Entre 2016 et 2017, nous constatons une amélioration dans l'observance de ces trois ratios prudentiels.

Il convient par ailleurs, de relever que dans leur grande majorité, les coopératives ou les mutuelles d'épargne et de crédit et plus particulièrement l'UNACOOPEC-CI et le RCMEC-CI ne respectent pas les ratios prudentiels (voir tableau 36).

**Tableau 36 : État récapitulatif du respect<sup>7</sup> des ratios prudentiels par SFD en 2017**

Ratios prudentiels*	R01 <sup>8</sup>	R02 <sup>9</sup>	R03 <sup>10</sup>	R04 <sup>11</sup>	R05 <sup>12</sup>	R06 <sup>13</sup>	R07 <sup>14</sup>	R08 <sup>15</sup>	R09 <sup>16</sup>
ADVANS	Oui	<b>Oui</b>	Oui	Oui	<b>Oui</b>	Non	<b>Oui</b>	Non	Oui
CAC	Oui	<b>Oui</b>	Non	Oui	<b>Oui</b>	Oui	<b>Oui</b>	Non	Oui
FIDRA	Oui	<b>Oui</b>	Oui	Oui	<b>Oui</b>	Oui	<b>Oui</b>	Non	Oui
GES-CI	Oui	<b>Oui</b>	Oui	Oui	<b>Oui</b>	Oui	<b>Oui</b>	Non	Oui
MA2E	Oui	<b>Non</b>	Oui	Non	<b>Non</b>	Non	<b>Oui</b>	Non	Oui
MICROCREC	Oui	<b>Oui</b>	Oui	Oui	<b>Oui</b>	Oui	<b>Oui</b>	Non	Oui
PAMF CI	Oui	<b>Oui</b>	Oui	Oui	<b>Oui</b>	Non	<b>Oui</b>	Non	Oui
RCMEC	Oui	<b>Non</b>	Non	Non	<b>Non</b>	Oui	<b>Non</b>	Non	Non
UNACOOPEC-CI	Oui	<b>Non</b>	Non	Non	<b>Non</b>	Oui	<b>Non</b>	Non	Non
Autres SFD (% respecté)	93,5%	<b>61,3%</b>	29,0%	38,7%	<b>41,9%</b>	9,7%	<b>41,9%</b>	3,2%	45,2%

Source : DGTCP/DRSSFD

<sup>7</sup>Oui : le ratio est respecté

Non : le ratio n'est pas respecté

<sup>8</sup> Ratio de limitation des risques

<sup>9</sup> Ratio de couverture des emplois MLT

<sup>10</sup> Ratio de limitation des prêts aux dirigeants et personnes liées

<sup>11</sup> Ratio de limitation des risques sur une seule signature

<sup>12</sup> Norme de liquidité

<sup>13</sup> Ratio de limitation des activités autres que l'épargne et de crédits

<sup>14</sup> Norme de capitalisation

<sup>15</sup> Ratio de limitation des prises de participation

<sup>16</sup> Ratio de financement des immobilisations et des participations



## V.6. ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS

Un SFD est équilibré financièrement si :

- ses immobilisations sont financées entièrement par ses fonds propres ;
- ses ressources à moyen et long termes couvrent les emplois à moyen et long termes.

L'analyse du tableau 37 montre que, contrairement aux années précédentes, la structure du bilan du secteur est équilibrée en 2017. Cet équilibre a pu être possible grâce à l'amélioration importante des fonds propres réalisée en 2016 et en 2017.

Les ressources à moyen et long termes, qui prennent en compte les fonds propres, couvrent donc entièrement les emplois de même nature.

**Tableau 37 : Évolution de la situation générale**

Rubriques (en millions de F CFA)	2015	2016	2017
Fonds propres	- 12 331,1	7 779,2	30 689,0
Valeurs immobilisées	18 448,3	19 855,7	28 424,3
<b>Écart (norme &gt; 0)</b>	<b>- 30 779,4</b>	<b>-12 076,5</b>	2 264,7
Ressources à moyen et long termes (y compris les fonds propres)	93 899,2	133 741,0	196 189,8
Emplois à moyen et long termes (y compris les valeurs immobilisées)	99 512,9	140 103,0	185 313,2
<b>Écart (norme &gt; 0)</b>	<b>- 5 613,7</b>	<b>- 6 362,0</b>	10 876,6
Ressources à vue et à court terme	129 801,3	159 260,9	184 711,8
Emplois à vue et court terme	124 187,6	152 898,9	195 588,3
<b>Écart (norme &gt; 0)</b>	5 613,7	6 362,0	- 10 876,6

Source : DGTCP/DRSSFD

Les deux plus grands réseaux coopératifs et mutualistes présentent des situations financières déficitaires contrairement aux autres principaux SFD comme en témoigne le tableau ci-dessous. La situation financière est très préoccupante à l'UNACOOPEC-CI et au RCMEC-CI avec des fonds propres fortement dégradés, même s'ils connaissent une légère amélioration. En effet, ils sont passés de -24,9 milliards de F CFA en 2016 à -23,6 milliards pour l'UNACOOPEC-CI et ont stagné à -4,2 milliards de F CFA pour le RCMEC. Le niveau de dégradation est si considérable que leurs ressources à moyen et long termes demeurent aussi négatives. D'un autre côté, les autres principaux SFD ont globalement une situation équilibrée au niveau des fonds propres et de l'ensemble des ressources à moyen et long termes (voir tableau 38).

**Tableau 38 : Situation des principaux SFD en 2017**

Rubrique (en milliards de F CFA)	Équilibre à long terme			Équilibre à moyen et long termes			Équilibre à court terme		
	Fonds propres	Valeurs immobilisées	Écart (norme > 0)	Ressources à MLT	Emplois à MLT	Écart (norme > 0)	Ressources à vue et à CT	Emplois à vue et à CT	Écart (norme > 0)
ADVANS-CI	11,2	2,5	8,7	58,4	30,6	27,8	14,3	42,2	- 27,8
CAC	6,1	2,1	4,0	22,0	13,7	8,3	13,3	21,6	- 8,3
FIDRA	5,0	2,9	2,0	12,4	12,7	- 0,3	14,0	13,7	0,3
GES-CI	5,1	1,2	4,0	5,1	3,3	1,8	9,6	11,5	- 1,8
MA2E	3,3	0,0	3,3	7,4	9,0	- 1,5	3,0	1,5	1,5
MICROCRED	16,5	3,6	12,8	75,7	61,3	14,4	22,5	36,9	- 14,4
PAMF	1,5	0,1	1,4	4,2	0,7	3,5	2,0	5,5	- 3,5
RCMEC	- 4,1	0,1	-4,2	- 2,4	0,4	- 2,8	4,8	2,0	2,8
UNACOOPEC-CI	- 23,6	11,9	-35,5	- 6,0	39,5	- 45,6	85,1	39,6	45,6
<b>Ensemble des SFD</b>	<b>30,7</b>	<b>28,4</b>	<b>2,3</b>	<b>196,2</b>	<b>185,3</b>	<b>10,9</b>	<b>184,7</b>	<b>195,6</b>	<b>- 10,9</b>

Source : DGTCP/DRSSFD

# ANNEXES

DONNÉES GÉNÉRALES

DONNÉES RELATIVES AUX RESSOURCES

PLACEMENTS AUPRÈS DES AUTRES INSTITUTIONS FINANCIÈRES

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS OCTROYÉS

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS EN COURS

CHARGES D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

LISTE DES SFD AGRÉÉS EN ACTIVITÉ

LISTE DES SFD AYANT FAIT L'OBJET DE RETRAIT D'AGRÉMENT

## Données générales au 31/12/2017

SFD	Nombre de points de services/agences	Nombre de membres/clients	Nombre d'hommes	Nombre de femmes	Nombre de personnes morales
ADVANS	16	90 863	53 755	34 863	2 245
AE&I	5	2 361	1 046	1 288	27
AMIFA	9	17 038	5 035	11 967	36
CAC	16	37 978	18 462	15 019	4 497
CANARI	1	1 208	440	740	28
CASUDCO	1	1 766	1 028	697	41
CECKA	1	980	460	433	87
CEFA	1	5 699	4 272	1 317	110
CELPAID	40	12 288	8 195	3 707	386
CEPE	3	835	573	186	76
CFEFCI	2	466	350	110	6
CMCI	5	6 556	4 365	1 948	243
CMECEL	1	733	502	173	58
CNEC SEQUOIA	1	783	209	573	1
COOEP ATTINGUIE	1	583	337	216	30
CREDIT ACCESS	3	5 138	2 426	2 418	294
CREDIT FEF	6	20 134	15 865	4 220	49
CREP ABENGOUROU	5	3 255	1 835	1 293	127
CREP MEAGUI	1	2 124	1 531	456	137
FCEC	2	1 932	950	840	142
FIDRA	20	37 095	24 359	12 634	102
FONIC	5	17 304	10 215	6 542	547
GES-CI	1	19 921	11 120	8 708	93
HORTENSIA	5	4 105	1 456	2 602	47
IFECC	1	9 305	6 934	2 328	43
MA2E	1	6 954	5 196	1 756	2
MCF-PME	1	187	-	-	187
MECT	1	1 218	775	379	64
MI MOYE	5	5 968	1 538	4 273	157
MICROCRED	21	119 927	69 781	46 573	3 573
MUCREFBO	9	7 271	-	6 907	364
MUCREFCI	1	19 176	15 734	3 440	2
MUKEFI	1	321	165	138	18
OMIS	1	1 318	486	495	337
PAMF	5	33 465	7 973	12 098	13 394
RAOUDA	4	4 245	2 116	1 858	271
RCMEC	24	62 701	37 948	18 358	6 395
REMUCI	9	16 373	510	15 769	94
UNACOOPEC	134	660 932	431 787	193 851	35 294
YVEO FINANCES	1	696	436	202	58
Autres SFD	37	ND	ND	ND	ND
<b>Total</b>	<b>411</b>	<b>1 241 202</b>	<b>750 165</b>	<b>421 375</b>	<b>69 662</b>

## Données relatives aux ressources au 31/12/2017

SFD	Encours de dépôts	Fonds propres hors subventions	Ligne de crédit	Subventions	Ressources Affectées
ADVANS	33 594 229 082	11 197 795 660	25 039 234 284	4 521 575	-
AE&I	337 671 525	41 311 718	92 373 708	83 899 107	-
AMIFA	2 606 432 562	2 999 926 769	2 951 806 410	-	-
CAC	23 786 653 869	6 141 052 961	4 273 349 703	100 364 868	-
CANARI	16 960 215	- 18 770 920	-	-	-
CASUDCO	354 864 405	48 435 110	-	-	-
CECKA	85 365 615	- 107 933	-	4 015 200	-
CEFA	673 871 375	234 971 715	-	-	-
CELPAID	1 126 164 893	1 227 272 632	32 674 594	146 777 972	-
CEPE	96 656 884	- 37 203 961	6 815 000	197 750	-
CFEFCI	374 566 000	- 32 203 000	-	-	-
CMCI	394 420 302	84 421 489	724 731 302	-	-
CMECEL	17 666 532	- 10 430 861	-	-	-
CNEC SEQUOIA	30 164 005	- 556 745	-	-	-
COOEP ATTINGUIE	186 444 908	34 596 951	-	-	-
CREDIT ACCESS	2 221 947 945	594 257 677	-	-	-
CREDIT FEF	893 039 368	427 005 638	-	-	-
CREP ABENGOUROU	717 827 262	- 46 145 233	-	15 176 946	-
CREP MEAGUI	252 902 116	123 357 640	-	123 000	-
FCEC	247 139 041	48 393 489	-	5 560	-
FIDRA	19 253 123 892	4 988 270 274	1 000 000 000	170 619 844	-
FONIC	832 683 581	297 678 108	15 000 000	319 844	-
GES-CI	9 509 587 432	5 111 077 318	-	1 440 000	-
HORTENSIA	92 000 745	163 731 814	183 000 000	-	-
IFECC	169 181 092	- 35 674 908	-	-	-
MA2E	5 981 158 814	3 270 697 261	1 000 000 000	24 921 843	-
MCF-PME	219 925 663	604 410 622	-	-	-
MECT	121 337 358	11 235 647	11 208 000	592 500	3 811 920
MI MOYE	422 067 180	- 47 923 288	-	74 705	-
MICROCRED	42 119 526 094	16 480 709 234	35 947 945 477	-	-
MUCREFBO	558 465 801	131 709 590	123 500 000	-	91 422 600
MUCREFCI	1 841 064 910	913 555 225	-	547 141 037	9 020 000
MUKEFI	51 137 913	35 970 262	-	-	-
OMIS	70 030 388	43 847 198	-	-	-
PAMF	1 698 514 627	1 524 373 032	2 667 307 098	550 000	-
RAOUDA	519 415 266	21 413 082	-	-	1 559 271
RCMEC	5 177 156 893	- 4 210 899 394	857 748 538	82 035 032	33 306 505
REMUCI	2 311 504 227	1 654 115 907	-	9 583 914	-
UNACOOPEC	94 809 917 298	- 23 682 919 012	2 551 385 633	806 959 690	70 482 080
YVEO FINANCES	962 604 027	120 998 217	-	12 731 003	-
<b>Total</b>	<b>254 735 391 104</b>	<b>30 453 756 985</b>	<b>77 478 079 747</b>	<b>2 012 051 390</b>	<b>209 602 376</b>

## Placements des SFD au 31/12/2017

SFD	Dépôts à vue	Dépôts à court terme	Dépôts à moyen et long termes	Montant total des placements en banque
ADVANS	7 243 487 538	829 575 485	-	8 073 063 023
AE&I	10 602 232	-	6 800 000	17 402 232
AMIFA	3 844 054	-	900 000 000	903 844 054
CAC	1 132 739 555	-	2 418 500 000	3 551 239 555
CANARI	84 597	-	-	84 597
CASUDCO	69 947 201	-	50 002 000	119 949 201
CECKA	3 365 574	-	3 000 000	6 365 574
CEFA	273 580 748	-	100 010 000	373 590 748
CELPAID	892 597 059	-	580 000 000	1 472 597 059
CEPE	5 958 614	-	-	5 958 614
CFEFCI	23 299 000	-	-	23 299 000
CMCI	21 831 376	-	-	21 831 376
CMECEL	1 285 084	-	-	1 285 084
CNEC SEQUOIA	4 932 330	-	-	4 932 330
COOEP ATTINGUIE	55 155 098	-	-	55 155 098
CREDIT ACCESS	375 726 148	-	-	375 726 148
CREDIT FEF	253 605 594	-	-	253 605 594
CREP ABENGOUROU	34 239 871	-	-	34 239 871
CREP MEAGUI	193 746 022	-	10 000 000	203 746 022
FCEC	60 234 152	-	-	60 234 152
FIDRA	3 695 235 231	300 000	1 883 087 017	5 578 622 248
FONIC	115 314 305	33 156 230	4 400 000	152 870 535
GES-CI	2 113 325 687	52 222 620	1 061 122 921	3 226 671 228
HORTENSIA	30 990 400	-	-	30 990 400
IFECC	6 727 335	1 500 000	1 500 000	9 727 335
MA2E	554 514 658	-	-	554 514 658
MCF-PME	135 076 853	-	300 000 000	435 076 853
MECT	39 465 126	-	-	39 465 126
MI MOYE	161 022 064	-	-	161 022 064
MICROCRED	4 057 999 446	-	87 000 000	4 144 999 446
MUCREFBO	134 520 986	-	150 000	134 670 986
MUCREFCI	1 970 044 571	-	-	1 970 044 571
MUKEFI	23 283 731	-	-	23 283 731
OMIS	411 637	-	-	411 637
PAMF	107 350 243	-	-	107 350 243
RAOUDA	129 797 766	-	-	129 797 766
RCMEC	1 149 658 711	-	127 303 629	1 276 962 340
REMUCI	879 962 089	158 055	790 000 000	1 670 120 144
UNACOOPEC	19 356 738 952	-	11 653 558 493	31 010 297 445
YVEO FINANCES	42 916 299	-	20 000 000	62 916 299
<b>Total</b>	<b>45 364 617 936</b>	<b>916 912 390</b>	<b>19 996 434 060</b>	<b>66 277 964 386</b>

## Données relatives aux emplois au 31/12/2017

SFD	Montant des prêts accordés dans l'année	Nombre de prêts accordés dans l'année	Encours des crédits	Nombre de crédits en cours
ADVANS	84 115 800 841	14 010	60 553 787 734	14 378
AE&I	288 910 000	177	204 747 078	137
AMIFA	11 049 410 397	11 760	7 540 864 370	12 541
CAC	33 675 048 145	5 645	26 850 741 920	6 325
CANARI	5 850 000	30	5 091 275	60
CASUDCO	212 820 000	391	156 728 504	311
CECKA	56 260 000	61	78 493 470	88
CEFA	206 771 000	649	199 319 395	345
CELPAID	124 506 000	108	437 571 666	206
CEPE	65 513 000	588	19 381 095	94
CFEFCI	386 349 000	198	231 288 000	204
CMCI	80 424 000	1 286	40 656 121	274
CMECEL	600 000	3	807 453	4
CNEC SEQUOIA	32 405 000	183	17 152 300	93
COOEP ATTINGUIE	40 070 000	33	40 694 035	30
CREDIT ACCESS	1 938 443 000	1 796	1 351 915 119	2 324
CREDIT FEF	207 630 000	103	157 053 249	93
CREP ABENGOUROU	288 336 000	292	400 189 495	377
CREP MEAGUI	65 161 000	53	145 905 105	92
FCEC	164 145 000	121	148 848 598	135
FIDRA	23 597 623 316	192 713	10 680 585 892	36 601
FONIC	1 325 416 500	2 043	687 251 270	537
GES-CI	15 918 775 000	3 186	10 456 013 833	3 570
HORTENSIA	263 648 000	1 224	184 954 322	1 015
IFECC	777 329 000	807	53 522 087	174
MA2E	3 575 815 000	1 714	8 976 689 237	3 857
MCF-PME	526 330 000	49	367 893 827	31
MECT	40 350 000	60	63 303 455	108
MI MOYE	266 166 000	107	217 840 498	103
MICROCRED	132 959 270 701	43 924	90 032 871 629	38 640
MUCREFBO	751 860 000	655	778 604 755	774
MUCREFCI	3 535 670 000	6 664	2 876 585 494	6 796
MUKEFI	2 317 000	4	28 545 525	30
OMIS	127 122 000	104	89 820 900	104
PAMF	7 635 000 000	20 563	5 768 849 798	18 509
RAOUDA	555 063 000	586	348 670 839	395
RCMEC	1 095 774 000	11 153	739 096 887	1 674
REMUCI	2 477 528 000	2 704	1 995 602 775	2 723
UNACOOPEC	35 038 046 000	65 816	32 096 173 027	105 683
YVEO FINANCES	831 254 000	161	831 254 476	44
<b>Total</b>	<b>364 304 809 900</b>	<b>391 724</b>	<b>265 855 366 508</b>	<b>259 479</b>

## Charges d'exploitation 2017

SFD	Charges financières	Dotations aux provisions et amortissements	Autres charges	Total charges
ADVANS	3 178 035 953	6 060 137 870	4 754 037 926	13 992 211 749
AE&I	9 158 724	50 469 478	158 229 504	217 857 706
AMIFA	417 977 714	803 991 105	1 219 393 218	2 441 362 037
CAC	1 321 853 549	816 976 850	2 482 986 678	4 621 817 077
CANARI	70 152	12 279 527	11 159 135	23 508 814
CASUDCO	968 512	11 073 992	26 980 558	39 023 062
CECKA	2 668 484	1 766 372	8 473 908	12 908 764
CEFA	3 943 077	12 334 482	75 057 189	91 334 748
CELPAID	6 343 217	324 629 123	760 634 567	1 091 606 907
CEPE	2 482 777	1 135 774	15 128 860	18 747 411
CFEFCI	108 000	14 431 000	112 823 000	127 362 000
CMCI	7 763 048	20 834 100	85 440 532	114 037 680
CMECEL	576 557	1 442 545	10 112 287	12 131 389
CNEC SEQUOIA	189 659	1 936 114	16 552 511	18 678 284
COOEP ATTINGUIE	300 729	1 735 833	8 403 930	10 440 492
CREDIT ACCESS	16 770 041	79 653 353	316 546 561	412 969 955
CREDIT FEF	17 859	66 887 906	377 980 045	444 885 810
CREP ABENGOUROU	1 172 454	74 498 011	195 281 480	270 951 945
CREP MEAGUI	2 318 685	10 998 545	31 703 662	45 020 892
FCEC	196 336	12 102 399	20 159 979	32 458 714
FIDRA	315 192 504	811 950 553	2 478 603 338	3 605 746 395
FONIC	10 486 532	215 361 116	147 154 117	373 001 765
GES-CI	22 282 085	4 797 408 415	945 706 845	5 765 397 345
HORTENSIA	1 932 562	100 619 345	122 230 996	224 782 903
IFECC	5 710 436	3 369 526	41 826 522	50 906 484
MA2E	199 750 414	59 894 150	303 438 796	563 083 360
MCF-PME	1 078 461	103 634 293	79 701 854	184 414 608
MECT	204 415	27 577 204	24 381 405	52 163 024
MI MOYE	3 581 643	133 693 208	153 500 739	290 775 590
MICROCRED	4 372 009 456	10 498 458 545	8 809 277 058	23 679 745 058
MUCREFBO	38 366 706	105 393 482	161 257 666	305 017 854
MUCREFCI	147 235 752	88 298 966	320 880 486	556 415 204
MUKEFI	12 500	1 655 600	2 766 049	4 434 149
OMIS	345 450	24 206 467	42 102 196	66 654 113
PAMF	271 154 461	302 291 074	781 339 247	1 354 784 782
RAOUDA	1 220 360	120 280 214	87 474 168	208 974 742
RCMEC	17 884 957	1 443 631 808	354 076 256	1 815 593 021
REMUCI	47 704 793	75 844 223	392 920 959	516 469 975
UNACOOPEC	781 827 240	6 996 859 951	12 190 062 319	19 968 749 510
YVEO FINANCES	55 425 573	51 929 857	60 934 453	168 289 883
<b>Total</b>	<b>11 266 321 827</b>	<b>34 341 672 376</b>	<b>38 186 720 998</b>	<b>83 794 715 201</b>

## Produits d'exploitation 2017

SFD	Produits financiers	Reprises de provisions, amortissements et récupérations diverses	Autres produits	Total produits
ADVANS	12 569 540 378	2 247 474 082	247 939 046	15 064 953 506
AE&I	48 298 288	18 909 281	96 662 484	163 870 053
AMIFA	1 522 249 934	93 648 692	2 773 974	1 618 672 600
CAC	5 350 897 120	181 595 074	167 871 592	5 700 363 786
CANARI	3 014 661	1 756 815	628 620	5 400 096
CASUDCO	41 156 242	1 538 148	-	42 694 390
CECKA	10 456 352	1 620 935	4 015 200	16 092 487
CEFA	109 871 667	2 623 752	338 275	112 833 694
CELPAID	273 106 793	-	149 013 295	422 120 088
CEPE	16 061 018	3 114 403	4 167 168	23 342 589
CFEFCI	103 748 000	5 442 000	496 000	109 686 000
CMCI	50 108 740	14 371 114	2 819 153	67 299 007
CMECEL	1 818 142	1 859 401	480 000	4 157 543
CNEC SEQUOIA	19 094 367	295 468	571 175	19 961 010
COOEP ATTINGUIE	13 713 759	-	270 000	13 983 759
CREDIT ACCESS	369 522 566	14 672 874	38 212 421	422 407 861
CREDIT FEF	278 376 857	244 347	168 055 791	446 676 995
CREP ABENGOUROU	136 820 332	41 910 486	15 930 705	194 661 523
CREP MEAGUI	62 061 988	935 718	1 441 315	64 439 021
FCEC	32 874 440	6 581 785	3 534 857	42 991 082
FIDRA	4 504 094 434	56 818 000	190 265 601	4 751 178 035
FONIC	290 736 463	11 912 860	319 844	302 969 167
GES-CI	2 042 898 357	4 400 149 337	12 160 557	6 455 208 251
HORTENSIA	61 592 006	31 608 184	10 106 241	103 306 431
IFECC	35 540 260	53 195 244	-	88 735 504
MA2E	671 000 252	43 665 455	8 142 752	722 808 459
MCF-PME	80 869 892	72 322 396	53 275 403	206 467 691
MECT	11 538 986	26 309 116	601 500	38 449 602
MI MOYE	55 221 890	16 226 479	14 114 645	85 563 014
MICROCRED	19 788 663 665	4 415 589 301	914 429 081	25 118 682 047
MUCREFBO	153 903 209	78 646 324	36 455 493	269 005 026
MUCREFCI	678 013 261	51 323 537	17 850 526	747 187 324
MUKEFI	4 833 856	576 469	600 000	6 010 325
OMIS	27 164 117	20 862 047	25 417 121	73 443 285
PAMF	1 083 693 672	172 430 981	112 851 383	1 368 976 036
RAOUDA	107 129 129	112 940 097	-	220 069 226
RCMEC	366 991 873	1 447 387 764	18 679 301	1 833 058 938
REMUCI	505 514 444	46 188 102	23 284 572	574 987 118
UNACOOPEC	11 266 547 144	5 801 116 889	1 948 270 703	19 015 934 736
YVEO FINANCES	70 030 397	-	12 731 003	82 761 400
<b>Total</b>	<b>62 818 768 951</b>	<b>19 497 862 957</b>	<b>5 138 044 653</b>	<b>87 454 676 561</b>



## Liste des SFD agréés en activité au 31 décembre 2017

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
<b>RÉSEAUX MUTUALISTES D'EPARGNE ET DE CREDITS</b>							
1	UNACOOPEC-CI	Union Nationale des Coopératives d'Epargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	1266	04-août-98	A-U-1.1-4/98-07	AP : M. SAVANE Siaka Tél. 22 40 49 50 Cell. 01 46 87 09 / 02 24 75 52 Tél. 22 40 49 99 Fax. 22 40 49 90 04 BP 47 Abidjan 04 / info@unacoopec.ci	Cocody 2 plateaux vallons en face du parking du Cash Center
2	RCMEC-CI	Réseau des Caisses Mutuelles d'Epargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	151	08-juin-99	A-U-1.4.1/98-13	PCA : M. KAMAGATE Souleymane Cell. 67 10 27 10 / 07 30 73 05 / 42 56 28 48 / 22 50 07 39 07 64 94 92 05 BP 822 Abidjan 05 / rcmebase@gmail.com	Cocody 2 plateaux, Carrefour Duncan, bât A immeuble SICOGI 3è étage
3	MUTAS-RCEMAF	Mutuelle d'Action Sociale-Réseau des Caisses d'Epargne Mutuelle et d'Assistance Financière	042	08-mars-05	A-U 1.1.10/05-01	PCA : Mme Fatoumata BAKAYOKO Gérant : Mlle ADOU Apo Noëlle Tél. 21 25 16 20 / 01 07 90 13 placado2006@yahoo.fr uniondescassismutuelles@yahoo.com	Treichville Rue 12 Immeuble « petit paris »
4	REMUCI	Mutuelle de Crédit et d'Epargne des Femmes d'Aboisso, Bonoua et Grand Bassam	1495	29-juil-10	A-U-2-31/10-2	PCA : Mme OBRE NEE ZEBE Djoman Gilberte Tél. 21 30 28 49 / 07 00 82 64 / 67 66 06 81 D G : Mme KOFFI Epse Bosson Amino Mélanie. Tél. 21 30 28 58 / 07 86 26 09 / 67 25 11 59 BP 511 Grand Bassam / mucrefab@yahoo.fr	Commune de Bonoua, entre la CNPS et les Impôts
<b>STRUCTURES COOPÉRATIVES NON AFFILIÉES À UN RÉSEAU</b>							
5	GES-CI	Groupe d'Epargne et de Soutien en Côte d'Ivoire	1007	03-juin-98	A-1,1-1/97-15	PCA : M. TOURE Allassina Cell. 07 08 22 27 Gérante : Mme KOFFI Elodie Cell. 45 69 34 42 / 09 03 73 77 / 07 58 64 17 01 BP 461 Abidjan 01 / gesci@aviso.ci	Adjame 220 Igt, rond-point Liberté
6	MUCREFBO	Mutuelle d'Epargne et Crédit des Femmes de la région de Bouaflé	1276	05-août-98	A-12-1-1/98-06	PCA : Mme ANDOH épse KOUAKOU Afiba Cell. 07 87 90 29 D.G : Mme AKRA Amino Tél. 30 68 96 50 / 30 68 98 51 Fax. 30 68 80 66 BP 325 Bouaflé	Vers la DGI en face de la station SCHELL Bouaflé
7	CECO	Caisse d'Epargne et de Crédit d'Odienné	304	27-oct-99	A-10-1-1/99-2	PCA : Mme TOURE Née DIABATE Massogbe Cell. 07 44 84 32 Gérant : M. AMIAN Alia Frederic Stanislas 76 77 Tél. 21 25 16 15 / 33 70 82 54 BP 675 Odienné	Odienné quartier Sokourani RDC de l'immeuble Multi Produit

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
8	MUKEFI	Mutuelle Koumala d'Epargne et de Financement	020	19-janv-01	A-1.1.4/99-07	PCA : M. GBANE Tiémoko Cell. 02 02 52 94 / 07 33 11 58 Gérant : M. GBANE Ibrahima Cell. 01 61 41 64 04 BP 49 Abidjan 04 / <a href="mailto:gbanetiemi@yahoo.fr">gbanetiemi@yahoo.fr</a>	Plateau Dokui en face de la pharmacie plateau Dokui
9	CMCI	Crédit Mutuel de Côte d'Ivoire	342	16-sept-02	A-1.1.7/2002-6	PCA par intérim : M. MAMBY Koulibaly ; DG : M. Akpindrin KOUAME Tél. 20 33 56 82 01 BP 6889 Abidjan 01 / <a href="mailto:creditmutuel@aviso.ci">creditmutuel@aviso.ci</a>	Rue du Cce. Imm Amiral. 1er étage
10	MUCREF-CI	Mutuelle d'Epargne et de Crédit des Fonctionnaires de Côte d'Ivoire	184	04-août-03	A-1.1.7/03-7	PCA : M. DAO Soudounon Cell. 08 22 16 19 Gérant : M. KPLE Yahaut Armand Cell. 05 85 56 90 / 47 54 24 50 Tél. 20 22 70 44 / 20 22 70 51 (32) Fax. 20 22 93 69 17 BP 1258 Abidjan 17	Imm des arcades (MUGEFCI) au 7è étage Plateau, Rue Franchet d'Esperey
11	CFEF-CI	Caisse pour le Financement de l'Entrepreneuriat Féminin en Côte d'Ivoire	308	06-oct-03	A-1.1.9/03-10	PCA : M. HONORE Yves Alani Gérante : Mme Koffi TCHICAYA Elisabeth Tél. 21 25 37 56 Fax. 22 47 91 75 18 BP 419 Abidjan 18 / <a href="mailto:infos.cfefci@yahoo.fr">infos.cfefci@yahoo.fr</a>	Treichville ARRAS 3 Av Pierre Clouzet, immeubl SICOGI Appt n°777
12	I.F.E.C.C	Institution Financière d'Epargne et de Crédit des Coopérateurs de Soubré	127	17-juin-04	A-1.1.5/04-8	PCA : M. YAO Kouadio Kouassi Patrice Cell. 40 42 31 02 Gérant M. AMOIKON Manizan Aimé Cell. 07 50 62 99 Tél. 34 72 22 56 BP 1483 Soubré / <a href="mailto:ifeccsoubre@yahoo.fr">ifeccsoubre@yahoo.fr</a>	Soubré au grand marché
13	C.M.E.C.E.L	Mutuelle d'Epargne et de Crédit des Eleveurs	388	26-oct-04	A-1.1.4/04-20	PCA : M. Karamoko DIABY Cell. 07 83 46 58 Gérante : Mlle KOUASSI Aya Philomène Cell. 40 39 19 20 Tél. 22 48 50 30 / 22 44 35 55 08 BP 9 Cidex 02 / <a href="mailto:cemecel@yahoo.fr">cemecel@yahoo.fr</a>	Cocody, Lycée Technique, Ex SODEPRA
14	CNEC-SEQUOIA	Caisse Nationale d'Epargne et de Crédit SEQUOIA	385	26-oct-04	A-1.1.5/04-16	PCA : Mme ANGA Ginette Cell. 05 63 41 84 28 BP 437 Abidjan 28 / <a href="mailto:anga_ginou@yahoo.fr">anga_ginou@yahoo.fr</a>	Treichville Avenue 16
15	C.P.F.C.I	Crédit Populaire des Femmes de Côte d'Ivoire	043	08-mars-05	A-1.1.4/05-07	PCA : Mme METAN Clémentine Cell. 07 10 90 99 Gérante : Mme GNAMIEN Evelyne Cell. 09 64 63 32 / 22 00 04 04 / 08 85 51 43 21 BP 215 Abidjan 21 / <a href="mailto:ametan.hotmail@fr">ametan.hotmail@fr</a>	Yopougon, Place Ficgayo à côté de MOOV Imm Mossio
16	CECKA	Caisse d'Epargne et de Crédit Kélécho d'Agou	462	21-nov-05	A-3.2.1./05-11	PCA : Mme AYIE Epse SONAN Akissi Françoise ; Gérant : M. ASSI Claude Carmel Cell. 47 47 54 00 / 02 85 31 17 Tél. 23 56 04 76 BP 14 Agou	Agou place du marché

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
17	CEFA	Caisse d'Epargne et de Financement Agricole	054	06-mars-06	A-11.1.1/06-02	PCA : M. KOUASSI Kouamé Bernard Cell. 54 04 04 85 Gérant : M. Kouadio Yao Raphael Cell. 45 84 05 86 / 34 72 90 34/35 Fax. 34 72 90 36 cefagabiadji@yahoo.fr	San-Pédro Gabiadji, voie pple, à côté de la phcie les Anges
18	CANARI	Caisse Nationale pour la Relance des Initiatives	073	20-mars-06	A-1.1.10/06-06	PCA : M. VAME Dombia Cell. 01 38 74 88 Gérant : M. Kigbaforo SORO Siaka Cell. 07 79 62 84 01 BP 5727 Abidjan 01 / canariyop@yahoo.fr	Yopougon à côté du collège SEGBE non loin du 19è arrdt
19	DAN MEC-CI	Dan Mutuelle d'Epargne et du Crédit de Côte d'Ivoire	070	20-mars-06	A-1.1.7/06-04	PCA : M. YAHE Dion Robert Tél. 23 46 59 95 / 02 87 77 25 / 20 50 59 09 Gérant : M. KOUAKOU Kouadio Edouard Cell. 07 61 29 98 BP 472 Abidjan Cedex / edouard.kouakou@yahoo.com	Yopougon, Siège de l'Eglise Protestante Baptiste
20	FONIC-CI	Fonds National d'Initiatives Chrétiennes	075	20-mars-06	A-1.1.1/06-09	PCA : M. N'DRI Koffi Cell. 05 25 34 36 Gérant : M. N'ZI Kouadio Jean Paul Cell. 01 32 82 81 / 08 92 53 00 20 BP 1175 Abidjan 20 / fonicbank@yahoo.fr	Abidjan, Plateau Dokoui, Ancien feu à droite
21	CREDIT-FEF	Crédit du Fonds des Femmes	398	18-sept-06	A-1.1.4/06-21	PCA : M. AMANI N'doua Bienvenu Cell. 57 38 65 81 Gérante intérimaire : Mme TOURE M'Broh Philomène Cell. 05 30 59 31 / 22 42 14 82 08 BP 444 Abidjan 08 / creditfef2000@gmail.com	Cocody 2 plateaux Vallons derrière la pharmacie Ste Cécile
22	CEPE-CI	Caisse d'Epargne des Personnels de l'Education de Côte d'Ivoire	694	27-juil-09	A-4.1.1/09-01	PCA : M. DION Jean Robert Cell. 07 39 77 74 / 05 39 57 16 Gérant : M. NUNLEU Joris Cell. 47 18 39 40 / 46 81 94 61 BP 35 Daloa / dionjeanrobert@yahoo.fr	Daloa, derrière SOCOCE
23	MA2E	Mutuelle des Agents de l'eau et de l'Electricité	827	26-août-09	A-1.1.9/09-03	PCA M. KAKOU Dominique Tél. 21 23 35 72 / dokakou@cie.ci DG : M. KAUNAN Alexis Koffi Tél. 21 23 35 22 / 07 45 67 63 18 BP 1210 Abidjan 18 / akaunan@cie.ci	Imm SIDAM, 6è étage
24	MCF-PME	Mutuelle de Crédit et de Financement des PME	158	01-avr-10	A-1-1-6/10-1	PCA : Mme EHUI née HIEN Fatoumata Marthe Cell. 07 00 96 26 Gérant : M. DIAMA Eric Cell. 01 52 69 62 / 22 41 52 36 / 22 41 37 19 06 BP 278 Abidjan 06 / mcfpme10@gmail.com	Abidjan les 2 plateaux derrière la polyclinique des 2pltx
25	FCEC	Fonds Communautaire d'Epargne et de Crédit de Yamoussoukro	825	26 oct 2010	A-9-1-1/10-9	PCA : L'ABBE Vital Aka KOUAME Cell. 08 47 39 24 Gérant : Mlle ETCHE Ako Estelle Tél. 30 64 49 46 / 08 26 25 21 / 08 17 18 53 BP 1555 Yamoussoukro / fcecmfatho@yahoo.fr	Yamoussoukro cathédrale St Augustin
26	MECT	Mutuelle d'Epargne et de Crédit Tafire	116	26 mar 2013	A.1.1.1/13-01	PCA : M. OUTTARA Karim Cell. 01 01 09 05	TAFIRE / DPT DE NIAKARAMADO UGOU

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
27	RAOUDA FINANCE	Mutuelle d'Epargne et de Crédit	135	03 jui 2014	A-1-1-6/14-01	PCA : M. RAJID Mohamed Cell. 01 01 90 97 Gérante : Mme Bamba Stéphanie Awa Tél. 22 52 42 27 Cell. 02 81 44 81/55 97 97 50/ 58/46/11/15 06 BP 2710 Abidjan 06 / raoudafinance@yahoo.fr	Commune de Cocody angré, carrefour glacier les OSCARS, immeuble EBLIN, escalier B, 1ère porte
28	CASUDCO	Crédit Agricole du Sud Comoé	330	10 sept 2015	A-30.1.3./15-04	PCA : M. HOBA Jean Cell. 07 61 86 88 Gérant : M. ELIDJE Ampoh Dieudonné Cell. 07 06 45 32 Tél. 21 30 04 49 / 01 03 89 08 BP 423 Bonoua	BONOUA Quartier Koumassi, Rue Paris Village, Résidence Assamoi Koffi
29	COOEP ATTINGUIE	Coopérative d'Epargne et de Prêts d'Attinguié	270	16 août 2016	A-1.1/16-02	PCA : M. ATTE YAPO Cell. 05 91 24 20 Gérante : Mme KOUADIO Anne Marie Tél. 23 47 41 79 BP 15 Anyama	Commune d'ATTINGUIE
30	CREP MICROCREDIT d'ABENGOUROU	Caisse Rurale d'Epargne et de Prêt pour le Microcredit d'Abengourou	401	24 nov 2016	A-20.1.1/16-04	PCA : Mme BROU Kuha Marguerite, épse TANOH Cell. 05 63 47 41 Gérant : M. KONE Kamelé Cell. 05 72 28 79 BP 726 Abengourou	Immeuble de Pharmacie de l'Indénié
31	CREP ECO de MEAGUI	Caisse Rurale d'Epargne et de Prêt Economique de Méagui	402	24 nov 2016	A-26.1.3/16-05	PCA : M. KY Noughoun Cell. 77 61 55 90/05 94 08 30 Gérant : M. AKO N'guessan Jacob Cell. 02 85 20 26	Marché de Méagui, non loin de la Boulangerie SEMAO
32	IGITRUST- CI	IGITRUST- CÔTE d'VOIRE	414	28 nov 2016	A-1.1/16-06	PCA : M. BONI Amenan Marina Cell. 08 20 75 94 Gérant : Mme MANDAH Aucoué Lydia Marie Tél. 21 26 57 48 / 01 94 86 20 27 BP 931 Abidjan 27 Igitrust2010@yahoo.fr	Abidjan - Marcory au Marché principal
33	YVEO FINANCES	Mutuelle d'Epargne et de Crédit Yacoli Village Ecole Ouverte	502	21 Déc 2016	A-26.1.4/16-07	PCA : M. AKA Krougba Cell. 09 43 12 42 Gérante : Mme DIOMANDE Mariam Cell. 06 42 33 05 Tél. 21 23 69 65 BP 77 Soubré	Yacolidabouo Département de Soubré
34	CADES	Caisse Attobroulaise de Développement Economique et Social	311	25 Aout 2017	A-24.1/17.03	PCA : Mme YASSA Apo, Cell : 02 46 69 41 ; Gérant : Mr. YAPI Achi Narcisse, Cell : 01 24 20 36 BP 19 Adzopé	Yakasse Attobrou, à côté du marché et de la gare d'Adzopé
35	FCR	Fonds Coopératif Rural	386	20 Oct 2017	A-29.1.1/17-4	PCA : Mr. NGUESSAN Kouakou Bertin Cell : 08 08 32 79 Gérant : Mr. KOUADIO Yao David Cell : 08 35 09 57 01 BP 2044 San Pedro 01	Touih, département de San Pedro

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
<b>SOCIETES ANONYMES</b>							
36	CREDIT ACCESS	CREDIT ACCESS	062	11 fév 2014	A.6.1.1/13-08	PCA : M. OUATTARA Abdoul Kader Désiré Cell. 07 05 23 23 / 09 20 09 40 / 22 48 22 50 01 BP 12084 Abidjan 01 Fax. 22 48 22 54 D G : Mme AKA Tano Lydie Tél. 07 91 26 03 21 BP 3547 Abidjan 21 / www.creditaccess-ci.com	Cocody, face collège Mermoz
37	FIDRA	FONDS INTERNATIONAL DE LA RETRAITE ACTIVE	063	11 fév 2014	A.1.1.4/13-04	PDG et DG : Mme COULIBALY Yeflinyeta Hélène épouse DIARRA Tél. 22 44 08 54 / 22 44 45 22 / 08 08 23 90 BP 23 cedex 2 Abidjan 08 / info@fidra-ci.org	Vieux Cocody Lycée technique, rue Gauthier
38	PAMF-CI	PREMIERE AGENCE DE MICROFINANCE COTE D'IVOIRE SA	064	11 fév 2014	A.5.2.1/13-05	PCA : M. MAHAMOUD Rajan DG : M. Birame KANE Tél. 22 40 08 00 Fax. 22 44 72 74 01 BP 3963 Abidjan 01 / mahmoud.rajan@akdn.org	Cocody par l'entrée principale du Lycée classique à l'angle du feu tricolore
39	AFRIQUE EMERGENCE & INVESTISSEMENT SA	AFRIQUE EMERGENCE & INVESTISSEMENT SA	076	09 jui 2015	A-1.1.4/15-02	PCA : Mme TOKPA Véronique DG : M. BAMBA FAHAN Tél. 22 50 40 54 / 07 55 79 55 Fax. 22 42 20 02 20 BP 689 Abidjan 20 / bfahan@yahoo.fr	Angré Pétro ivoire Résidence Bel horizon
40	MICROCRED-CI S.A	MICROCRED-CI S.A	067	11 fév 2014	A.6.1.1/13-07	PCA : M. Arnaud VENTURA DG : M. Barnabé FRANCOIS Tél. 22 41 13 45 Fax. 22 41 13 46 Cell. 07 34 31 43 / 07 78 78 32 06 BP 1664 Abidjan 06 / fbdiakon@microcred.org	Cocody, 2 Pltx rue des jardins, n° 1515
41	MI MOYE SA	MI MOYE SA	068	11 fév 2014	A.1.1.4/13-06	PCA : Mme AKA Amenan Véronique DG. M. KOUASSI YAO Georges Cell. 07 05 60 30 Tél. 22 44 56 95 16 BP 999 Abidjan 16 / mimoyefinance1@yahoo.fr	COCODY derrière la RTI
42	LE CREDIT DU NORD	LE CREDIT DU NORD	0 65	11 fév 2014	A.6.1.1/13-02	PCA : M. SOUMAHORO Inza Tél. 02 22 05 52 DG : Mme SOUMAHORO Mathila Tél. 20 32 07 41/22 43 33 14 Fax. 22 43 08 03 info@lecreditdunord.com	17 Bd Roume Abj-Plateau 2è p après la Dir de PETROCI
43	ADVANS COTE D'IVOIRE	ADVANS COTE D'IVOIRE	066	11 fév 2014	A.1.1.7/13-03	PCA : M. GALLOUET Jean –Hubert Flecuyer@horus-df.com DG : Grégoire DANIEL FEDOU 01 BP 11825 Abidjan 01 ; Tél. 21 26 05 68 /40 84 20 97 gdanelfedou@advanscotedivoire.com fkouakou@advanscotedivoire.com	Imm Advans carrefour Ste Thérèse Marcory

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
44	C A C SA	COMPAGNIE AFRICAINE DE CREDIT	151	23 jui 2014	A-1.1.4/14-02	PCA : M. KONAN Jean Luc DG : M. LOGON Didier ; Tél. 22 40 95 00 Fax. 22 41 11 12 BP 3162 Abidjan / infos@cac-ci.com	Cocody 2 Plateaux, Boulevard Latrille
45	CEDAICI SA	CAISSE D'EPARGNE POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE ET INDUSTRIEL DE COTE D'IVOIRE	45	14 avril 2015	A-21.1.1/15-01	PCA : Mme DIABATE Massogbé D.G : Mr AMIAN Frédéric BP 747 Odienné	Odienné quartier sokourani, lot 101. RDC de l'immeuble Multi produits
46	AMIFA - CI	ATLANTIC MICROFINANCE FOR AFRICA COTE D'IVOIRE	080	11 juin 2015	A-1.1/15-02	PCA : M. BENCHAABOUN Mohamed DG : M. KONATE Adama 04 BP 1036 Abidjan Tél. 20 22 55 42 (43 - 44) / 01 37 58 50	Abidjan Plateau avenue Joseph ANOMA Immeuble MACI 7ème étage.
47	CELPAID	CELPAID FINANCES SA	173	24 juil 2015	A-1.1/15-03	PCA : Mme A. Sarata SANOGO Directeur Délégué : M. OUATTARA Souleymane Tél. 22 41 31 47 / 22 41 55 85 / 58 10 84 18 / 07 22 50 87 01 BP 4389 Abidjan 01 / info@celpaid.com	Abidjan Cocody 2 plateaux Latrille à 50M de SOCOCE
48	ADEC SA	ALLIANCE POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'EPARGNE ET DU CREDIT	088	21 avril 2016	A-1.1/16-01	PCA : Mr IRIE Alain D.G : Mme ETCHIENBLA Octavie Michèle Cell. 09 11 11 44 / 07 87 12 15 Tél. 21 26 05 49 30 BP 848 Abidjan 30	Abidjan Marcory, Quartier Brou Fulgence
49	HORTENSIA FINANCES SA	HORTENSIA FINANCES SA	312	28 sept 2016	A-.1.1/16-03	PCA : M. ATTIA Kouassi Sébastien DG : Mr KONAN N'zi Germain Cell. 07 49 45 18 / 07 52 95 35 Tél. 20 32 00 81 / 20 32 00 82 05 BP 2553 Abidjan 05	Abidjan Plateau, Immeuble DELAFOSSÉ, 1er étage, porte 16
50	CEFIS	CAISSE D'EPARGNE ET DE FINANCEMENT SOCIAL	088	23 mars 2017	A-1.1/17-01	PDG (PCA et DG): Mr. BOUABRE Lagaud Albert Cell : 07 66 64 91/ 01 24 94 66 DGA : Mr. DRUID Kapoua Cell: 07 02 00 64 Tél : 22 44 27 27 08 BP 2540 Abidjan 08 E-mail : <a href="mailto:gouelibimathieu@yahoo.fr">gouelibimathieu@yahoo.fr</a>	Abidjan, Commune de Cocody, Immeuble DUPLEX A, porte N°528
51	HES	HES FINANCES SA	138	10 mai 2017	A-1.1/17-02	PCA : Mr. KHALIL Hesne Cell: 07 75 24 24 D.G :Mr. BARY Mikhail Cell: 59 30 30 49 Tél: (225) 21 25 83 98 B.P: 01 BP 2836Abidjan 01; E-mail: <a href="mailto:groupehes@yahoo.fr">groupehes@yahoo.fr</a>	Abidjan Treichville, Rez de Chaussée de l'immeuble TREICH CENTER

## Liste des SFD ayant fait objet de retrait d'autorisation d'exercer en 2017

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté	Immatriculation	Localisation/Département	Date de retrait d'autorisation	Motif de retrait d'autorisation
<b>STRUCTURES MUTUALISTES ET COOPERATIVES UNITAIRES</b>								
1	CAPE-SI	Caisse Agricole de Prêt, d'Epargne et du Social en Côte d'Ivoire	003	13-janv-03	A-1.1.4/03-2	Abobo	28-fevr-2017	Non transmission des états financiers, aucune adresse connue
2	CAACE	Mutuelle Afokr Akpel de Crédit et d'Epargne	426	04-nov-02	A-1.3.1/2002-8	Dabou Lopou non loin de la S/P	02-mai-2017	Non transmission des états financiers, aucune adresse connue
3	CASEC-CI	Caisse de Solidarité d'Epargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	405	26-oct-04	A-1.1.10/04-18	Yopougon Sideci, face palais de justice	28-fevr-2017	Non transmission des états financiers, aucune adresse connue
4	CLEF-SAREPTA	Caisse Locale d'Epargne et de Financement de SAREPTA	062	23-avr-02	A-1.3.1/2002-4	Cocody - Angré, Terminus des bus 81 et 82	14-août-2017	Cessation d'activités Structure non viable
5	CEC BROMALAH ABIDJAN	Coopérative d'Epargne et de Crédit BROMALAH ABIDJAN	133	28-juin-04	A-1-.1.9/04-11	Treichville, Avenue 16 rue 21	27-sept-2017	Non transmission des états Structure non viable
<b>SOCIÉTÉS ANONYMES</b>								
6	EXCELL FINANCE SA	EXCELLENCE SA	ND	26-mai-08	C-1.1.7/08-03	Abidjan	21-sept-2017	Caducité de l'autorisation d'exercer
7	CICE SA	CAISSE IVOIRIENNE DE CREDIT ET D'EPARGNE	ND	27-août-09	C.1.1.4/09-01	Cocody - Riviera Golf	28-fevr-2017	Non transmission des états financiers, cessation d'activités

## TABLE DES MATIÈRES

<b>SOMMAIRE</b> .....	<b>1</b>
<b>LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS</b> .....	<b>2</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	<b>3</b>
<b>LISTE DES FIGURES</b> .....	<b>4</b>
<b>FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D’IVOIRE</b>	
<b>EN 2017</b> .....	<b>5</b>
<b>I. ... DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D’IVOIRE</b> .....	<b>7</b>
<b>II. . PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE</b> ..	<b>8</b>
II.1. ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD .....	8
II.1.1. <i>Nombre de SFD agréés</i> .....	8
II.1.2. <i>Transmission des états financiers à la Tutelle</i> .....	8
II.2. NOMBRE DE POINTS DE SERVICES.....	9
II.3. MEMBRES, BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD .....	11
II.3.1. <i>Évolution du taux de pénétration de la microfinance</i> .....	12
II.3.2. <i>Évolution du sociétariat</i> .....	12
II.3.3. <i>Répartition des bénéficiaires par SFD</i> .....	13
II.4. ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L’ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES.....	14
II.5. ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD .....	15
<b>III. ÉVOLUTION DES RESSOURCES</b> .....	<b>16</b>
III.1. STRUCTURE DES RESSOURCES .....	16
III.2. RESSOURCES INTERNES .....	17
III.2.1. <i>Évolution et structure des dépôts</i> .....	17
III.2.1.1. Évolution globale .....	17
III.2.1.2. Évolution des dépôts par SFD.....	17
III.2.1.3. Montant moyen par membre ou client .....	19
III.2.2. <i>Évolution des fonds propres hors subventions</i> .....	20
III.3. RESSOURCES EXTERNES .....	22
III.3.1. <i>Évolution des subventions</i> .....	22
III.3.2. <i>Évolution des lignes de crédits</i> .....	23
III.3.3. <i>Évolution des ressources affectées</i> .....	24
<b>IV. ÉVOLUTION DES EMPLOIS</b> .....	<b>25</b>
IV.1. ÉVOLUTION DES CRÉDITS.....	25
IV.1.1. <i>Crédits distribués au cours de l’année</i> .....	25
IV.1.2. <i>Encours de crédits</i> .....	27
IV.1.2.1. Répartition des crédits par terme .....	28
IV.1.2.2. Qualité du portefeuille de crédits.....	29



IV.1.2.2.1. <i>Situation générale du portefeuille de crédits</i> .....	29
IV.1.2.2.2. <i>Structure du portefeuille à risque</i> .....	29
IV.1.2.2.3. <i>Évolution du portefeuille à risque à 90 jours des principaux SFD</i> .....	30
IV.2. ÉVOLUTION DES PLACEMENTS.....	31
IV.3. TRANSFORMATION DES RESSOURCES EN EMPLOIS .....	32
<b>V... PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION .....</b>	<b>33</b>
V.1. ANALYSE DES PRODUITS D'EXPLOITATION .....	33
V.2. ANALYSE DES CHARGES D'EXPLOITATION .....	34
V.3. ANALYSE DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION.....	35
<i>V.3.1. Résultat net d'exploitation globale</i> .....	<i>35</i>
<i>V.3.2. Résultat net par SFD</i> .....	<i>35</i>
<i>V.3.3. Soldes intermédiaires de gestion</i> .....	<i>36</i>
V.4. ANALYSE DE LA VIABILITÉ FINANCIÈRE .....	37
V.5. RESPECT DES RATIOS PRUDENTIELS .....	39
V.6. ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS.....	40
<b>ANNEXES .....</b>	<b>41</b>
<b>TABLE DES MATIÈRES .....</b>	<b>XIV</b>