

DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR
ET DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

Direction de la Réglementation et de la
Surveillance des Systèmes Financiers
Décentralisés

**MONOGRAPHIE DES SYSTÈMES
FINANCIERS DÉCENTRALISÉS**
CÔTE D'IVOIRE : 2013-2014

SOMMAIRE

<i>SOMMAIRE</i>	1
<i>LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS</i>	2
<i>LISTE DES TABLEAUX</i>	3
<i>LISTE DES FIGURES</i>	5
<i>FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D'IVOIRE EN 2013 ET 2014</i>	6
I DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D'IVOIRE	8
II PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE	8
<i>II.1 ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD</i>	8
<i>II.2 BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD</i>	11
<i>II.3 ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES</i>	14
<i>II.4 ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD</i>	15
III ANALYSE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD	15
<i>III.1 ÉVOLUTION DES RESSOURCES</i>	15
<i>III.2 ÉVOLUTION DES EMPLOIS</i>	24
<i>III.3 PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION</i>	31
<i>III.4 ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS</i>	40
<i>ANNEXES</i>	42
<i>TABLE DES MATIÈRES</i>	62

LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS

<i>Abréviations</i>	<i>Définitions</i>
ADVANS-CI	ADVANS Côte d'Ivoire
ARGENTIFÈRE	ARGENTIFÈRE
BCEAO	Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest
CAC	Compagnie Africaine de Crédit
CEFA	Caisse d'Épargne et de Financement Agricole
CMCI	Crédit Mutuel de Côte d'Ivoire
CRÉDIT ACCESS	CRÉDIT ACCESS
DAV	Dépôts à vue
DGTCP	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
DM	Direction de la Microfinance
ENSETÉ	Enquête Nationale sur la Situation de l'Emploi et du Travail des Enfants
FIDRA	Fonds International de la Retraite Active
FONDEC IIPS	Fonds d'Épargne et de Crédit Institut International de Prévoyance Sociale
FONIC-CI	Fonds National d'Initiatives Chrétiennes de Côte d'Ivoire
GES-CI	Groupe d'Épargne et de Soutien en Côte d'Ivoire
IFEFCC	Institution Financière d'Épargne et de Crédit des Coopérateurs de Soubré
INS	Institut National de la Statistique
LA FINANCIÈRE	La Financière d'Épargne et de Crédit Yamoussoukro
LCN	Le Crédit du Nord
MA2E	Mutuelle des Agents de l'Eau et de l'Électricité
MECT	Mutuelle d'Épargne et de Crédit de Terfiré
MICROCRED-CI SA	MICROCRED Côte d'Ivoire SA
MUCREF-CI	Mutuelle d'Épargne et de Crédit des Fonctionnaires de Côte d'Ivoire
MUTAS-RCEMAF	Mutuelle d'Action Sociale-Réseau des Caisses d'Épargne Mutuelle et d'Assistance Financière
OHADA	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
PAMF-CI	Première Agence de Microfinance de Côte d'Ivoire
PAR	Portefeuille à risque
PIB	Produit Intérieur Brut
RAOUDA FINANCE	RAOUDA FINANCE
RCMEC-CI	Réseau des Caisses Mutuelles d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire
SA	Société Anonyme
SFD	Système Financier Décentralisé
UEMOA	Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UNACOOPEC-CI	Union Nationale des Coopératives d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Évolution des principaux indicateurs.....	7
Tableau 2 : Données générales sur la Côte d'Ivoire	8
Tableau 3 : Évolution de la structuration des institutions d'épargne et de crédit	8
Tableau 4 : Évolution du nombre de SFD ayant communiqué l'information financière à la tutelle.....	9
Tableau 5 : Répartition du nombre de points de services par type de SFD	10
Tableau 6 : Répartition et évolution du nombre de bénéficiaires des services offerts par les SFD.....	11
Tableau 7 : Évolution du taux de pénétration	12
Tableau 8 : Autres indicateurs de pénétration	12
Tableau 9 : Évolution et répartition du sociétariat.....	12
Tableau 10 : Principaux SFD en termes de nombre de membres.....	13
Tableau 11 : Tableau comparatif de l'activité financière des établissements de crédits et des SFD	14
Tableau 12 : Évolution des ressources.....	15
Tableau 13 : Décomposition des ressources	15
Tableau 14 : SFD ayant collecté plus de 500 millions de F CFA en 2014.....	17
Tableau 15 : Évolution de la structure des dépôts	18
Tableau 16 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement des principaux SFD en F CFA	20
Tableau 17 : Structure des fonds propres hors subventions d'investissement	21
Tableau 18 : Évolution des subventions des principaux SFD.....	22
Tableau 19 : Structure des subventions en pourcentage (%).....	22
Tableau 20 : Évolution des financements obtenus par les principaux SFD.....	23
Tableau 21 : Évolution des crédits distribués au cours de l'année.....	24
Tableau 22 : SFD ayant octroyé plus de 500 millions de F CFA de crédits	25
Tableau 23 : Évolution de l'encours de crédits.....	25
Tableau 24 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2014.....	27
Tableau 25 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2013.....	27
Tableau 26 : État des créances en souffrance	28
Tableau 27 : Répartition par terme des créances en souffrance.....	29
Tableau 28 : Évolution du PAR à 90 jours des principaux SFD.....	29
Tableau 29 : Évolution des placements auprès des banques et autres institutions financières en millions de F CFA	29
Tableau 30 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2014.....	30
Tableau 31 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2013.....	30
Tableau 32 : Évolution de la structure des produits	31
Tableau 33 : Évolution de la structure des charges.....	33
Tableau 34 : Tableau agrégé du compte d'exploitation	35
Tableau 35 : Évolution des résultats des principaux SFD en F CFA.....	35
Tableau 36 : Répartition des SFD selon le résultat d'exploitation	35
Tableau 37 : Évolution des soldes intermédiaires de gestion	36
Tableau 38 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2014.....	37

<i>Tableau 39 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2013</i>	37
<i>Tableau 40 : Tableau de suivi des ratios prudentiels</i>	38
<i>Tableau 41 : État récapitulatif du respect des ratios prudentiels par SFD en 2014</i>	39
<i>Tableau 42 : État récapitulatif du respect des ratios prudentiels par SFD en 2013</i>	39
<i>Tableau 43 : Évolution de la situation générale</i>	40
<i>Tableau 44 : Situation des principaux SFD en 2014</i>	41
<i>Tableau 45 : Situation des principaux SFD en 2013</i>	41

LISTE DES FIGURES

<i>Figure 1 : Évolution du nombre de points de services des SFD.....</i>	<i>9</i>
<i>Figure 2 : Répartition des points de services des SFD par région en 2014.....</i>	<i>10</i>
<i>Figure 3 : Évolution du nombre de bénéficiaires directs.....</i>	<i>11</i>
<i>Figure 4 : Évolution comparative des ressources et des crédits décaissés par des SFD.....</i>	<i>15</i>
<i>Figure 5 : Évolution des différentes composantes des ressources des SFD en millions de F CFA</i>	<i>16</i>
<i>Figure 6 : Évolution des dépôts en millions de F CFA.....</i>	<i>17</i>
<i>Figure 7 : Répartition des dépôts selon la durée en 2014.....</i>	<i>18</i>
<i>Figure 8 : Répartition des dépôts selon la durée en 2013.....</i>	<i>19</i>
<i>Figure 9 : Évolution du montant moyen des dépôts en F CFA.....</i>	<i>19</i>
<i>Figure 10 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement en milliards de F CFA</i>	<i>20</i>
<i>Figure 11 : Évolution des subventions en millions de F CFA.....</i>	<i>21</i>
<i>Figure 12 : Évolution des lignes de crédits en millions de F CFA</i>	<i>22</i>
<i>Figure 13 : Évolution des ressources affectées en millions de F CFA</i>	<i>24</i>
<i>Figure 14 : Évolution du montant moyen des encours de crédits en F CFA.....</i>	<i>26</i>
<i>Figure 15 : Évolution de la structure par terme des crédits.....</i>	<i>26</i>
<i>Figure 16 : Évolution de la qualité du portefeuille</i>	<i>28</i>
<i>Figure 17 : Évolution comparative des ressources, des crédits en cours et des placements.....</i>	<i>31</i>
<i>Figure 18 : Répartition des produits d'exploitation en 2014.....</i>	<i>32</i>
<i>Figure 20 : Répartition des produits d'exploitation en 2013.....</i>	<i>32</i>
<i>Figure 20 : Répartition des charges d'exploitation en 2014.....</i>	<i>34</i>
<i>Figure 21 : Répartition des charges d'exploitation en 2013.....</i>	<i>34</i>

FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D'IVOIRE EN 2013 ET 2014

Malgré les difficultés rencontrées par certains SFD, le secteur a connu un dynamisme comme l'atteste l'évolution des principaux indicateurs d'activités.

Au titre de l'exercice 2013, trente-neuf (39) SFD ont transmis leurs états financiers contre trente-six (36) concernant l'exercice 2014, soit une baisse de 7,7%. Par ailleurs, le nombre de SFD agréés est passé de soixante-treize (73) à soixante-quinze (75).

Il ressort de l'analyse des données reçues :

- un accroissement de 16,2% du nombre de membres bénéficiaires ou clients des SFD qui est passé de 704 618 en 2012 à 818 626 en 2013. Tandis qu'en 2014, les structures détiennent 885 114 membres ou bénéficiaires, soit une hausse de 8,1% par rapport à 2013 ;
- l'encours des dépôts a atteint 118,1 milliards de F CFA en 2012 contre 147,6 milliards de F CFA en 2013 pour se situer à 170,8 milliards de F CFA, soit des hausses de 25,0% et 15,8% respectivement en 2013 et 2014 ;
- une hausse de 28,3% de l'encours de crédits en 2014 en raison principalement des performances enregistrées par MICROCRED-CI dans la distribution de crédit. La hausse enregistrée en 2013 se situe à 45,1% grâce à l'UNACOOPEC-CI et MICROCRED-CI SA. Le portefeuille de crédits qui se situait à 57,5 milliards de F CFA est passé à 83,4 milliards de F CFA en 2013 pour s'établir à 107,0 milliards de F CFA en 2014 ;
- une progression de 30,1% des actifs nets en 2013 contre 28,7% en 2014. Ceux-ci sont passés de 119,4 milliards de F CFA en 2012 à 155,4 milliards de F CFA en 2013 pour atteindre 200,0 milliards de F CFA en 2014.

Par ailleurs, l'UNACOOPEC-CI demeure le leader du secteur en ce qui concerne la collecte de l'épargne et le nombre de clients. Toutefois, en 2014, MICROCRED-CI s'est imposé sur le marché comme le leader de la distribution du crédit.

En outre, la clientèle des SFD est majoritairement composée d'hommes. En 2013, les hommes représentent 59,5% de l'ensemble des clients ou membres des SFD contre 59,4% en 2013.

On note également que la dégradation du portefeuille de crédits est plus prononcée dans les institutions coopératives ou mutualistes que dans les SA. Aussi, les fonds propres du secteur se sont fortement amenuisés, principalement dû aux résultats déficitaires successifs enregistrés par l'UNACOOPEC-CI au cours des dernières années.

Enfin, la situation financière des deux plus grands réseaux mutualistes ou coopératifs que sont l'UNACOOPEC-CI et le RCMEC-CI reste préoccupante.

Tableau 1 : Évolution des principaux indicateurs

Principaux indicateurs	2012	2013	2014	Variation 2013-2014 (%)
Nombre d'institutions ayant transmis leurs états financiers	34	39	36	-7,7
Nombre de points de service	368	322	327	1,6
Nombre de membres, bénéficiaires ou clients	704 618	818 626	885 114	8,1
Hommes	391 910	486 803	525 864	8,0
Femmes	219 694	301 384	290 997	-3,4
Personnes morales	93 014	30 439	68 253	124,2
Dépôts (millions de F CFA)	118 057,7	147 565,1	170 824,7	15,8
Montant moyen des dépôts (F CFA)	167 548,6	180 259,4	192 997,4	7,1
Fonds propres (millions de F CFA)	-15 865,5	-11 984,9	-8 359,9	-30,2
Montant des crédits accordés (millions de F CFA)	72 190,9	94 135,3	134 359,9	42,7
Nombre de crédits accordés	92 940	108 861	272 231	150,1
Montant moyen des crédits accordés (F CFA)	776 747,2	864 729,6	493 567,3	-42,9
Encours des crédits (millions de F CFA)	57 487,2	83 398,5	107 011,5	28,3
Montant moyen des encours de crédits (F CFA)	615 712,7	712 181,4	824 904,2	15,8
Crédits en souffrance (millions F CFA)	3 599,9	5 273,2	12 381,7	134,8
Taux brut de dégradation du portefeuille (%)	6,3	6,3	11,6	83,0
Subventions (millions F CFA)	754,6	1 208,3	691,6	-42,8
Placements (millions F CFA)	33 162,4	40 756,7	62 531,7	53,4
Total actif (millions F CFA)	119 410,9	155 367,0	199 999,5	28,7
Produits d'exploitation (millions F CFA)	31 211,1	28 930,6	41 297,5	42,7
Charges d'exploitation (millions F CFA)	33 953,7	29 348,5	43 776,2	49,2
Résultat net (millions F CFA)	-2 742,7	-417,9	-2 478,7	493,1

Source: DGTCP/DM

I DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D'IVOIRE

La Côte d'Ivoire, pays d'Afrique occidentale, est un des principaux pays membres de l'UEMOA. Il a une superficie de 322 462 km². L'évolution de ses principaux indicateurs démographiques et macroéconomiques est récapitulée dans le tableau 2 ci-dessous.

Tableau 2 : Données générales sur la Côte d'Ivoire

<i>Rubriques</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>
Superficie (km ²)	322 462		
Population (milliers d'habitants)	21 536,9	22 096,8	22 671,3
Densité de la population (habitants/Km ²)	66,8	68,5	70,3
Taux de croissance démographique (%)	2,6	2,6	2,6
PIB nominal (milliards de F CFA)	13 828,9	15 476,0	16 935,5
Taux de croissance réel du PIB (%)	10,7	9,2	8,5
PIB/habitant (F CFA)	642 103,9	700 372,0	747 001,6
Taux d'inflation (%)	1,3	2,6	0,9

Source : MEF, estimations

En 2014, la population de la Côte d'Ivoire est évaluée à 22,7 millions d'habitants pour un taux de croissance démographique moyen de 2,6% l'an. Le PIB nominal, estimé à 16 935,5 milliards de F CFA, a enregistré une croissance de 8,5%.

II PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE

II.1 ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD

II.1.1 Nombre de SFD agréés

Le secteur de la microfinance en Côte d'Ivoire compte 72 SFD en 2012, 73 en 2013 et 75 en 2014 (voir tableau 3). En 2013, une structure a fait son entrée dans le secteur, en l'occurrence la Mutuelle d'Épargne et de Crédit de Terfiré (MECT). Deux autres institutions, RAOUDA FINANCE et la Compagnie Africaine de Crédit (CAC), ont obtenu l'agrément en 2014.

Ce faible nombre d'autorisations d'exercer délivrées traduit la volonté de resserrement des conditions d'entrée dans le secteur.

Tableau 3 : Évolution de la structuration des institutions d'épargne et de crédit

<i>Type d'organisation</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>
Réseaux ou Unions	4	4	4
Sociétés anonymes	10	10	11
Caisses unitaires non affiliées à un réseau	58	59	61
Total	72	73	75

Source: DGTCP/DM

II.1.2 Transmission des états financiers à la tutelle

Seulement, trente-neuf (39) SFD ont communiqué les états financiers au titre de l'exercice 2013 sur un total de soixante-treize (73), soit un taux de transmission de 53,4%. Ils sont au nombre de 36 à avoir communiqué les états financiers de l'exercice 2014, soit un taux de transmission de 48,0% (voir tableau 4). Les SFD qui n'ont pas communiqué leurs états financiers sont, pour la plupart, de petites institutions ou des structures en cessation d'activité.

Tableau 4 : Évolution du nombre de SFD ayant communiqué l'information financière à la tutelle

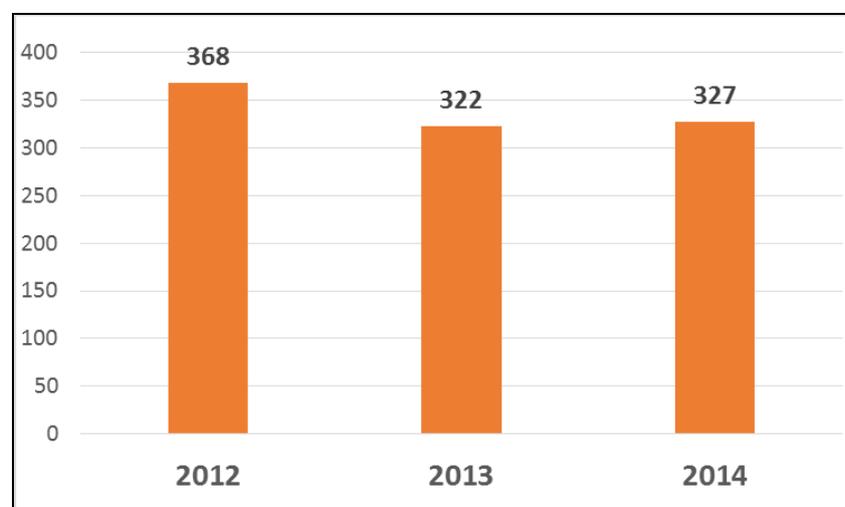
Type d'organisation	2012	2013	2014
Épargne/Crédit	34	39	36
Crédit direct	0	0	0
Projet à volet crédit	0	0	0
Total	34	39	36

Source: DGTCP/DM

II.1.3 Nombre de points de services

Les SFD disposent de plusieurs points de services repartis sur l'ensemble du territoire. Il s'agit des caisses de base d'épargne et de crédit ainsi que des agences des sociétés anonymes de microfinance. Ils sont passés de 368 en 2012 à 322 en 2013 pour se situer à 327 en 2014 (Figure 1). La baisse par rapport à 2012 s'explique par la fermeture de plusieurs caisses de base du RCMEC-CI ayant un faible niveau d'activités et des points de services d'autres institutions en difficulté, notamment le Crédit du Nord et la CEC Bromalah.

Figure 1 : Évolution du nombre de points de services des SFD



Source: DGTCP/DM

Les SFD constitués sous forme d'union mutualiste détiennent le plus grand nombre de points de services. Pour preuve, en 2014, ces SFD regroupent 180 points de services dont 134 pour l'UNACOOPEC-CI seule. Ce qui représente 55,0% de l'ensemble des points de services contre 15,6% pour les SA et 29,4% pour les caisses unitaires (voir **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**).

Tableau 5 : Répartition du nombre de points de services par type de SFD

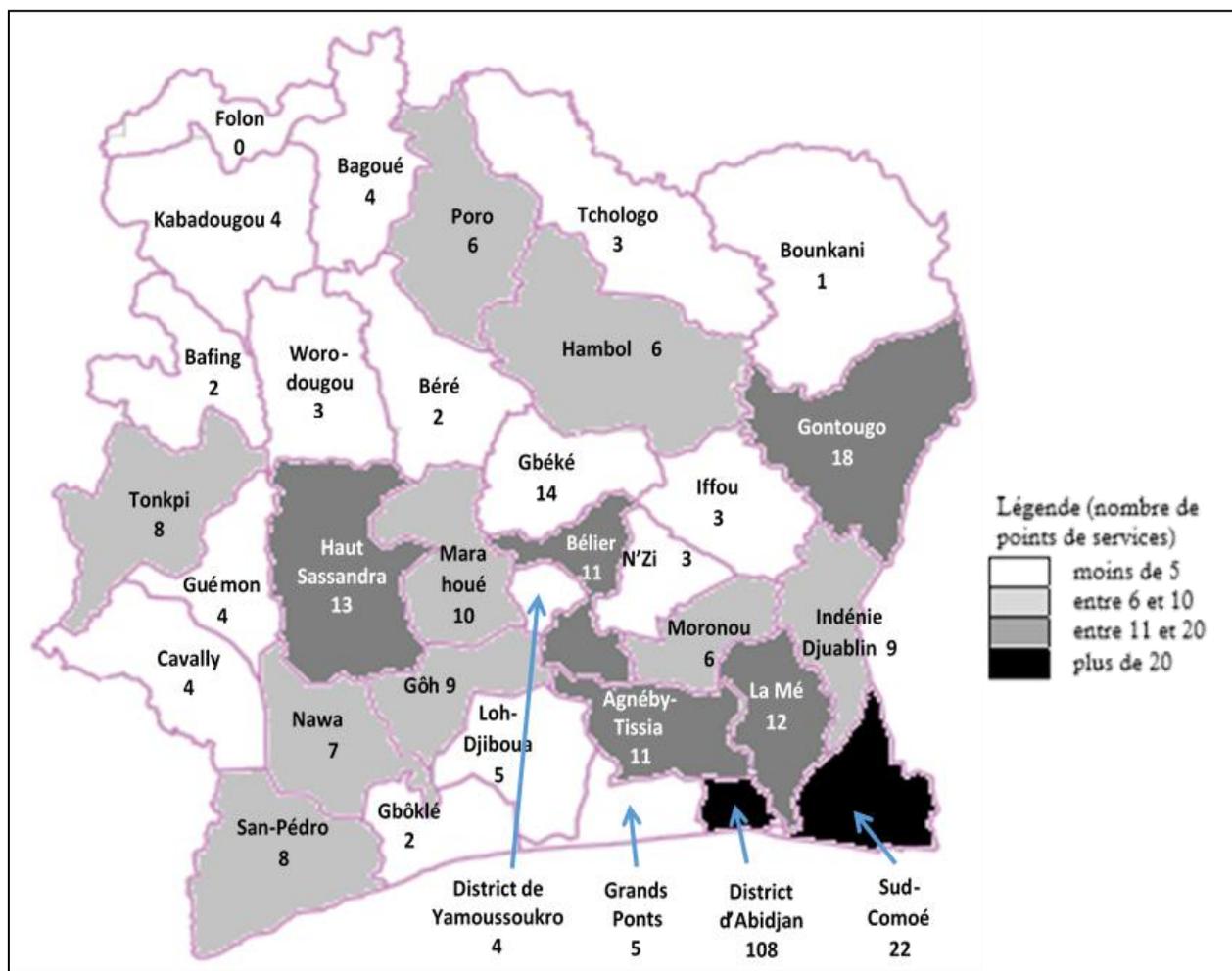
Rubriques	2012	2013	2014
Nombre de points de services	368	322	327
Points de services des unions mutualistes	242	174	180
Points de services des caisses unitaires	68	84	96
Agences des SA	58	64	51

Source: DGTCP/DM

Les points de services des SFD sont répartis sur l'ensemble du territoire ivoirien. Cependant cette répartition est inégale (voir Figure 2).

En effet, dix-sept (17) régions ont moins de six (6) points de services, dont plusieurs régions du nord de la Côte d'Ivoire. Par ailleurs, la région du Folon (nord-ouest) n'a pas encore de points de services. Par contre, 4 régions du sud-est possèdent la moitié des points de services ouverts, dont le district d'Abidjan qui en détient cent-huit (108), soit le tiers des points de services en activité en Côte d'Ivoire.

Figure 2 : Répartition des points de service des SFD par région en 2014



Source: DGTCP/DM

II.2 BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD

L'évolution des bénéficiaires des prestations de services des SFD porte sur le nombre de bénéficiaires directs, considérés comme ceux enregistrés à titre individuel dans les SFD.

Le nombre de bénéficiaires directs des services des SFD est en hausse de 8,1%, il est passé de 818 626 en 2013 à 885 114 en 2014. Cette hausse est imputable à l'UNACOOPEC-CI et dans une moindre mesure à MICROCRED-CI SA qui ont enregistré respectivement des augmentations de 31 296 et 28 082 du nombre de leurs membres, bénéficiaires ou clients.

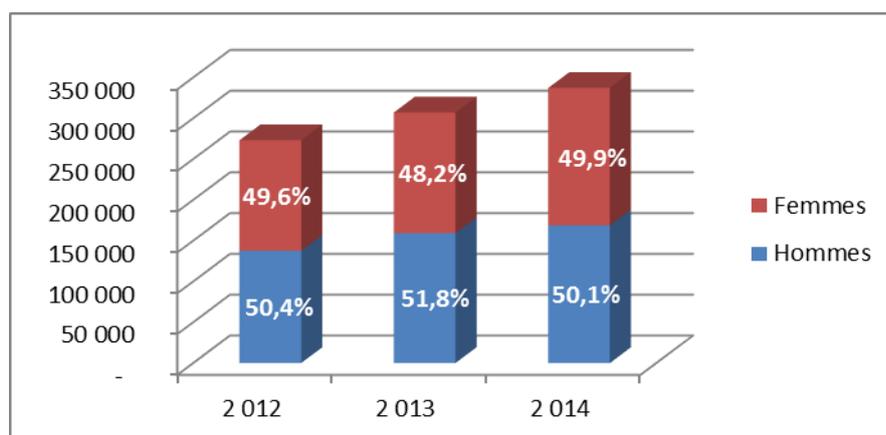
Tableau 6 : Répartition et évolution du nombre de bénéficiaires des services offerts par les SFD

Paramètres	2012	2013	2014	Variations	
	(a)	(b)	(c)	(c)/(b) 2013-2014	(b)/(c) 2012-2013
Personnes physiques	611 604	788 187	816 861	28,9%	3,6%
%Personnes physiques	86,8%	96,3%	92,3%	-4,0%	9,5%
Hommes	391 910	486 803	525 864	8,0%	24,2%
%Hommes	64,1%	61,8%	64,4%	2,6%	-2,3%
Femmes	219 694	301 384	290 997	-3,4%	37,2%
%Femmes	35,9%	38,2%	35,6%	-2,6%	2,3%
Personnes morales	93 014	30 439	68 253	124,1%	-67,3%
%Personnes morales	13,2%	3,7%	7,7%	4,0%	-9,5%
Total	704 618	818 626	885 114	8,1%	16,2%

Source: DGTCP/DM

À l'instar des précédentes années, les membres, bénéficiaires ou clients des SFD sont principalement des personnes physiques. Celles-ci sont au nombre de 816 861 en 2014, soit 92,3% de la clientèle totale des SFD. En 2013, les personnes physiques (788 187) représentent 96,3% de l'ensemble des membres et clients. Ainsi, celles-ci sont composées à 64,4% d'une clientèle masculine et à 35,6% d'une clientèle féminine en 2014 contre 61,8% d'hommes et 38,2% de femmes en 2013 (voir Tableau 6).

Figure 3 : Évolution du nombre de bénéficiaires directs



Source: DGTCP/DM

II.2.1 Évolution du taux de pénétration

Le taux de pénétration dans la population active est défini comme le rapport entre le nombre de bénéficiaires des prestations de services des SFD et la population active. Cet indicateur ressort à 7,9% en 2014 contre 7,5% en 2013 (voir Tableau 7).

Tableau 7 : Évolution du taux de pénétration

Années	Nombre de bénéficiaires (en milliers) (a)	Population active (en milliers) (b)	Population totale (en milliers) (c)	Nombre de famille ¹ (en milliers) (e)=(c)/6	Taux de pénétration dans les ménages (f)=(a)/(e)	Taux de pénétration dans la population active (g)=(a)/(b)
2012	704,6	10 605,4	21 536,9	3 589	19,6%	6,7%
2013	818,6	10 874,7	22 096,8	3 683	22,2%	7,5%
2014	885,1	11 143,9	22 671,3	3 779	23,4%	7,9%

Source : DGTCP/DM, INS, ENSETE 2013, estimations

Le ratio du nombre de personnes ayant recours aux prestations d'un point de services est passé de 2 542 en 2013 à 2 707 en 2014, soit une hausse de 6,5% (voir

Tableau 8).

Tableau 8 : Autres indicateurs de pénétration

Paramètres	2 012	2013	2014
Nombre de points de services	368	322	327
Nombre de bénéficiaires	704 618	818 626	885 114
Nombre moyen de bénéficiaires par point de services	1 915	2 542	2 707
Population totale (en milliers)	21 536,9	22 096,8	22 671,3
Nombre moyen d'habitants par point de services (en milliers)	58,5	68,6	69,3

Source : DGTCP/DM

II.2.2 Évolution du sociétariat

Le sociétariat qui concerne exclusivement les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit a été analysé à partir de l'effectif des membres. Ce sociétariat est passé de 722 113 membres en 2013 à 745 305 membres en 2014, soit une augmentation de 3,2% (voir s (3,5%)

Tableau 9). En 2014, le sociétariat se compose de 59,3% d'hommes contre 31,5% de femmes et 8,7% de personnes morales. En 2013, les hommes représentent 60,3% du sociétariat suivi des femmes (36,2%) et des personnes morales (3,5%)

Tableau 9 : Évolution et répartition du sociétariat

Paramètres	2012	2013	2014
Nombre total de membres pour lesquels la répartition par genre est disponible	636 733	722 113	745 277
Hommes	354 236	435 761	445 896
Pourcentage	55,6%	60,3%	59,8%
Femmes	191 829	261 336	234 451

¹ Hypothèse : Une famille regroupe en moyenne 6 personnes

Pourcentage	30,1%	36,2%	31,5%
Personnes morales	90 668	25 016	64 930
Pourcentage	14,2%	3,5%	8,7%

Source : DGTCP/DM

II.2.3 Répartition des bénéficiaires par SFD

L'UNACOOPEC-CI demeure toujours l'institution qui détient le plus grand nombre de membres ou sociétaires. Cette structure est la plus ancienne et la mieux implantée sur le territoire national. En 2014, elle comptait 594 011 membres contre 562 715 en 2013. Toutefois, sa part de marché qui se situait à 68,7% en 2013 a baissé pour s'établir à 67,1% en 2014. Cette perte de part de marché a essentiellement profité à MICROCRED-CI qui affiche 3,6% et 6,5% respectivement en 2013 et 2014. Cette institution fait pour la première fois mieux que le RCMEC dont les membres représentent 6,4% de la clientèle totale des SFD en 2014 contre 6,8% en 2013.

En 2013, la clientèle du FIDRA représente 3,7% de l'ensemble du secteur suivi du GES-CI (1,9%) et d'ADVANS-CI (1,0%). En 2014, la part de marché du FIDRA et du GES-CI n'a pas évolué. Quant à ADVANS-CI, il détient désormais 2,5% de la clientèle (voir Tableau 10).

Tableau 10 : Principaux SFD en termes de nombre de membres

Années SFD	2012		2 013		2 014	
	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble	Nombre de bénéficiaires	En % de l'ensemble
UNACOOPEC-CI	522 278	74,1%	562 715	68,7%	594 011	67,1%
RCMEC-CI	54 502	7,7%	55 791	6,8%	56 903	6,4%
GES-CI	10 462	1,5%	15 331	1,9%	16 432	1,9%
MICROCRED-CI	19 776	2,8%	29 151	3,6%	57 233	6,5%
FIDRA	26 673	3,8%	29 960	3,7%	32 338	3,7%
ADVANS-CI	2 046	0,3%	8 286	1,0%	22 089	2,5%
Autres SFD	68 881	9,8%	117 392	14,3%	106 108	12,0%
Total GÉNÉRAL	704 618	100,0%	818 626	100,0%	885 114	100,0%

Source : DGTCP/DM

II.3 ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES

Le tableau, ci-dessous, présente une analyse comparative des principaux agrégats des établissements de crédit et des SFD entre 2012 et 2014.

Tableau 11 : Tableau comparatif de l'activité financière des établissements de crédits et des SFD

Paramètres	2012			2013			2014		
	Système bancaire	SFD	TOTAL	Système bancaire	SFD	TOTAL	Système bancaire	SFD	TOTAL
Nombres de structures	24	72	96	24	73	97	23	75	98
% du nombre de structures	25,0%	75,0%	100,0%	24,7%	75,3%	100,0%	23,5%	76,5%	100,0%
Nb d'agences/points de service	557	368	925	570	322	892	600	327	927
% des guichets	60,2%	39,8%	100,0%	63,9%	36,1%	100,0%	64,7%	35,3%	100,0%
Nombre de comptes	2 810 899	704 618	3 515 517	2 445 152	818 626	3 263 778	2 538 260	885 114	3 423 374
% des comptes	80,0%	20,0%	100,0%	74,9%	25,1%	100,0%	74,1%	25,9%	100,0%
Encours des dépôts (en milliards de F CFA)	3 611,2	118,1	3 729,2	4 044,4	147,6	4 192,0	4 881,6	170,8	5 052,4
% des dépôts	96,8%	3,2%	100,0%	96,5%	3,5%	100,0%	96,6%	3,4%	100,0%
Encours des crédits (en milliards de F CFA)	2 481,7	57,5	2 539,2	3 063,1	83,4	3 146,5	3 658,6	107,0	3 765,6
% des crédits	97,7%	2,3%	100,0%	97,3%	2,7%	100,0%	97,2%	2,8%	100,0%
Total bilan (en milliards de F CFA)	4 704,6	119,4	4 824,0	5 480,3	155,4	5 635,6	6 665,9	200,0	6 865,9
% du total bilan	97,5%	2,5%	100,0%	97,2%	2,8%	100,0%	97,1%	2,9%	100,0%
Fonds propres (en milliards de F CFA)	401,2	-15,9	385,4	491,1	-12,0	479,1	607,5	-8,4	599,2
% des fonds propres	104,1%	-4,1%	100,0%	102,5%	-2,5%	100,0%	101,4%	-1,4%	100,0%

Source : DGTCP/DM

Le nombre d'institutions du système bancaire (banques et établissements financiers) est passé de 24 en 2013 à 23 en 2014. En parallèle, le nombre de SFD qui se situait à 73 en 2013 a atteint 75 en 2014.

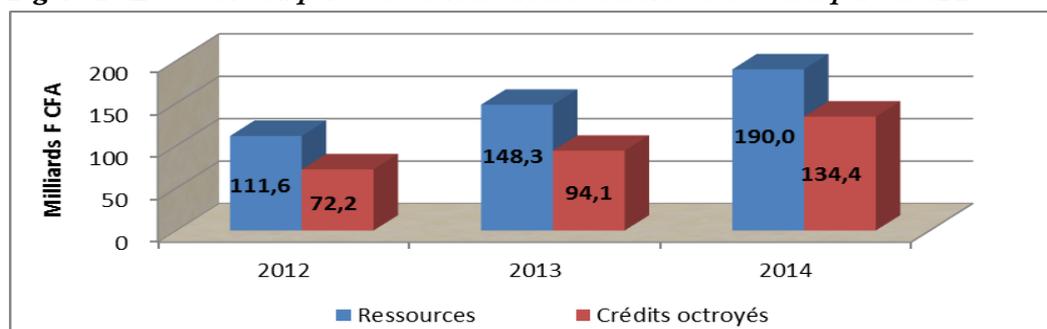
En 2014, l'ensemble du secteur financier totalise 927 guichets dont 327 pour les SFD, soit 35,3% de part de marché. Ces SFD desservent 25,9% de l'ensemble des clients des établissements de crédit.

Cependant, en termes de total bilan, d'épargne et de crédit, les parts de marché des SFD dans le secteur financier restent marginales. En effet, en 2014, les dépôts collectés par les SFD représentent 3,4% des dépôts du secteur financier contre 3,5% en 2013. En outre, la part de marché relative à l'encours de crédits se situe à 2,7% en 2013 contre 2,8% en 2014. S'agissant du total bilan, la part des SFD ressort à 2,8% en 2013 et 2,9% en 2014.

II.4 ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD

Les ressources des SFD ne cessent d'augmenter au fil des années pour s'établir à 148,3 milliards de F CFA en 2013 contre 190,0 milliards de F CFA en 2014 permettant ainsi de couvrir les crédits qui représentent la principale composante des emplois des SFD. Le taux de transformation s'est amélioré pour atteindre 70,7% en 2014 contre 63,5% en 2013.

Figure 4 : Évolution comparative des ressources et des crédits décaissés par des SFD



Source : DGTCP/DM

III ANALYSE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD

III.1 ÉVOLUTION DES RESSOURCES

Les ressources des SFD ont connu une progression de 28,1% en 2014 contre 32,9% en 2013 (voir Tableau 12). Elles se situaient à 148,3 milliards de F CFA en 2013 contre 190 milliards de F CFA en 2014.

Tableau 12 : Évolution des ressources

Paramètres	2012	2013	2014
Ressources (en millions de F CFA)	111 573,1	148 309,5	190 032,4
Variation	15,3%	32,9%	28,1%

Source : DGTCP/DM

III.1.1 Structure des ressources

L'accroissement des ressources est essentiellement dû à l'augmentation de plus de 14,8% des dépôts et de 131,5% des emprunts. Les fonds propres ont également connu une amélioration en 2014 (voir Tableau 13 et Figure 5).

Tableau 13 : Décomposition des ressources

Composantes	2012		2013		2014	
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)
Dépôts	118 057,7	105,8%	147 565,1	99,5%	170 824,7	89,9%
Fonds propres (Hors subventions d'investissement)	-16 391,3	-14,7%	-12 527,6	-8,5%	-8 759,8	-4,6%
Total ressources internes (a)	101 666,4	91,1%	135 037,5	91,1%	162 065,0	85,3%
Lignes de crédit	8 927,0	8,0%	11 711,8	7,9%	27 108,2	14,3%
Subventions	754,6	0,7%	1 208,3	0,8%	691,6	0,4%
Ressources affectées	225,2	0,2%	351,9	0,2%	167,7	0,1%
Total ressources externes (b)	9 906,7	8,9%	13 272,0	8,9%	27 967,4	14,7%

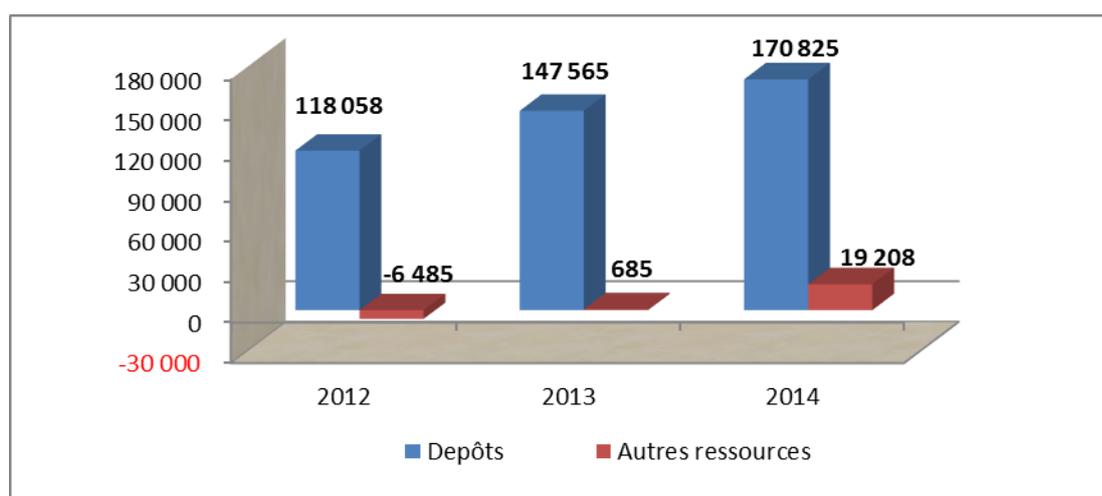
Ressources totales (a)+(b)	111 573,1	100,0%	148 309,5	100,0%	190 032,4	100,0%
-----------------------------------	------------------	---------------	------------------	---------------	------------------	---------------

Source : DGTCP/DM

Les ressources internes demeurent la composante la plus importante des ressources de l'ensemble des SFD. Malgré la hausse en volume des ressources internes, sa part dans les ressources est passée de 91,1% en 2013 contre 85,3% en 2014.

Quant aux ressources externes, leur poids a pratiquement doublé au cours des deux dernières années en passant de 8,9% en 2013 à 14,3% en 2014 en raison de la forte hausse des lignes de crédit. Ce constat s'explique par les emprunts contractés par les sociétés anonymes à capitaux étrangers auprès de leurs bailleurs de fonds pour financer leurs activités, ce qui n'est pas le cas pour les autres institutions.

Figure 5 : Évolution des différentes composantes des ressources des SFD en millions de F CFA



Source : DGTCP/DM

III.1.2 Ressources internes

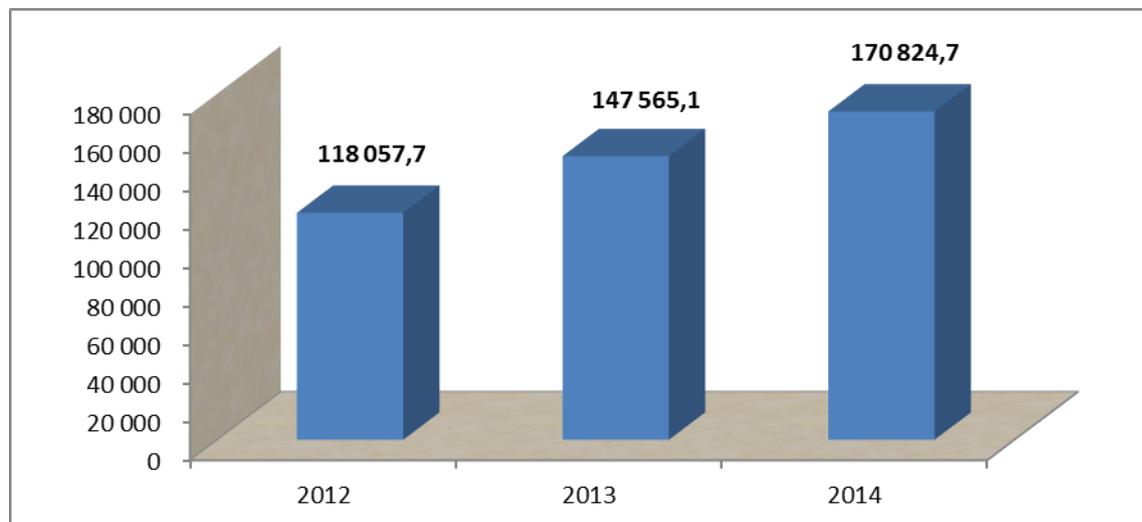
Les ressources internes sont principalement composées des dépôts collectés par les SFD et dans une moindre mesure de fonds propres dégradés en dépit de l'amélioration constatée. Elles sont passées de 101,7 milliards de F CFA en 2012 à 135,0 milliards de F CFA en 2013 avant de se situer à 162,1 milliards de F CFA, soit des hausses de 32,8% en 2013 et 20,0% en 2014.

III.1.2.1 Évolution et structure des dépôts

III.1.2.1.1 Évolution globale

Les dépôts collectés par les SFD ne cessent d'augmenter au fil des années traduisant le dynamisme du secteur et la confiance des populations en la microfinance. L'ensemble de l'épargne mobilisée qui se chiffrait à 147,6 milliards de F CFA en 2013 a atteint 170,8 milliards de F CFA en 2014, soit une croissance de 15,8%. Cette hausse est imputable à l'UNACOOPEC-CI et à MICROCRED-CI SA qui ont collecté globalement 11,0 milliards de F CFA de dépôts supplémentaires par rapport à 2013 (voir **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**).

Figure 6 : Évolution des dépôts en millions de F CFA



Source : DGTCP/DM

III.1.2.1.2 Évolution des dépôts par SFD

L'UNACOOPEC-CI demeure le leader du marché de la collecte de l'épargne loin devant les autres institutions même si elle perd du poids au fil des années au profit de ses concurrents. Ce réseau a mobilisé 108,7 milliards de F CFA de dépôts en 2014 contre 103,4 milliards de F CFA en 2013. Toutefois, sa part de marché passe de 70,1% à 63,6% sur la même période.

En 2014, MICROCRED-CI détient 11,3% de cette épargne, suivi de FIDRA (5,9%), GES-CI (3,9%), RCMEC-CI (3,3%) et ADVANS-CI (2,8%) (cf. Tableau 14).

Tableau 14 : SFD ayant collecté plus de 500 millions de F CFA en 2014

SFD	2014		2013		2012	
	Montant (millions F CFA)	Part de marché (%)	Montant (millions F CFA)	Part de marché (%)	Montant (millions F CFA)	Part de marché (%)
UNACOOPEC-CI	108 719,9	63,6%	103 417,3	70,1%	89 251,9	75,6%
RCMEC-CI	5 612,5	3,3%	4 827,9	3,3%	4 899,5	4,2%
GES-CI	6 735,4	3,9%	4 978,5	3,4%	4 044,0	3,4%
MICROCRED-CI	19 357,4	11,3%	13 622,7	9,2%	7 775,7	6,6%
FIDRA	10 133,0	5,9%	8 049,4	5,5%	5 380,1	4,6%
ADVANS	4 789,1	2,8%	1 885,6	1,3%	345,5	0,3%
CAC	3 680,7	2,2%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
CEFA GABIADJI	576,9	0,3%	675,8	0,5%	877,5	0,7%
CRÉDIT ACCESS	536,9	0,3%	557,8	0,4%	475,4	0,4%
MA2E	1 396,9	0,8%	366,9	0,2%	300,7	0,3%
ARGENTIFÈRE	719,7	0,4%	705,6	0,5%	601,5	0,5%
REMUCI	1 721,7	1,0%	1 559,1	1,1%	1 395,6	1,2%
LCN	599,6	0,4%	591,4	0,4%	0,0	0,0%
MUCREF-CI	2 071,0	1,2%	1 857,8	1,3%	0,0	0,0%
PAMF-CI	1 396,9	0,8%	304,8	0,2%	223,4	0,2%
Total	168 047,4	98,4%	143 400,6	97,2%	115 570,8	97,9%

Ensemble des SFD	170 824,7	100,0%	147 565,1	100,0%	118 057,7	100,0%
-------------------------	------------------	---------------	------------------	---------------	------------------	---------------

Source: DGTCP/DM

III.1.2.1.3 Structure selon la durée

Étant la première ressource des SFD, les dépôts collectés auprès de la clientèle ont fait l'objet d'une attention particulière. La structure de ces dépôts est restée la même ces dernières années. D'une manière générale, on note une prédominance des dépôts à vue sur les dépôts à terme (cf. Tableau 15). Toutefois, cette remarque n'est pas homogène lorsque l'analyse se fait au sein de chaque SFD.

Tableau 15 : Évolution de la structure des dépôts

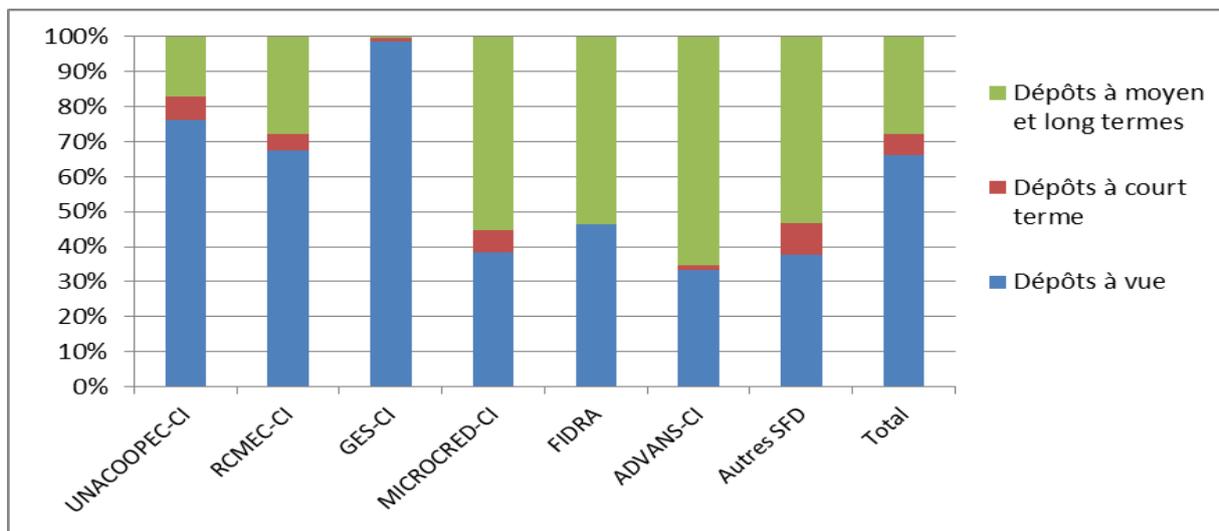
Années	Dépôts à vue		Dépôts à court terme		Dépôts à moyen et long terme		Total
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	
2012	81 182	68,8%	6 552	5,6%	30 323	25,7%	118 058
2013	98 727	66,9%	10 496	7,1%	38 342	26,0%	147 565
2014	112 878	66,1%	10 166	6,0%	47 781	28,0%	170 825

Source: DGTCP/DM

Ainsi, pour les coopératives et les mutuelles, les dépôts à vue et à court terme constituent l'essentiel de l'épargne collectée. En 2014, les dépôts à vue et à court terme de GES-CI représentent 99,7% des dépôts collectés par cette institution contre 82,9% pour l'UNACOOPEC-CI et 72,1% pour le RCMEC-CI (voir figures 7 et 8). En 2013, l'épargne mobilisée par le GES-CI était constituée à 97,2% de dépôts à vue et à court terme suivi de l'UNACOOPEC-CI (81,5%) et du RCMEC-CI (76,1).

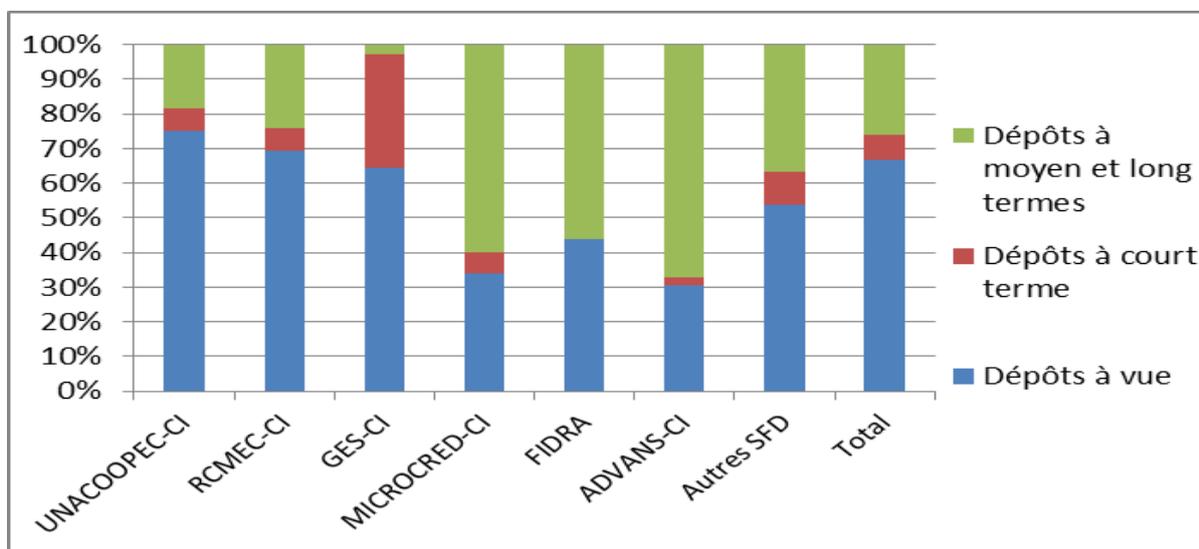
À contrario, les principales SA disposent de plus de dépôts à moyen et à long termes que de dépôts à vue. En 2014, les dépôts à moyen et à long termes d'ADVANS-CI représentent 65,3% de ses dépôts alors que ceux de MICROCRED-CI et du FIDRA font respectivement 55,4% et 53,8%. Il en est de même pour 2013 où les dépôts à moyen et à long termes d'ADVANS-CI représentent 67,3% de son épargne collectée contre 60,1% pour MICROCRED-CI et 56,1% pour le FIDRA.

Figure 7 : Répartition des dépôts selon la durée en 2014



Source : DGTCP/DM

Figure 8 : Répartition des dépôts selon la durée en 2013

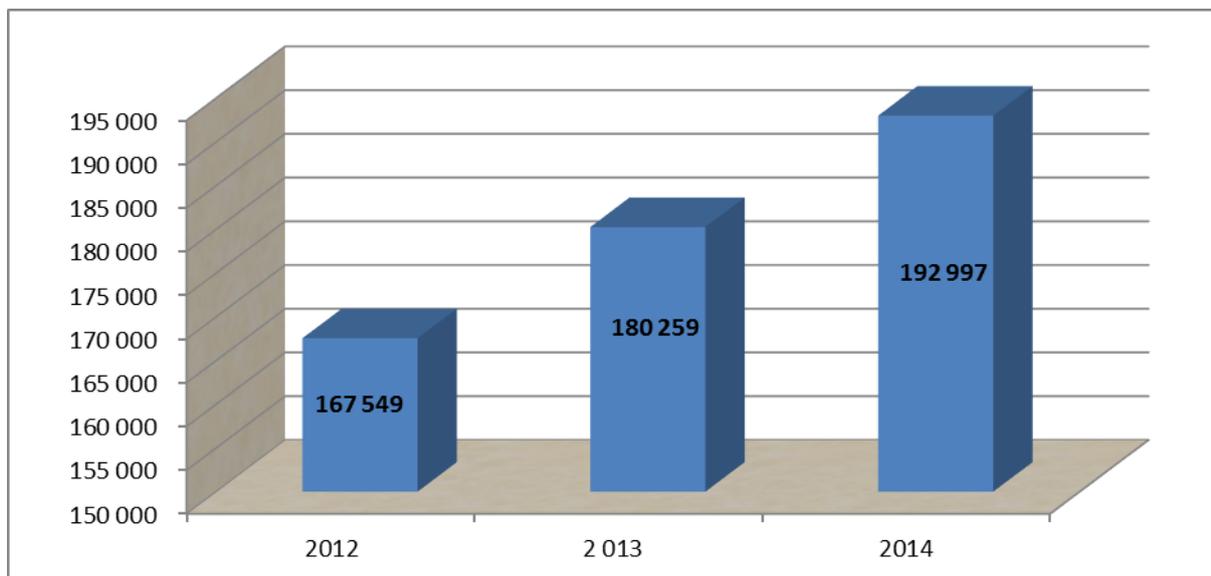


Source : DGTCP/DM

III.1.2.1.4 Montant moyen par membres ou clients

Le montant moyen des dépôts ne cesse d'augmenter au fil des années comme l'indique la Figure 9. Il est passé de 167 549 F CFA en 2012 à 180 259 F CFA en 2013 pour atteindre 192 997 F CFA en 2014. L'augmentation de l'épargne moyenne de 2013 provient de MICROCRED-CI SA, FIDRA et ADVANS-CI dont les niveaux de dépôt moyen se sont respectivement améliorés de +74 129 F CFA, +66 968 et +58 705 F CFA. La hausse enregistrée en 2014 est surtout imputable à GES-CI (+85 166 F CFA) et à FIDRA (+44 674 F CFA).

Figure 9 : Évolution du montant moyen des dépôts en F CFA

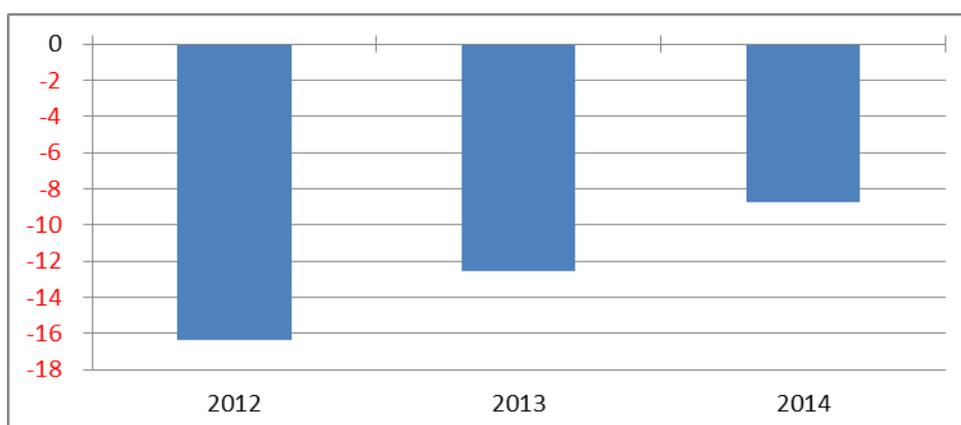


Source : DGTCP/DM

III.1.2.2 Évolution des fonds propres hors subventions

On note une amélioration du niveau des fonds propres hors subventions qui sont passés de -12,5 milliards de F CFA en 2013 à -8,8 milliards de F CFA en 2014, soit une baisse de 30,1% de ce déficit (voir Figure 10). L'amélioration des fonds propres résulte de l'augmentation du niveau global du capital de plus de +2,3 milliards de F CFA (MICROCRED-CI SA : +1,7 milliard de F CFA, UNACOOPEC-CI : +0,3 milliard de F CFA) et de l'augmentation de +2,5 milliards de F CFA de provisions pour risques et charges dont +1,6 milliard de F CFA pour l'UNACOOPEC-CI et +0,8 milliard de F CFA pour MICROCREC-CI SA.

Figure 10 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement en milliards de F CFA



Source : DGTCP/DM

Les fonds propres du secteur restent fortement dégradés en raison des mauvaises performances enregistrées par les deux plus grands réseaux coopératifs que sont

l'UNACOOPEC-CI et le RCMEC-CI. MICROCRED-CI SA est l'institution qui dispose de plus de fonds propres en 2013 et 2014 (voir Tableau 16).

Tableau 16 : Évolution des fonds propres hors subventions d'investissement des principaux SFD en F CFA

Fonds propres hors subventions	2012	2013	2014
UNACOOPEC-CI	-21 117 113 807	-20 252 097 943	-21 169 253 912
RCMEC-CI	-3 465 229 851	-3 802 170 000	-4 031 355 324
GES-CI	1 215 854 486	1 736 285 993	2 300 927 308
MICROCRED-CI	23 314 938	3 516 150 108	6 176 430 959
FIDRA	1 573 210 649	2 035 409 013	2 906 264 943
ADVANS-CI	3 202 478 385	2 830 602 991	2 491 950 290
Autres SFD	2 176 151 219	1 408 251 744	2 565 266 358
Total	-16 391 333 981	-12 527 568 094	-8 759 769 378

Source : DGTCP/DM

Le report à nouveau demeure la composante la plus importante des fonds propres hors subvention. Il reste toujours négatif à hauteur de 48,0 milliards de F CFA en 2014 et 48,2 milliards de F CFA en 2013, en raison des résultats déficitaires générés (**Erreur ! Source du renvoi introuvable.**).

Tableau 17 : Structure des fonds propres hors subventions d'investissement

Fonds propres hors subventions	2012		2013		2014	
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)
Fonds affectés	446,6	-2,7%	867,8	-6,9%	1 066,3	-12,2%
Fonds de crédits	199,7	-1,2%	199,7	-1,6%	199,7	-2,3%
Provisions pour risques et charges	245,4	-1,5%	233,1	-1,9%	2 721,4	-31,1%
Provisions réglementées	0,1	0,0%	22,8	-0,2%	0,1	0,0%
Emprunts et titres émis subordonnés	0	0,0%	800	-6,4%	794,5	-9,1%
Primes liées au capital	168,8	-1,0%	168,8	-1,3%	168,8	-1,9%
Réserves	3 059,7	-18,7%	3 413,8	-27,3%	3 817,7	-43,6%
Capital	12 715,6	-77,6%	19 051,5	-152,1%	21 349,0	-243,7%
Fonds de dotation	10 851,7	-66,2%	11 323,5	-90,4%	11 644,4	-132,9%
Report à nouveau	-41 336,3	252,2%	-48 190,4	384,7%	-48 043,0	548,5%
Résultat de l'exercice	-2 742,7	16,7%	-417,9	3,3%	-2 478,7	28,3%
Total	-16 391,3	100,0%	-12 527,6	100,0%	-8 759,8	100,0%

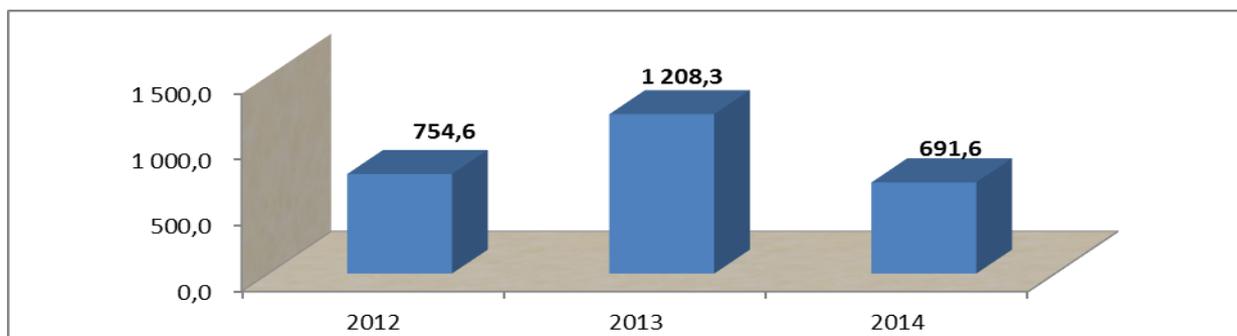
Source : DGTCP/DM

III.1.3 Ressources externes

III.1.3.1 Évolution des subventions

Les SFD ont bénéficié de subvention d'un montant de 0,8 milliards de F CFA en 2012 contre 1,2 milliards de F CFA en 2013, soit une hausse de 60,1%. Ces subventions ont connu une baisse de 42,8% pour s'établir à 0,7 milliards de F CFA en 2014 (voir Figure 11 et Erreur ! Source du renvoi introuvable.).

Figure 11 : Évolution des subventions en millions de F CFA



Source : DGTCP/DM

L'UNACOOPEC-CI est l'institution qui a disposé de plus de subventions en 2013 et 2014. Les subventions qui lui sont accordées représentent 27,3% du secteur en 2014, contre 17% pour le RCMEC, 16,5% pour MICROCRED-CI et 11,5% pour ADVANS-CI. En 2013, l'UNACOOPEC-CI a obtenu 23,8% des subventions suivi de MICROCRED-CI SA (15,7%), de MA2E (15,7%) et le RCMEC-CI (10,3%).

Tableau 18 : Évolution des subventions des principaux SFD

SFD	2014		2013		2012	
	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)
UNACOOPEC-CI	189,0	27,3%	287,4	23,8%	83,2	11,0%
RCMEC-CI	117,3	17,0%	124,3	10,3%	128,3	17,0%
MICROCRED-CI	114,0	16,5%	189,4	15,7%	0,0	0,0%
ADVANS	79,8	11,5%	5,7	0,5%	0,0	0,0%
MCF PME	51,0	7,4%	61,1	5,1%	17,4	2,3%
A E & I	45,4	6,6%	55,8	4,6%	116,4	15,4%
PAMF	40,8	5,9%	49,7	4,1%	0,0	0,0%
MA2E	40,8	5,9%	190,3	15,7%	170,8	22,6%
LA FINANCIERE	3,9	0,6%	3,9	0,3%	1,8	0,2%
FIDRA	3,4	0,5%	4,7	0,4%	0,0	0,0%
ARGENTIFERE	3,2	0,5%	5,3	0,4%	7,3	1,0%
CEPE DALOA	1,4	0,2%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
CMECEL	1,0	0,1%	1,0	0,1%	1,0	0,1%
REMUCI	0,3	0,0%	0,3	0,0%	0,3	0,0%
DAN MEC CI	0,3	0,0%	0,4	0,0%	0,0	0,0%
Total	691,6	100,0%	979,3	81,0%	526,4	69,8%
Ensemble des SFD	691,6	100,0%	1 208,3	100,0%	754,6	100,0%

Source : DGTCP/DM

Contrairement à 2013 où les subventions sont composées majoritairement de subventions d'exploitation (55,1%), on note une prédominance des subventions d'investissement (57,8%) en 2014 (cf. Tableau 19).

Tableau 19 : Structure des subventions en pourcentage (%)

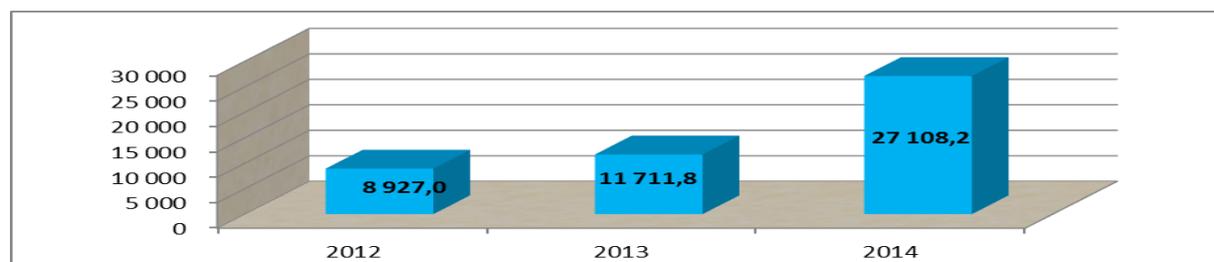
Type de subventions	2012	2013	2014
Subventions d'investissement	69,7%	44,9%	57,8%
Subventions d'exploitation	30,3%	55,1%	42,2%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

Source : DGTCP/DM

III.1.3.2 Évolution des lignes de crédits

Le niveau d'endettement des SFD est passé de 8,9 milliards de F CFA en 2012 à 11,7 milliards 2013, soit une hausse de 31,2%. Il a augmenté de 131,5% en 2014 pour se situer à 27,1 milliards de F CFA. (Cf. Figure 12).

Figure 12 : Évolution des lignes de crédits (en millions de F CFA)



Source : DGTCP/DM

Les financements ont été octroyés prioritairement à MICROCRED-CI qui a enregistré 3,0 milliards de F CFA en 2013 et 11,9 milliards de F CFA en 2014, ce qui représente respectivement 25,6% et 44% des concours financiers obtenus par l'ensemble des SFD durant ces exercices (voir Tableau 20).

En outre, ADVANS-CI a reçu 21,2% des financements en 2014 contre 9,9% en 2013. Cette institution devient en 2014 la deuxième structure la plus financée par les banques devant l'UNACOOPEC-CI qui n'a reçu que 12,0% de ces concours financiers. MA2E et PAMF ont reçu chacun 7,4% des financements en 2014 contre respectivement 17,1% et 0,0% en 2013. Les autres SFD détiennent chacun une part marginale des financements.

Tableau 20 : Évolution des financements obtenus par les principaux SFD

SFD	2014		2013		2012	
	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)	Montant (millions F CFA)	Parts (%)
MICROCRED-CI	11 924,4	44,0%	3 003,3	25,6%	3 147,1	35,3%
ADVANS	5 750,6	21,2%	1 161,8	9,9%	0,0	0,0%
UNACOOPEC-CI	3 260,6	12,0%	1 625,0	13,9%	1 197,0	13,4%
PAMF	2 000,0	7,4%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
MA2E	2 000,0	7,4%	2 000,0	17,1%	2 000,0	22,4%

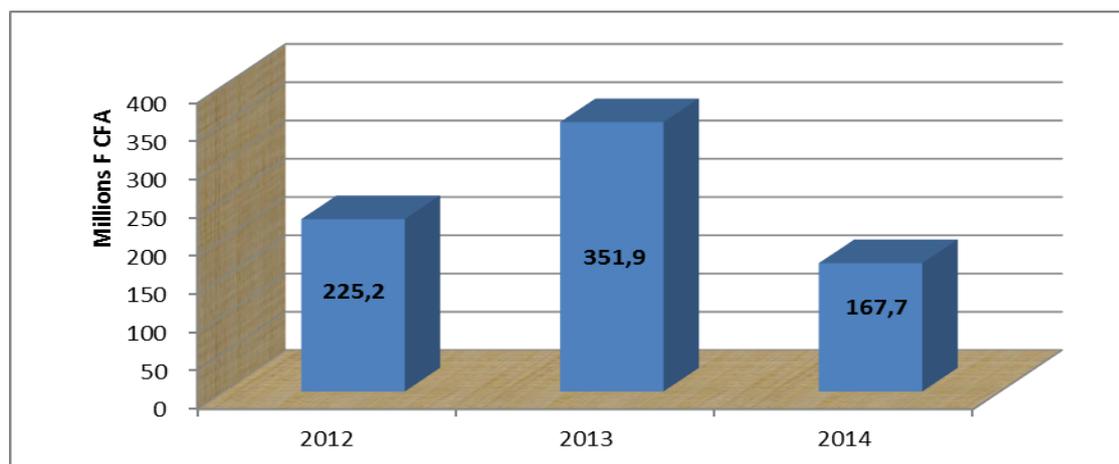
RCMEC-CI	684,1	2,5%	793,6	6,8%	830,9	9,3%
FIDRA	565,4	2,1%	707,2	6,0%	604,5	6,8%
A E & I	417,2	1,5%	348,0	3,0%	902,9	10,1%
GES-CI	275,8	1,0%	265,9	2,3%	0,0	0,0%
ARGENTIFÈRE	60,0	0,2%	60,0	0,5%	0,0	0,0%
CPF CI	50,0	0,2%	101,7	0,9%	10,0	0,1%
CRÉDIT FEF	46,7	0,2%	80,0	0,7%	0,0	0,0%
Total	27 034,8	99,7%	10 146,5	86,6%	8 692,3	97,4%
Ensemble SFD	27 108,2	100,0%	11 711,8	100,0%	8 927,0	100,0%

Source : DGTCP/DM

III.1.3.3 Évolution des ressources affectées

Les ressources affectées sont passées de 351,9 millions de F CFA en 2013 à 167,7 millions de F CFA en 2014, soit une baisse de 52,4% (voir **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**). Toutefois, ces ressources affectées représentent une part infime de l'ensemble des ressources. Elles se situent à 0,2% en 2013 contre 0,1% en 2014.

Figure 13 : Évolution des ressources affectées (en millions de F CFA)



Source : DGTCP/DM

III.2 ÉVOLUTION DES EMPLOIS

III.2.1 Évolution des crédits

III.2.1.1 Crédits distribués au cours de l'année

Le secteur connaît une forte croissance de l'activité de crédit au regard du volume de crédits distribués qui est passé de 72,2 milliards de F CFA en 2012 à 94,1 milliards de F CFA en 2013 pour atteindre 134,4 milliards de F CFA en 2014, soit des hausses respectives de 30,4% en 2013 et 42,7% en 2014. Aussi, le nombre de crédits distribués a plus que doublé pour se situer à 272 231 en 2014 contre 108 861 en 2013. Par ailleurs, le montant moyen des crédits accordés par bénéficiaire est en baisse. Il est passé de 864 730 F CFA en 2013 à 493 551 F CFA en 2014 (voir Tableau 21).

Tableau 21 : Évolution des crédits distribués au cours de l'année

Indicateurs	2012	2013	2014
Montant des crédits mis en place (F CFA)	72 190 887 342	94 135 331 245	134 359 876 643
Nombre de bénéficiaires des crédits	92 940	108 861	272 231
Montant moyen des crédits (F CFA)	776 747	864 730	493 551

Source: DGTCP/DM

Le volume des crédits distribués par les SFD qui ont décaissé plus de 500 millions de F CFA de crédits est en hausse au cours des deux dernières années, sauf pour l'UNACOOPEC-CI, le REMUCI et ARGENTIFÈRE. La plus forte baisse a été enregistrée par l'UNACOOPEC-CI dont le montant des crédits octroyés est passé de 35,4 milliards de F CFA en 2013 à 23,3 milliards de F CFA en 2014, soit une régression de 34,2%. Ainsi, le poids de ce SFD dans la production de prêt qui se situait à 37,6% en 2013 s'est réduit à 17,3% en 2014. FIDRA et ADVANS-CI ont plus que doublé leur production de crédit améliorant ainsi leur poids dans le volume de crédits distribués. De ce fait, la part de FIDRA a atteint 6,4% en 2013 contre 11,8% en 2014.

Durant la même période, celle d'ADVANS-CI est passé de 7,3% à 11,6%. En 2014, MICROCRED-CI qui a décaissé 50,8 milliards de F CFA est devenu le leader du secteur en matière de distribution du crédit avec une part de marché de 37,8% (voir **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**).

Tableau 22 : SFD ayant octroyé plus de 500 millions de F CFA de crédits

SFD	2013		2014	
	Montant (millions F CFA)	Part relative	Montant (millions F CFA)	Part relative
MICROCRED-CI	29 146	31,0%	50 830	37,8%
UNACOOPEC-CI	35 428	37,6%	23 300	17,3%
FIDRA	5 996	6,4%	15 824	11,8%
ADVANS-CI	6 839	7,3%	15 641	11,6%
GES-CI	5 910	6,3%	9 241	6,9%
CAC	0	0,0%	4 001	3,0%
PAMF-CI	2 105	2,2%	3 850	2,9%
MA2E	1 378	1,5%	3 850	2,9%
REMUCI	2 188	2,3%	2 110	1,6%

MUCREF-CI	0	0,0%	1 494	1,1%
ARGENTIFÈRE	1 135	1,2%	940	0,7%
RCMEC-CI	535	0,6%	585	0,4%
Total	90 661	96,3%	131 666	98,0%
Ensemble des SFD	94 135	100,0%	134 360	100,0%

Source : DGTCP/DM

III.2.1.2 Encours de crédits

Le portefeuille de crédits détenu par les SFD est en constante progression confirmant ainsi la bonne dynamique de l'activité de crédit. Il est passé de 57,5 milliards de F CFA en 2012 à 83,4 milliards de F CFA en 2013, soit une augmentation de 45,1%. En 2014, l'encours de crédits a connu une hausse de 28,3% pour s'établir à 107,0 milliards de F CFA (voir Tableau 23).

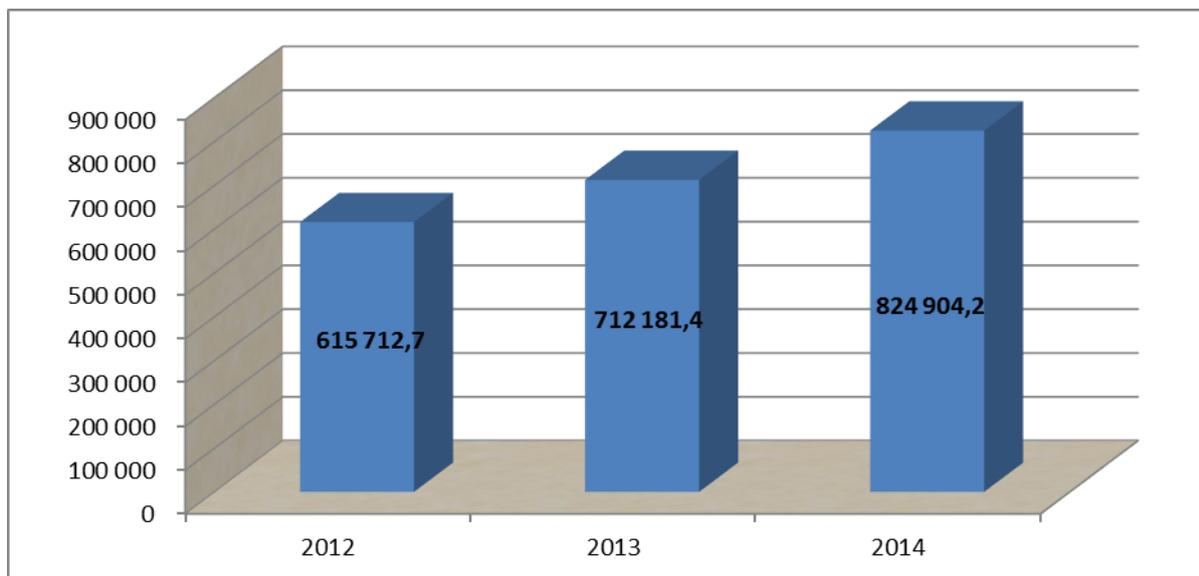
Tableau 23 : Évolution de l'encours de crédits

SFD	2012	2013	2014
Nombre de crédits en cours	93 367	117 103	129 726
Montant de l'encours de crédits (millions de F CFA)	57 487,2	83 398,6	107 011,5
Montant moyen de l'encours de crédits (F CFA)	615 712	712 181	824 904

Source : DGTCP/DM

L'encours moyen de crédits a augmenté de 16,1% passant de 712 181 F CFA en 2013 à 824 904 F CFA en 2014.

Figure 14 : Évolution du montant moyen des encours de crédits en F CFA

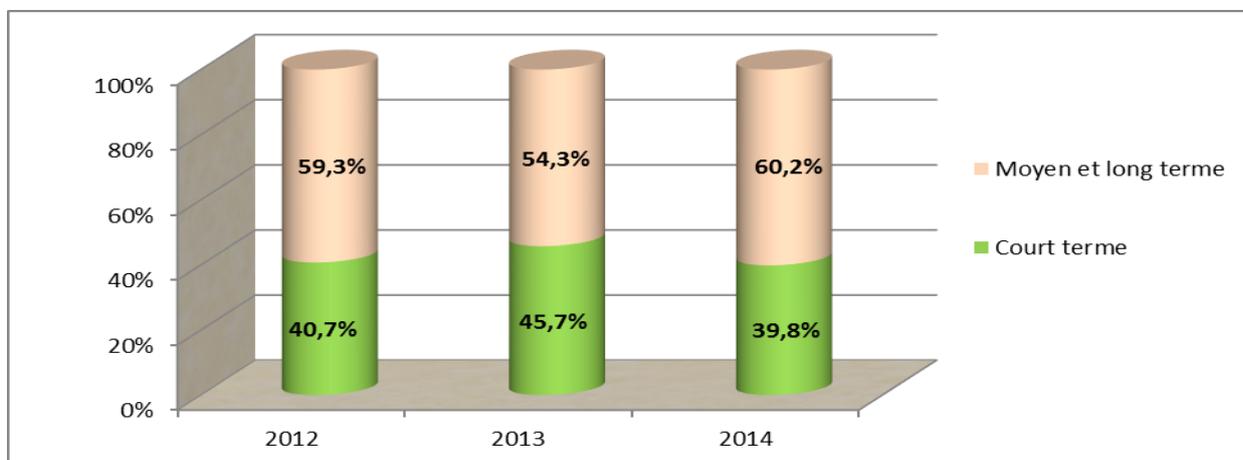


Source : DGTCP/DM

III.2.1.2.1 Structure par terme des prêts

D'une manière générale, la structure des crédits sains fait ressortir une prépondérance des crédits à moyen et long termes au cours de ces deux dernières années (voir Figure 15). En 2014, ce portefeuille se compose de 60,2% de crédits à moyen et long termes contre 39,8% de crédits à court terme. En 2013, les crédits sains sont constitués de 45,7% de crédits à court terme et de 54,3% de crédits à moyen et long termes.

Figure 15 : Évolution de la structure par terme des crédits



Source : DGTCP/DM

Les portefeuilles de crédits sains à moyen et long termes de MICROCRED-CI SA et de l'UNACOOPEC-CI représentent respectivement 23,5% et 18,1% du portefeuille sain de crédits de l'ensemble des SFD en 2014 contre 13,6% et 30,9% en 2013. Leur performance est nettement en dessous des autres SFD (voir

Tableau 24 et

Tableau 25).

Tableau 24 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2014

SFD	Crédits sains CT ²		Crédits sains MLT ³		Total
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)
MICROCRED-CI SA	9 297,6	9,8%	22 204,3	23,5%	31 501,8
UNACOOPEC-CI	9 346,7	9,9%	17 165,2	18,1%	26 511,9
ADVANS-CI	6 763,5	7,1%	3 290,0	3,5%	10 053,5
GES-CI	5 270,8	5,6%	312,8	0,3%	5 583,6
FIDRA	1 937,0	2,0%	3 382,7	3,6%	5 319,8
PAMF-CI	70,9	0,1%	3 457,0	3,7%	3 527,9
MA2E	70,9	0,1%	3 457,0	3,7%	3 527,9
CAC	2 552,7	2,7%	342,2	0,4%	2 895,0
REMUCI	286,3	0,3%	1 280,9	1,4%	1 567,2
MUCREF-CI	697,9	0,7%	447,3	0,5%	1 145,2
ARGENTIFÈRE	225,9	0,2%	479,8	0,5%	705,7
RCMEC-CI	262,7	0,3%	389,7	0,4%	652,4
CEFA GABIADJI	26,0	0,0%	232,7	0,2%	258,7
MI-MOYE	114,0	0,1%	139,6	0,1%	253,5
A E & I	49,2	0,1%	193,3	0,2%	242,4
CRÉDIT ACCESS	161,1	0,2%	19,0	0,0%	180,1
FONIC	111,9	0,1%	66,7	0,1%	178,6
MCF PME	161,7	0,2%	0,0	0,0%	161,7
LA FINANCIÈRE	103,6	0,1%	16,7	0,0%	120,3
Total	37 510,6	39,6%	56 876,8	60,1%	94 387,4
Ensemble des SFD	37 709,0	39,8%	56 920,8	60,2%	94 629,8

Source : DGTCP/DM

Tableau 25 : Structure par terme des crédits sains des principaux SFD en 2013

SFD	Crédits bruts sains CT		Crédits sains bruts MLT		Total
	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)	Part (%)	Montant (millions F CFA)
UNACOOPEC-CI	15 191,7	19,4%	24 141,7	30,9%	39 333,3
MICROCRED-CI	7 777,2	10,0%	10 640,0	13,6%	18 417,1
FIDRA	1 986,5	2,5%	2 673,2	3,4%	4 659,7
ADVANS	3 489,9	4,5%	616,0	0,8%	4 105,9
GES-CI	3 354,0	4,3%	267,4	0,3%	3 621,4
REMUCI	278,5	0,4%	1 255,5	1,6%	1 534,0
MA2E	143,1	0,2%	1 113,4	1,4%	1 256,5
PAMF-CI	1 135,4	1,5%	0,0	0,0%	1 135,4
MUCREF-CI	672,0	0,9%	349,2	0,4%	1 021,2
ARGENTIFÈRE	274,6	0,4%	595,6	0,8%	870,2
RCMEC-CI	325,1	0,4%	133,0	0,2%	458,1
CEFA GABIADJI	53,9	0,1%	290,8	0,4%	344,7
FONIC	106,5	0,1%	174,8	0,2%	281,3
CMCI	173,9	0,2%	2,4	0,0%	176,3

² Court terme

³ Moyen et long termes

A E & I	137,0	0,2%	28,8	0,0%	165,8
LA FINANCIÈRE	99,2	0,1%	30,3	0,0%	129,5
CRÉDIT ACCESS	84,9	0,1%	23,7	0,0%	108,5
Total	35 283,3	45,2%	42 335,8	54,2%	77 619,0
Ensemble des SFD	35 733,7	45,7%	42 391,7	54,3%	78 125,4

Source : DGTCP/DM

III.2.1.2.2 Qualité du portefeuille de crédits

III.2.1.2.2.1 Situation générale du portefeuille de crédits

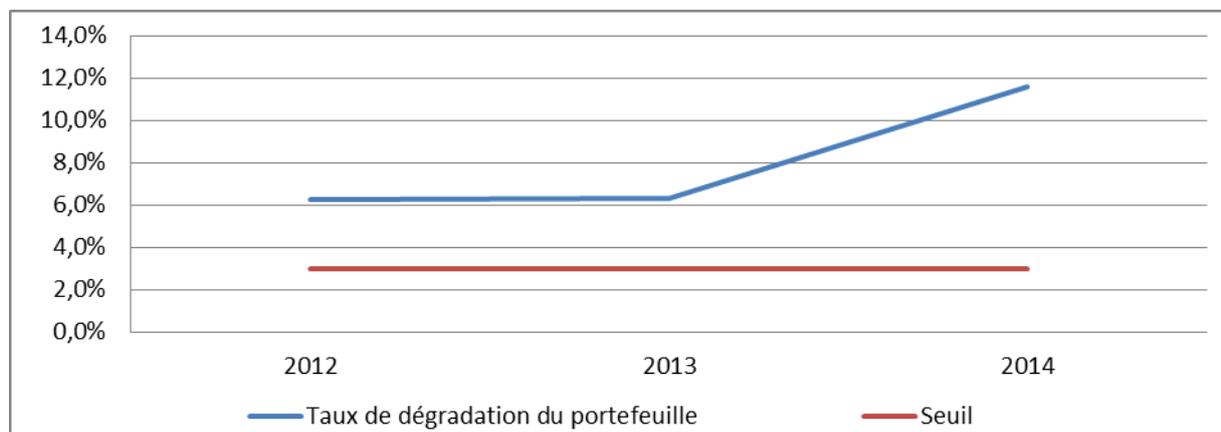
L'augmentation de l'encours de crédits s'est accompagnée d'une hausse plus importante du portefeuille à risque. L'encours des créances en souffrance est passé de 5,3 milliards de F CFA en 2013 à 12,4 milliards de F CFA en 2014, soit une hausse de 127,4% (voir Tableau 26). Ainsi, le taux de dégradation qui se situait à 6,3% en 2013 a atteint 11,6% en 2014, ce qui est largement au-delà de la norme réglementaire fixée à 3% maximum.

Tableau 26 : État des créances en souffrance

Rubriques	Encours brut de crédits en souffrance		Encours des crédits sains		Encours brut total de crédits
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Total (millions de F CFA)
2012	3 599,9	6,3%	53 887,3	93,7%	57 487,2
2013	5 273,2	6,3%	78 125,4	93,7%	83 398,6
2014	12 381,7	11,6%	94 629,8	88,4%	107 011,5

Source : DGTCP/DM

Figure 16 : Évolution de la qualité du portefeuille



Source : DGTCP/DM

III.2.1.2.2.2 Structure du portefeuille à risque

L'analyse par terme des créances en souffrance de 2014 montre que 45,6% des impayés accusent un retard de paiement compris entre 3 et 6 mois contre 28,1% et 26,3% pour ceux compris respectivement entre 6 à 12 mois et 12 à 24 mois.

En 2013, la plus grande partie du portefeuille de crédits (38,9%) est constituée des impayés compris entre 12 et 24 mois. Les crédits impayés compris entre 6 et 12 mois représentent 25,3% des crédits en souffrance (voir

Tableau 27).

Tableau 27 : Répartition par terme des créances en souffrance

Années	Crédits en souffrance de 3 à 6 mois		Crédits en souffrance de 6 à 12 mois		Crédits en souffrance de 12 à 24 mois		Total
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)
2012	1 467,2	40,8%	2 001,9	55,6%	130,8	3,6%	3 599,9
2013	1 890,1	35,8%	1 329,7	25,2%	2 053,4	38,9%	5 273,2
2014	5 649,2	45,6%	3 475,0	28,1%	3 257,6	26,3%	12 381,7

Source : DGTCP/DM

III.2.1.2.2.3 Évolution du portefeuille à risque à 90 jours des principaux SFD

De tous les principaux SFD, FIDRA et GES-CI sont les seuls qui parviennent à maintenir leur portefeuille à risque de plus de trois mois en dessous de la norme réglementaire fixée à 3% maximum au cours de ces trois dernières années.

Néanmoins, les portefeuilles de crédits de l'UNACOOPEC-CI et de MICROCRED-CI SA se sont fortement dégradés. Le PAR à 90 jours de MICROCRED-CI SA est passé de 2,0% en 2013 à 8,3% en 2014. Dans le même temps, celui de l'UNACOOPEC-CI qui se situait à 8,2% a atteint 23,2% (voir Tableau 28).

Tableau 28 : Évolution du PAR à 90 jours des principaux SFD

SFD	2012	2013	2014
UNACOOPEC-CI	7,6%	8,2%	23,2%
RCMEC-CI	23,0%	35,0%	16,0%
GES-CI	2,3%	2,5%	2,9%
MICROCRED-CI	1,2%	2,0%	8,3%
FIDRA	0,0%	0,1%	0,1%
ADVANS-CI	1,1%	0,4%	3,8%
Autres SFD	11,5%	11,8%	5,3%
Total	6,3%	6,3%	11,6%

Source : DGTCP/DM

III.2.2 Évolution des placements

À l'instar des ressources, les placements des SFD dans les banques et autres institutions financières ne cessent d'augmenter au fil des années. Ils sont passés de 40 756,7 millions de F CFA en 2013 à 62 531,7 millions de F CFA en 2014, soit une hausse de 53,4% (voir

Tableau 29). Toutefois, la part des ressources ayant fait l'objet de placement qui se situait à 29,7% en 2012 a baissé pour s'établir à 27,5% en 2013 avant d'atteindre 32,9% en 2014.

Tableau 29 : Évolution des placements auprès des banques et autres institutions financières (en millions de F CFA)

Rubriques	2012	2013	2014	Variations (%) (2013/2014)
Ressources (a)	111 573,1	148 309,5	190 032,4	28,1%
Placements (b)	33 162,4	40 756,7	62 531,7	53,4%
Ratio (b/a)	29,7%	27,5%	32,9%	

Source : DGTCP/DM

Par ailleurs, la structure des placements en banque montre une prédominance des dépôts à vue qui représentent 89,8% en 2014 contre 88,3% en 2013 (voir

Tableau 30 et Tableau 31).

Tableau 30 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2014

SFD	Dépôts à vue		Dépôts à terme		Total des placements en banque (1) (millions de F CFA)	Ressources (millions de F CFA) (2)	Ratio (1/2)
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)			
UNACOOPEC-CI	45 631,7	97,5%	1 153,6	2,5%	46 785,3	91 027,1	51,4%
FIDRA	2 813,0	49,3%	2 888,2	50,7%	5 701,1	13 608,0	41,9%
GES-CI	1 511,5	71,2%	610,6	28,8%	2 122,1	9 312,2	22,8%
ADVANS	655,5	47,5%	725,1	52,5%	1 380,6	13 111,5	10,5%
MICROCRED-CI	1 239,1	100,0%	0,0	0,0%	1 239,1	37 572,1	3,3%
REMUCI	966,0	83,4%	192,0	16,6%	1 158,0	3 051,4	37,9%
RCMEC-CI	918,7	93,7%	61,3	6,3%	980,0	2 415,8	40,6%
MCF PME	99,1	12,4%	700,0	87,6%	799,1	1 003,1	79,7%
CAC	512,8	100,0%	0,0	0,0%	512,8	4 020,5	12,8%
PAMF-CI	459,8	100,0%	0,0	0,0%	459,8	4 332,4	10,6%
MA2E	459,8	100,0%	0,0	0,0%	459,8	4 332,4	10,6%
CEFA GABIADJI	330,9	91,7%	30,0	8,3%	360,9	758,8	47,6%
ARGENTIFÈRE	147,9	100,0%	0,0	0,0%	147,9	1 140,3	13,0%
Total	55 745,9	89,8%	6 360,7	10,2%	62 106,6	185 685,7	33,4%
Ensemble des SFD	56 119,6	89,7%	6 412,0	10,3%	62 531,7	190 032,4	32,9%

Source : DGTCP/DM

Tableau 31 : Structure des dépôts en banque des SFD ayant effectué des dépôts de plus de 100 millions de F CFA en 2013

SFD	Dépôts à vue		Dépôts à terme		Total des placements en banque (1) (millions de F CFA)	Ressources (millions de F CFA) (2)	Ratio (1/2)
	Montant (millions de F CFA)	Part (%)	Montant (millions de F CFA)	Part (%)			
UNACOOPEC-CI	27 264,8	97,7%	653,6	2,3%	27 918,4	85 077,6	32,8%

FIDRA	3 952,3	77,4%	1 154,9	22,6%	5 107,2	10 796,7	47,3%
GES-CI	1 318,7	65,7%	687,2	34,3%	2 005,9	7 000,7	28,7%
MA2E	25,3	2,3%	1 078,8	97,7%	1 104,1	2 781,2	39,7%
MCF PME	322,0	31,5%	700,0	68,5%	1 022,0	1 195,4	85,5%
REMUCI	744,7	79,5%	191,7	20,5%	936,3	2 752,2	34,0%
RCMEC-CI	679,0	88,7%	86,2	11,3%	765,2	1 976,9	38,7%
ADVANS	534,6	100,0%	0,0	0,0%	534,6	5 883,7	9,1%
CEFA GABIADJI	218,3	87,9%	30,0	12,1%	248,3	1 115,9	22,3%
CMCI	82,4	44,9%	101,0	55,1%	183,4	1 330,8	13,8%
MICROCRED-CI	154,4	100,0%	0,0	0,0%	154,4	20 331,5	0,8%
Total	35 296,6	88,3%	4 683,3	11,7%	39 980,0	140 242,5	28,5%
Ensemble des SFD	35 986,9	88,3%	4 769,8	11,7%	40 756,7	148 309,5	27,5%

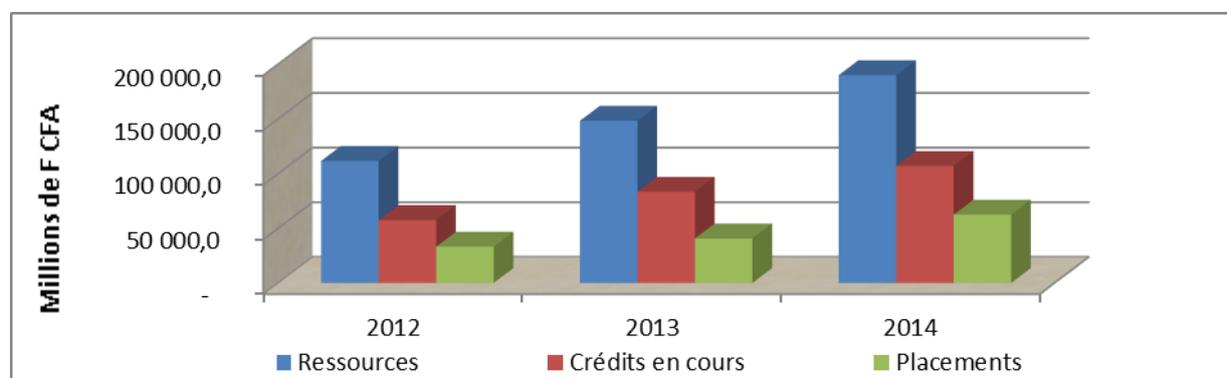
Source : DGTCP/DM

III.2.3 Transformation des ressources en emplois

L'essentiel des ressources a servi au financement des crédits. La proportion des ressources ayant été transformée en crédits est restée relativement stable au cours de ces deux années. En 2014, 56,3% des ressources ont été affectés au portefeuille de crédits contre 56,2% en 2013.

En outre, 32,9% des ressources ont fait l'objet de placement en banque en 2014 contre 27,5% en 2013 (voir Figure 17).

Figure 17 : Évolution comparative des ressources, des crédits en cours et des placements



Source : DGTCP/DM

III.3 PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION

Les charges et les produits d'exploitation ont connu une augmentation au cours de l'année 2014. Toutefois, les charges restent supérieures aux produits, entraînant des résultats déficitaires.

III.3.1 Analyse des produits d'exploitation

Les produits ont connu une baisse de 7,3% en passant de 31,2 milliards de F CFA en 2012 à 28,9 milliards de F CFA en 2013. En 2014, les produits ont atteint 41,3 milliards de F CFA, soit une hausse de 42,7% par rapport à 2013. Cette hausse est imputable à l'augmentation des produits financiers et des autres produits (voir Tableau 32).

Tableau 32 : Évolution de la structure des produits

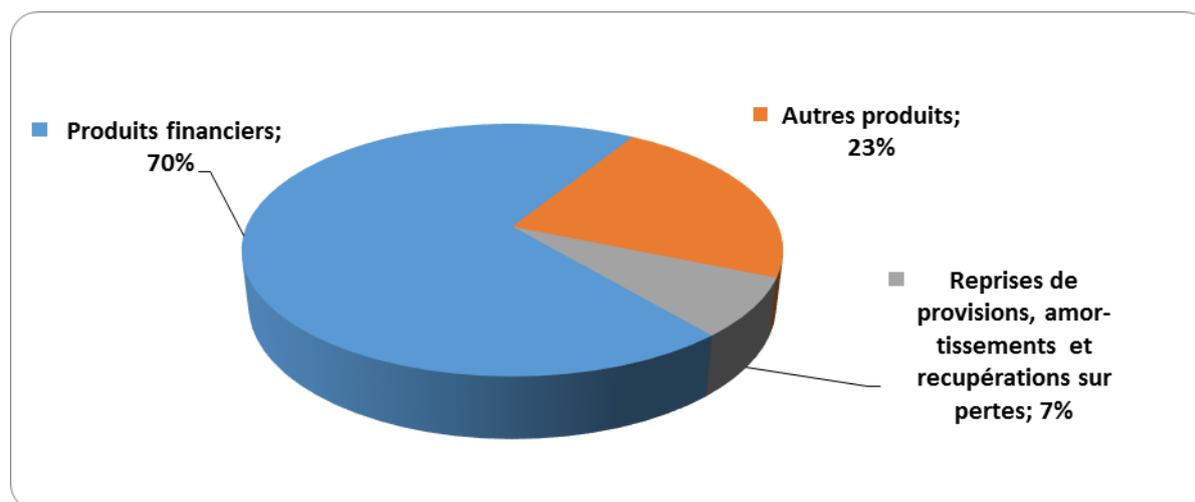
Rubriques	2012		2013		2014	
	Montants (millions de F CFA)	Part	Montants (millions de F CFA)	Part	Montants (millions de F CFA)	Part
Produits financiers	19 514,4	62,5%	23 142,6	80,0%	28 854,8	69,9%
Autres produits ⁴	4 147,7	13,3%	1 879,5	6,5%	9 334,9	22,6%
Reprises de provisions, amortissements et récupérations sur pertes	7 549,0	24,2%	3 908,5	13,5%	3 107,8	7,5%
Total	31 211,1	100,0%	28 930,6	100,0%	41 297,5	100,0%

Source : DGTCP/DM

Par ailleurs, la structure des produits n'a pas changée au cours de ces dernières années. Effectivement, les produits sont principalement constitués de produits financiers qui représentent 69,9% du total des produits en 2014, contre 80,0% en 2013 (voir figures 18 et 19).

Les autres produits représentent 22,6% des produits en 2014, suivis des reprises de provisions et les récupérations sur créances (7,5%). En 2013, la part des autres produits est marginale avec 6,5% contre 13,5% pour les reprises de provisions et les récupérations sur créances.

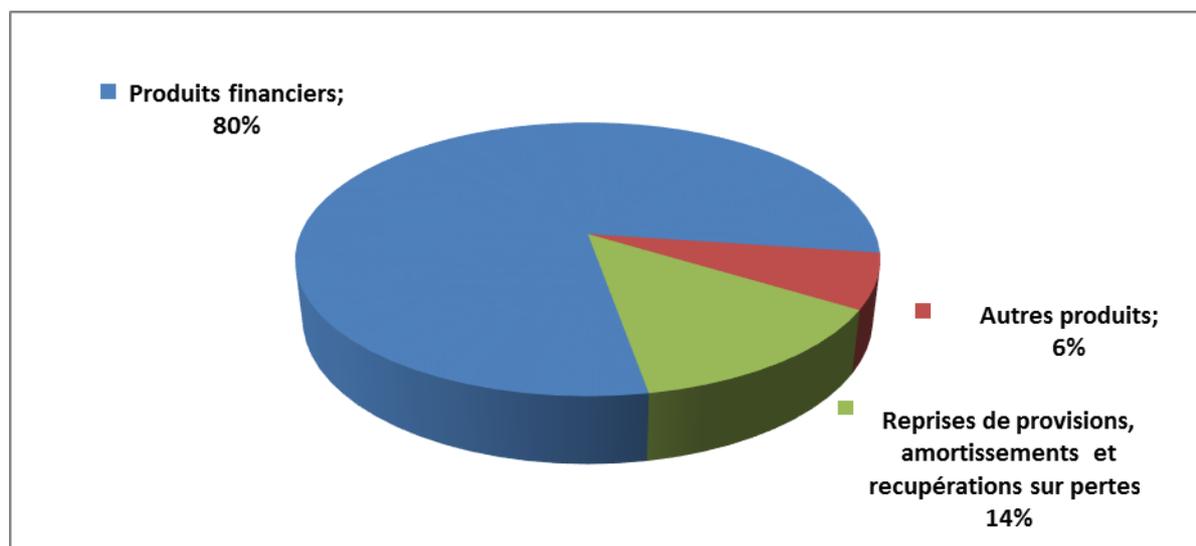
Figure 18 : Répartition des produits d'exploitation en 2014



Source : DGTCP/DM

Figure 19 : Répartition des produits d'exploitation en 2013

⁴ Les autres produits sont composés des ventes, divers produits d'exploitation, subventions d'exploitation, produits exceptionnels et profits sur exercices antérieurs.



Source : DGTCP/DM

III.3.2 Analyse des charges d'exploitation

Tout comme les produits, les charges ont connu une baisse de 13,6% en 2013 avant de connaître une augmentation de 49,2% en 2014. Elles sont passées de 34,0 milliards de F CFA en 2012 à 29,3 milliards en 2013 pour se situer à 43,8 milliards de F CFA en 2014. Cette forte augmentation enregistrée en 2014 a été observée sur les différentes composantes des charges à l'exception des dotations aux amortissements (voir Tableau 33).

Tableau 33 : Évolution de la structure des charges

Rubriques	2012		2013		2014	
	Montants (millions de F CFA)	Part	Montants (millions de F CFA)	Part	Montants (millions de F CFA)	Part
Charges financières	1 875,5	5,5%	2 245,1	7,6%	3 316,1	7,6%
Charges de personnel	6 299,8	18,6%	7 471,9	25,5%	8 894,3	20,3%
Autres charges de fonctionnement ⁵	19 097,6	56,2%	11 559,8	39,4%	15 169,4	34,7%
Dotations aux provisions et pertes	3 452,4	10,2%	4 633,1	15,8%	13 525,1	30,9%
Dotations aux amortissements	3 228,5	9,5%	3 438,6	11,7%	2 871,3	6,6%
Total	33 953,7	100,0%	29 348,5	100,0%	43 776,2	100,0%

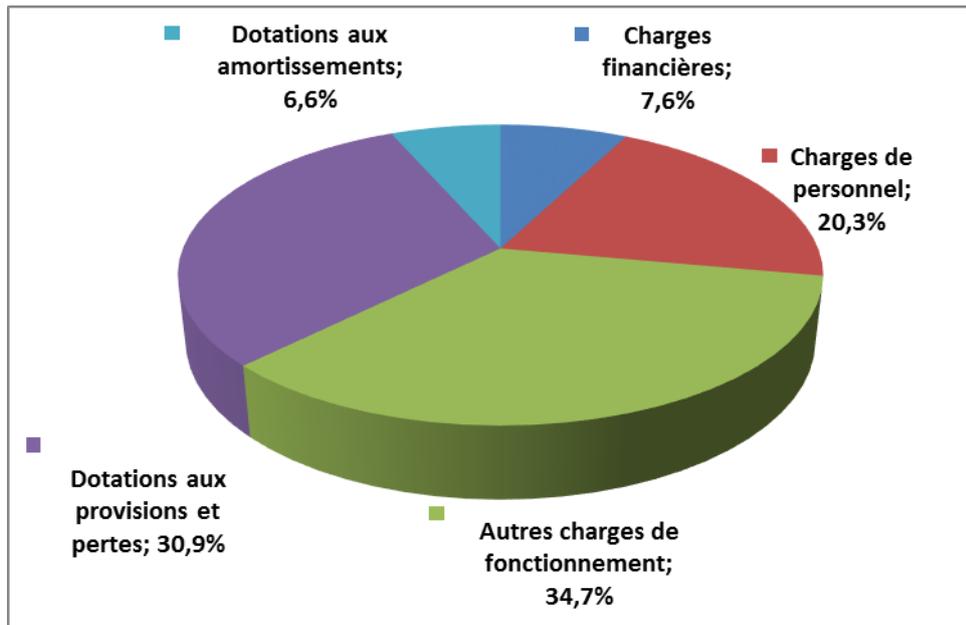
Source : DGTCP/DM

⁵ Pour les besoins de l'analyse, les services extérieurs, les charges diverses d'exploitation, les achats et variations de stock, les impôts et taxes, les charges exceptionnelles et les pertes sur exercices antérieurs ont été regroupés dans le poste « Autres charges de fonctionnement ».

En 2014, les autres charges de fonctionnement (34,7%) représentent la part la plus importante des charges. Ensuite, viennent les dotations aux provisions et pertes (30,9%) suivies des charges de personnel (20,3%), des charges financières (7,6%) et des dotations aux amortissements (6,6%).

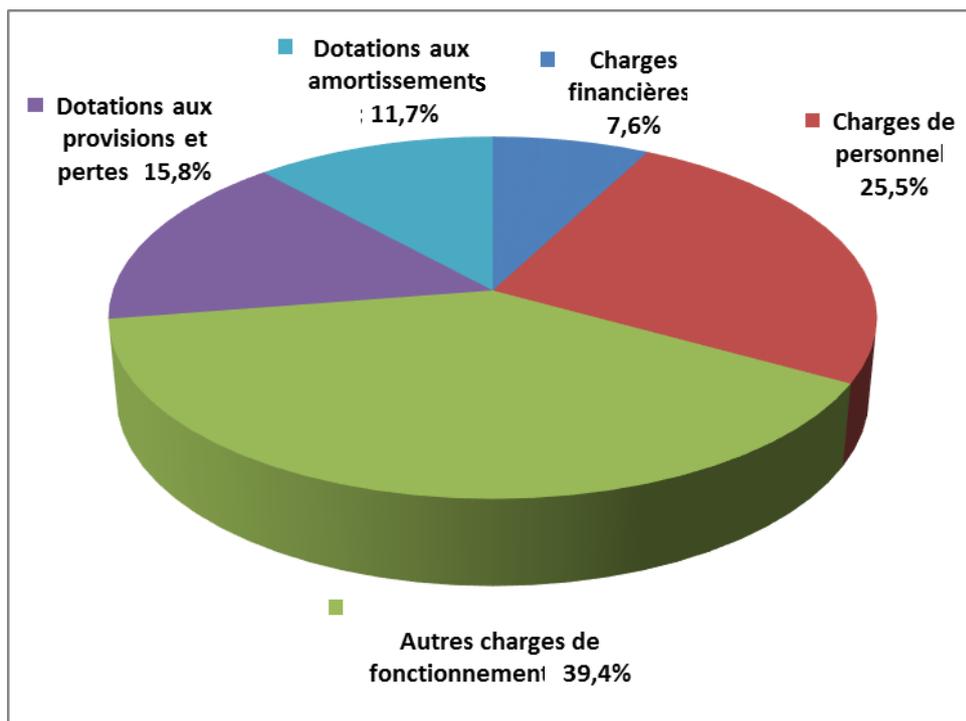
Les autres charges de fonctionnement représentent 39,4% des charges en 2013 contre 25,5% pour les charges de personnel et 15,8% pour les dotations aux provisions et pertes. Les dotations aux amortissements et les charges financières représentent respectivement 11,7% et 7,6% de l'ensemble des charges de 2013 (voir figures 20 et 21).

Figure 20 : Répartition des charges d'exploitation en 2014



Source : DGTCP/DM

Figure 21 : Répartition des charges d'exploitation en 2013



Source : DGTCP/DM

III.3.3 Analyse des résultats d'exploitation

III.3.3.1 Résultat net d'exploitation globale

La hausse des produits d'exploitation (42,7%) intervenue en 2014, étant moins importante que celle des charges (49,2%), a accentué le déficit d'exploitation. Le résultat déficitaire est passé de 0,4 milliard de F CFA en 2013 à 2,5 milliards de F CFA en 2014, soit une hausse de 493,1% (voir Tableau 34).

Tableau 34 : Tableau agrégé du compte d'exploitation

Années	Produits (en millions F CFA)	Charges (en millions F CFA)	Résultat net (en millions F CFA)
2012	31 211,1	33 953,7	-2 742,7
2013	28 930,6	29 348,5	-417,9
2014	41 297,5	43 776,2	-2 478,7

Source : DGTCP/DM

III.3.3.2 Résultat net par SFD

FIDRA et GES-CI ont enregistré des résultats excédentaires en constante hausse.

Quant à MICROCRED-CI SA, il est devenu rentable à partir de 2013 avec un résultat de 0,4 milliard de F CFA contre 0,2 milliard de F CFA en 2014. ADVANS-CI et RCMEC-CI ont dégagé des déficits en 2013 et 2014.

Le résultat de l'UNACOOPEC-CI qui était excédentaire de 0,5 milliard de F CFA en 2013 est devenu déficitaire de 2,9 milliards de F CFA en 2014 (voir Tableau 35).

Tableau 35 : Évolution des résultats des principaux SFD (F CFA)

SFD	2012	2013	2014
UNACOOPEC-CI	-896 600 536	480 815 930	-2 936 088 161
RCMEC-CI	-80 733 638	-176 886 000	-288 752 510
GES-CI	377 100 124	406 356 507	427 138 372
MICROCRED-CI	-996 051 080	339 735 166	159 621 062
FIDRA	257 283 218	462 198 364	1 017 855 930
ADVANS	-440 615 582	-360 248 414	-371 946 842
Autres SFD	-963 065 172	-1 569 904 621	-486 542 363
Total	-2 742 682 666	-417 933 068	-2 478 714 513

Source : DGTCP/DM

Vingt-trois (23) SFD sur les trente-six (36) ayant transmis les données financières en 2014 ont dégagé des résultats déficitaires. Seuls treize (13) SFD, soit 36,1% du total des SFD, ont réalisé un bénéfice en 2014 contre quinze (15) SFD, soit 38,5% en 2013 (voir Tableau 36).

Tableau 36 : Répartition des SFD selon le résultat d'exploitation

Années	RN ⁶ <0	0<=RN<10 millions de F CFA	RN>=10 millions de F CFA	Ensemble
2012	23	5	6	34
2013	24	6	9	39
2014	23	5	8	36

Source : DGTCP/DM

⁶ RN=Résultat Net d'exploitation

III.3.3 Soldes intermédiaires de gestion

L'examen des soldes intermédiaires de gestion indique que la rentabilité de l'activité financière mesurée par le produit financier net est en hausse au cours de ces trois années. Les produits financiers nets sont passés de 20,9 milliards de F CFA en 2013 à 25,5 milliards de F CFA en 2014.

Toutefois, le déficit d'exploitation s'est aggravé en 2014. Ce constat s'explique essentiellement par la dégradation de la qualité du portefeuille de crédits. En effet, le taux de portefeuille à risque à 90 jours est passé de 6,3% en 2013 à 11,8% en 2014. Par conséquent, le secteur a enregistré 8,9 milliards de F CFA de dotations aux provisions sur créances en souffrance et pertes sur créances irrécouvrables supplémentaires par rapport à 2013 (voir Tableau 37).

Tableau 37 : Évolution des soldes intermédiaires de gestion

Années	Marge d'intérêt bénéficiaire (millions F CFA)	Produits financiers nets (millions F CFA)	Résultat net (millions F CFA)
2012	16 840,4	17 638,9	-2 742,7
2013	20 197,6	20 897,5	-417,9
2014	24 333,5	25 538,7	-2 478,7

Source : DGTCP/DM

III.3.4 Analyse de la viabilité financière

L'autonomie financière, principal objectif poursuivi par les acteurs du secteur de la microfinance, peut se définir comme la capacité d'une institution à couvrir l'ensemble de ses charges de fonctionnement grâce aux revenus financiers générés par son activité d'intermédiation financière.

Le premier indicateur à partir duquel cette autonomie peut être évaluée est le coefficient brut d'exploitation, entendu comme le ratio de couverture des charges d'exploitation par les produits d'exploitation. Il indique la capacité d'une institution à couvrir l'ensemble de ses charges d'exploitation par des revenus de même nature. Son analyse révèle qu'en 2013, seulement 41,0% des SFD assurent la couverture de leurs charges d'exploitation par leurs produits d'exploitation contre 38,9% en 2014. En outre, ce ratio qui se situe à 98,6% en 2013 a baissé pour s'établir à 94,3% en 2014.

Le deuxième ratio utilisé, est le taux de couverture des charges d'exploitation par les produits d'exploitation hors subventions d'exploitation. C'est un indicateur de la capacité d'une institution à générer des revenus strictement issus de son exploitation, c'est-à-dire sans avoir recours à des apports extérieurs, et permet de nuancer les performances indiquées dans l'analyse précédente. Ainsi, sur les quatorze (14) institutions ayant assuré la couverture de leurs charges d'exploitation par leurs produits d'exploitation en 2014, seulement une (01) institution n'y parviendrait pas sans les subventions reçues, ce qui induit un taux de couverture de 36,1%. En 2013, deux (02) SFD sur les seize (16) sont dans cette situation, représentant ainsi un taux de couverture de 35,9%.

En outre, l'analyse de l'indice de sujétion aux subventions, qui représente le rapport des subventions aux produits financiers, montre que deux (2) institutions sont tributaires de subventions et ont des ratios de sujétion élevés de 180,7% et 106,7% en 2013. Aucun SFD n'a un taux de sujétion aux subventions supérieur à 100% en 2014.

Le coefficient net d'exploitation ou ratio de couverture des frais généraux par les produits financiers nets permet d'affiner et de confirmer l'analyse du coefficient brut d'exploitation ou ratio de couverture des charges par les produits d'exploitation. Le coefficient net d'exploitation permet d'évaluer la capacité de l'institution à couvrir ses frais généraux (achats et services extérieurs, impôts et taxes, charges de personnel et autres charges) grâce aux revenus directement tirés de son activité d'intermédiation financière. La proportion des institutions dont le produit financier net couvre les frais généraux se situe à 55,6% en 2014 contre 51,3% en 2013 (voir Tableau 38 et 39).

Tableau 38 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2014

SFD 2014	Couverture des CE ⁷ par les PE ⁸	Couverture des CE par les PE hors subventions d'exploitation	Couverture des frais généraux par le produit financier net	Ratio de sujétion aux subventions
	Norme>100% respectée?	Norme>100% respectée?	Norme>100% respectée?	
UNACOOPEC-CI	Non	Non	Oui	1,6%
RCMEC-CI	Non	Non	Oui	56,8%
GES-CI	Oui	Oui	Oui	0,0%
MICROCRED-CI	Oui	Oui	Oui	1,5%
FIDRA	Oui	Oui	Oui	0,1%
ADVANS	Non	Non	Oui	3,9%

Source : DGTCP/DM

Tableau 39 : Les indicateurs de performance des principaux SFD en 2013

SFD 2013	Couverture des CE par les PE	Couverture des CE par les PE hors subventions d'exploitation	Couverture des frais généraux par le produit financier net	Ratio de sujétion aux subventions
	Norme>100% respectée?	Norme>100% respectée?	Norme>100% respectée?	
UNACOOPEC-CI	Oui	Oui	Oui	2,3%
RCMEC-CI	Non	Non	Non	56,5%
GES-CI	Oui	Oui	Oui	2,2%
MICROCRED-CI	Oui	Oui	Oui	4,5%
FIDRA	Oui	Oui	Oui	0,2%
ADVANS	Non	Non	Non	0,7%

Source : DGTCP/DM

⁷ Charges d'exploitation

⁸ Produits d'exploitation

III.3.5 Respect des ratios prudentiels

On constate que les ratios prudentiels clés dont le respect assure une stabilité financière ne sont pas observés (voir Tableau 40). Il s'agit de:

- la couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables ;
- la norme de liquidité ;
- la norme de capitalisation.

Tableau 40 : Tableau de suivi des ratios prudentiels

N°	RATIOS	2013 TOTAL (39 SFD)				2014 TOTAL (36 SFD)			
		Respecté		Non respecté		Respecté		Non respecté	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
1	Limitation des risques auxquels est exposée une institution ($\leq 200\%$)	36	92,3%	3	7,7%	34	94,4%	2	5,6%
2	Couverture des emplois à moyen et à long terme par des ressources stables ($\geq 100\%$)	18	46,2%	21	53,8%	17	47,2%	19	52,8%
3	Limitation des prêts aux dirigeants et au personnel ainsi qu'aux personnes liées ($\leq 10\%$)	26	66,7%	13	33,3%	23	63,9%	13	36,1%
4	Limitation des risques pris sur une seule signature ($\leq 10\%$)	12	30,8%	27	69,2%	13	36,1%	23	63,9%
5	Norme de liquidité ($\geq 100\%$, 80% ou 60%)	14	35,9%	25	64,1%	14	38,9%	22	61,1%
6	Limitation des opérations autres que les activités d'épargne et de crédit ($\leq 5\%$)	37	94,9%	2	5,1%	35	97,2%	1	2,8%
7	Norme de capitalisation ($\geq 15\%$)	13	33,3%	26	66,7%	14	38,9%	22	61,1%
8	Constitution de la réserve générale	39	100,0%	0	0,0%	36	100,0%	0	0,0%
9	Limitation des prises de participation ($\leq 25\%$)	37	94,9%	2	5,1%	34	94,4%	2	5,6%

Source : DGTCP/DM

L'incapacité des SFD à observer ces trois ratios prudentiels démontre une fois de plus la fragilité financière du secteur. En effet, le non-respect des normes est davantage observé au sein des coopératifs ou mutuels et plus particulièrement à l'UNACOOPEC-CI et au RCMEC-CI.

En revanche, la situation de MICROCRED-CI, ADVANS-CI, FIDRA et GES-CI semble moins préoccupante, grâce au respect de la majorité des ratios prudentiels qui s'imposent à elles (voir Tableau 41 et 42).

Tableau 41 : État récapitulatif du respect⁹ des ratios prudentiels par SFD en 2014

N°	Ratios prudentiels	UNACOO PEC-CI	RCMEC -CI	GES-CI	MICRO CRED- CI	FIDRA	ADVANS	Autres SFD ¹⁰
1	Limitation des risques auxquels est exposée une institution ($\leq 200\%$)	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	93,3%
2	Couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables ($\geq 100\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	43,3%
3	Limitation des prêts aux dirigeants et au personnel ainsi qu'aux personnes liées ($\leq 10\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	63,3%
4	Limitation des risques pris sur une seule signature ($\leq 10\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	30,0%
5	Norme de liquidité ($\geq 100\%$, 80% ou 60%)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	40,0%
6	Limitation des opérations autres que les activités d'épargne et de crédit ($\leq 5\%$)	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	96,7%
7	Norme de capitalisation ($\geq 15\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	33,3%
8	Constitution de la réserve générale	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100,0%
9	Limitation des prises de participation ($\leq 25\%$)	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	96,7%

Source : DGTCP/DM

Tableau 42 : État récapitulatif du respect des ratios prudentiels par SFD en 2013

N°	Ratios prudentiels	UNACOO PEC-CI	RCME C-CI	GES-CI	MICROC RED-CI	FIDRA	ADVANS	Autres SFD
1	Limitation des risques auxquels est exposée une institution ($\leq 200\%$)	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	90,9%
2	Couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables ($\geq 100\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	42,4%
3	Limitation des prêts aux dirigeants et au personnel ainsi qu'aux personnes liées ($\leq 10\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	66,7%
4	Limitation des risques pris sur une seule signature ($\leq 10\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	24,2%
5	Norme de liquidité ($\geq 100\%$, 80% ou 60%)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	30,3%
6	Limitation des opérations autres que les activités d'épargne et de crédit ($\leq 5\%$)	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	93,9%
7	Norme de capitalisation ($\geq 15\%$)	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	27,3%
8	Constitution de la réserve générale	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	100,0%
9	Limitation des prises de participation ($\leq 25\%$)	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	97,0%

Source : DGTCP/DM

⁹ Oui : le ratio est respecté

Non : le ratio n'est pas respecté

¹⁰ Il s'agit du pourcentage des autres SFD qui respectent les ratios prudentiels et non la valeur des ratios.

III.4 ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS

Un SFD est financièrement équilibré si:

- ses immobilisations sont financées entièrement par ses fonds propres ;
- ses ressources à moyen et long termes couvrent les emplois à moyen et long termes.

L'analyse du Tableau 43 montre que globalement ces deux conditions ne sont pas respectées car les fonds propres sont négatifs. De plus, les ressources à moyen et long termes sont insignifiantes par rapport aux emplois de cette nature.

Le secteur de la microfinance dans l'ensemble reste structurellement déficitaire. Cette situation oblige les SFD à financer les emplois à moyen et long termes, notamment les immobilisations par les ressources courtes constituées essentiellement de dépôts à vue.

Tableau 43 : Évolution de la situation générale

(en millions de F CFA)	2012	2013	2014
Fonds propres	-15 865,5	-11 984,9	-8 359,9
Valeurs immobilisées	15 611,8	15 929,0	16 490,0
Écart (norme > 0)	-31 477,3	-27 913,9	-24 849,9
Ressources à moyen et long termes (y compris les fonds propres)	22 363,0	35 589,6	63 416,7
Emplois à moyen et long termes (y compris les valeurs immobilisées)	53 660,3	64 502,3	84 087,0
Écart (norme > 0)	-31 297,3	-28 912,7	-20 670,3
Ressources à vue et à court terme	97 047,9	119 777,4	136 582,8
Emplois à vue et court terme	65 750,6	90 864,7	115 912,6
Écart (norme > 0)	31 297,3	28 912,7	20 670,3

Les deux plus grands réseaux coopératifs et mutualistes présentent une situation financière déficitaire contrairement aux autres principaux SFD comme en témoigne le Tableau 43. Par ailleurs, la situation financière de l'UNACOOPEC-CI et le RCMEC-CI est très alarmante avec des fonds propres fortement dégradés qui se situent respectivement à -21,0 milliards de F CFA et -3,9 milliards de F CFA en 2014 contre -20,2 milliards de F CFA et -3,7 milliards de F CFA en 2013. Le niveau de dégradation est si profond que leurs ressources à moyen et long termes demeurent aussi négatives.

Par contre, les autres principaux SFD ont globalement une situation équilibrée tant au niveau des fonds propres qu'au niveau de l'ensemble des ressources à moyen et long termes (voir Tableau 44 et Tableau 45).

Tableau 44 : Situation des principaux SFD en 2014

Rubriques (en millions de F CFA)	UNACOO PEC-CI	RCMEC -CI	GES-CI	MICROC RED-CI SA	FIDRA	ADVANS -CI	Autres SFD
Fonds propres	-21 049,1	-3 914,1	2 300,9	6 176,4	2 909,6	2 492,0	2 724,3
Valeurs immobilisées	8 310,3	301,2	1 359,4	2 224,5	1 552,6	1 058,3	1 683,6
Écart (norme > 0)	-29 359,4	-4 215,3	941,5	3 952,0	1 357,0	1 433,6	1 040,7
Ressources MLT (y compris les fonds propres)	-1 740,1	-1 729,5	2 595,3	28 823,3	8 357,1	11 372,0	15 738,5
Emplois à MLT (y compris les valeurs immobilisées)	29 054,3	773,0	2 286,4	25 940,4	7 823,5	5 081,4	13 128,0
Écart (norme > 0)	-30 794,3	-2 502,6	308,9	2 882,9	533,7	6 290,7	2 610,5
Ressources à vue et à court terme	96 876,7	4 654,8	6 916,1	9 923,9	6 381,1	2 365,2	9 465,0
Emplois à vue et court terme	66 082,4	2 152,2	7 225,0	12 806,8	6 914,8	8 655,9	12 075,5
Écart (norme > 0)	30 794,3	2 502,6	-308,9	-2 882,9	-533,7	-6 290,7	-2 610,5

Source : DGTCP/DM

Tableau 45 : Situation des principaux SFD en 2013

Rubriques (en millions de F CFA)	UNACOO PEC-CI	RCME C-CI	GES-CI	MICROC RED-CI SA	FIDRA	ADVANS- CI	Autres SFD
Fonds propres	-20 184,9	-3 677,9	1 736,3	3 516,2	2 040,1	2 830,6	1 754,8
Valeurs immobilisées	9 262,1	301,4	1 020,6	1 478,0	1 503,8	899,6	1 463,5
Écart (norme > 0)	-29 447,0	-3 979,3	715,6	2 038,2	536,3	1 931,0	291,3
Ressources MLT (y compris les fonds propres)	-375,2	-1 901,4	2 142,7	14 702,1	6 559,5	4 898,8	9 563,1
Emplois à MLT (y compris les valeurs immobilisées)	35 149,6	550,9	1 977,3	12 206,4	5 333,2	1 511,1	7 773,8
Écart (norme > 0)	-35 524,8	-2 452,4	165,4	2 495,7	1 226,3	3 387,8	1 789,4
Ressources à vue et à court terme	89 502,5	4 385,1	4 839,1	6 138,4	5 170,2	1 102,2	8 639,7
Emplois à vue et court terme	53 977,7	1 932,8	5 004,6	8 634,0	6 396,5	4 490,0	10 429,0
Écart (norme < 0)	35 524,8	2 452,4	-165,4	-2 495,7	-1 226,3	-3 387,8	-1 789,4

Source : DGTCP/DM

ANNEXES

DONNÉES GÉNÉRALES AU 31/12/2014

DONNÉES GÉNÉRALES AU 31/12/2013

DONNÉES RÉLATIVES AUX RESSOURCES 31/12/2014

DONNÉES RÉLATIVES AUX RESSOURCES 31/12/2013

PLACEMENTS AUPRÈS DES BANQUES ET AUTRES INSTITUTIONS FINANCIÈRES AU 31/12/2014

PLACEMENTS AUPRÈS DES BANQUES ET AUTRES INSTITUTIONS FINANCIÈRES AU 31/12/2013

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS OCTROYÉS (2014)

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS OCTROYÉS (2013)

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS EN COURS (2014)

DONNÉES RELATIVES AUX EMPLOIS : CRÉDITS EN COURS (2013)

CHARGES D'EXPLOITATION (2014)

CHARGES D'EXPLOITATION (2013)

PRODUITS D'EXPLOITATION (2014)

PRODUITS D'EXPLOITATION (2013)

Liste des SFD agréés (2014)

Liste des SFD agréés (2013)

Données générales au 31/12/2014

SFD	Nombre de points de services	Nombre d'unions	Fédérations	Nombre de membres	Hommes	Femmes	Personnes morales	% des membres
UNACOOPEC-CI	134	1	0	594 011	365 911	171 075	57 025	67,1%
RCMEC-CI	33	1	0	56 903	34 035	17 208	5 660	6,4%
GES-CI	1	0	0	16 432	9 498	6 829	105	1,9%
MICROCRED-CI	8	0	0	57 233	32 716	22 737	1 780	6,5%
FIDRA	15	0	0	32 338	22 152	10 105	81	3,7%
ADVANS-CI	6	0	0	22 089	12 626	9 116	347	2,5%
CAC	1	0	0	3 375	1078	1 568	729	0,4%
IFECC SOUBRÉ	1	0	0	4 590	3446	1 114	30	0,5%
PAMF	2	0	0	6 160	4686	1 474	0	0,7%
FMCA	1	0	0	961	458	477	26	0,1%
LA FINANCIÈRE	3	0	0	6 727	3691	2 851	185	0,8%
CPF-CI	1	0	0	2 165	341	1 796	28	0,2%
FONIC-CI	1	0	0	2 369	1242	936	191	0,3%
BROMALAH	10	0	0	2 619	1351	959	309	0,3%
CFEF-CI	1	0	0	1 731	651	1 073	7	0,2%
CNEC SEQUOIA	1	0	0	478	179	273	26	0,1%
CRÉDIT FEF	1	0	0	5 872	1210	4 529	133	0,7%
MCF PME	1	0	0	168	0	0	168	0,0%
CANARI	1	0	0	629	216	395	18	0,1%
CEFA GABIADJI	1	0	0	4 920	3721	1 111	88	0,6%
CEPE DALOA	1	0	0	672	382	203	87	0,1%
CRÉDIT ACCESS	1	0	0	2 819	1488	1 179	152	0,3%
DAN MEC CI	1	0	0	814	306	288	220	0,1%
FONDEC IIPS	6	0	0	663	491	150	22	0,1%
MI-MOYE	4	0	0	4 838	1071	3 707	60	0,5%
CEKA AGOUI	1	0	0	788	321	388	79	0,1%
FCEC	3	0	0	1 551	782	657	112	0,2%
MA2E	1	0	0	6 160	4686	1 474	0	0,7%
ARGENTIFÈRE	9	0	0	5 811	0	5 456	355	0,7%
REMUCI	7	1	0	12 659	355	12 241	63	1,4%
CMECEL	1	0	0	580	395	169	16	0,1%
EPACI BONDOUKOU	1	0	0	499	212	287	0	0,1%
LE CRÉDIT DU NORD	6	0	0	2 691	1599	981	111	0,3%
MUKEFI	1	0	0	364	212	149	3	0,0%
MUCREF-CI	1	0	0	14 169	11804	2 363	2	1,6%
A E & I	1	0	0	8 266	2552	5 679	35	0,9%
Total	268	3	0	885 114	525 864	290 997	68 253	100,0%
Autres SFD pour lesquels l'information est disponible	59	1	0	ND	ND	ND	ND	ND
Total général	327	4	0	885 114	525 864	290 997	68 253	100,0%

Données générales au 31/12/2013

SFD	Nombre de caisses/ antennes	Nombre d'unions	Fédérations	Nombre de membres	Hommes	Femmes	Personnes morales	% des membres
UNACOOPEC-CI	134	1	0	562 715	348 884	196 950	16 881	68,7%
RCMEC-CI	33	1	0	55 791	33 379	16 825	5 587	6,8%
GES-CI	1	0	0	15 331	8 175	7 137	19	1,9%
MICROCRED-CI	7	0	0	29 151	15 757	12 556	838	3,6%
FIDRA	14	0	0	29 960	20 792	9 150	18	3,7%
ADVANS	5	0	0	8 286	4 293	3 848	145	1,0%
IFECC SOUBRÉ	1	0	0	3 271	2 607	639	25	0,4%
CECO	1	0	0	479	290	79	110	0,1%
PAMF	2	0	0	12 878	3 818	5 101	3 959	1,6%
FMCA	1	0	0	233	116	91	26	0,0%
LA FINANCIÈRE	3	0	0	6 317	3 241	2 916	160	0,8%
CPF-CI	1	0	0	1 550	48	1 474	28	0,2%
FONIC-CI	1	0	0	1 985	1 148	688	149	0,2%
BROMALAH	10	0	0	2 600	1 344	953	303	0,3%
CFEF-CI	1	0	0	116	29	80	7	0,0%
CNEC SEQUOIA	1	0	0	393	149	219	25	0,0%
CLEF SAREPTA	2	0	0	787	265	387	135	0,1%
CRÉDIT FEF	1	0	0	5 212	1 102	3 984	126	0,6%
MCF PME	1	0	0	137	0	0	137	0,0%
CANARI	1	0	0	424	280	118	26	0,1%
CEFA GABIADJI	1	0	0	3 982	3 236	668	78	0,5%
CEPE DALOA	1	0	0	2 979	1 940	909	130	0,4%
CRÉDIT ACCESS	1	0	0	2 990	1 674	1 157	159	0,4%
DAN MEC CI	1	0	0	767	310	246	211	0,1%
FONDEC IIPS	3	0	0	2 446	2 069	355	22	0,3%
MI-MOYE	2	0	0	3 273	331	2 918	24	0,4%
CEKA AGOUI	1	0	0	832	345	405	82	0,1%
FCEC	1	0	0	1 409	697	614	98	0,2%
MA2E	1	0	0	5 709	4 334	1 375	0	0,7%
ARGENTIFÈRE	6	0	0	5 326	0	5 048	278	0,7%
REMUCI	7	1	0	11 449	310	11 095	44	1,4%
CMECEL	1	0	0	555	379	162	14	0,1%
EPACI BONDOUKOU	1	0	0	1 102	315	782	5	0,1%
LE CRÉDIT DU NORD	14	0	0	4 087	2 548	1 378	161	0,5%
MUKEFI	1	0	0	293	185	106	2	0,0%
MUCREF-CI	1	0	0	13 490	11 280	2 208	2	1,6%
CMCI	5	0	0	7 921	5 531	2 148	242	1,0%
A E & I	7	0	0	5 888	1 829	3 940	119	0,7%
MUTAS	9	1	0	6 512	3 773	2 675	64	0,8%
Total	276	4	0	818 626	486 803	301 384	30 439	100,0%
Autres SFD pour lesquels l'information est disponible	42	0	0	ND	ND	ND	ND	ND
Total général	327	4	0	818 626	486 803	301 384	30 439	100,0%

Données relatives aux ressources au 31/12/2014

SFD 2014	Encours de dépôts	% du total	Nombre de membres	Montant moyen des dépôts	Fonds propres hors subventions	Lignes de crédit	Subventions	Ressources affectées
UNACOOPEC-CI	108 719 890 968	63,6%	594 011	183 026,7	-21 169 253 912	3 260 624 919	188 992 213	26 858 593
RCMEC-CI	5 612 453 876	3,3%	56 903	98 632,0	-4 031 355 324	684 052 838	117 295 470	33 306 505
GES-CI	6 735 435 075	3,9%	16 432	409 897,5	2 300 927 308	275 833 330	0	0
MICROCRED-CI	19 357 386 598	11,3%	57 233	338 220,7	6 176 430 959	11 924 362 475	113 966 100	0
FIDRA	10 132 971 801	5,9%	32 338	313 345,7	2 906 264 943	565 415 353	3 365 567	0
ADVANS	4 789 083 838	2,8%	22 089	216 808,5	2 491 950 290	5 750 637 023	79 810 818	0
CAC	3 680 675 123	2,2%	3 375	1 090 570,4	339 855 579	0	0	0
IFECC SOUBRÉ	143 387 858	0,1%	4 590	31 239,2	-106 556 619	0	0	0
PAMF	1 396 860 637	0,8%	6 160	226 763,1	894 754 800	2 000 000 000	40 822 643	0
FMCA	83 853 172	0,0%	961	87 256,2	-77 465 819	0	0	0
LA FINANCIÈRE	443 985 544	0,3%	6 727	66 000,5	-142 201 617	8 528 924	3 936 310	0
CPF-CI	33 387 380	0,0%	2 165	15 421,4	-2 392 372	49 999 996	0	0
FONIC-CI	155 688 641	0,1%	2 369	65 719,1	58 451 902	3 000 000	0	0
BROMALAH	458 764 763	0,3%	2 619	175 167,9	-196 939 182	0	0	0
CFEF-CI	48 879 952	0,0%	1 731	28 238,0	-24 300 083	4 000 000	0	0
CNEC SEQUOIA	17 829 241	0,0%	478	37 299,7	-8 506 779	0	0	0
CRÉDIT FEF	93 359 965	0,1%	5 872	15 899,2	-91 070 531	46 666 665	0	16 102 050
MCF PME	286 515 554	0,2%	168	1 705 449,7	665 613 847	0	50 968 955	0
CANARI	21 834 502	0,0%	629	34 713,0	-3 741 669	0	0	0
CEFA GABIADJI	576 863 225	0,3%	4 920	117 248,6	161 965 196	20 000 002	0	0
CEPE DALOA	105 072 418	0,1%	672	156 357,8	-50 937 356	6 815 000	1 439 000	0
CRÉDIT ACCESS	536 893 271	0,3%	2 819	190 455,2	563 182 667	0	0	0
DAN MEC CI	53 781 575	0,0%	814	66 070,7	10 369 808	0	277 249	0
FONDEC IIPS	78 926 518	0,0%	663	119 044,5	41 261 935	0	0	0
MI-MOYE	102 648 487	0,1%	4 838	21 217,1	-47 204 214	0	0	0
CEKA AGOUI	49 154 811	0,0%	788	62 379,2	-11 518 741	0	0	0
FCEC	170 943 435	0,1%	1 551	110 215,0	24 347 903	0	0	0
MA2E	1 396 860 637	0,8%	6 160	226 763,1	894 754 800	2 000 000 000	40 822 643	0
ARGENTIFÈRE	719 742 442	0,4%	5 811	123 858,6	265 938 908	60 000 000	3 165 359	91 422 600
REMUCI	1 721 712 715	1,0%	12 659	136 007,0	1 329 393 559	0	327 000	0
CMECEL	29 309 999	0,0%	580	50 534,5	12 384 827	0	1 000 000	0
EPACI BONDOUKOU	15 414 254	0,0%	499	30 890,3	-6 221 968	0	0	0
LE CRÉDIT DU NORD	599 593 572	0,4%	2 691	222 814,4	-976 605 436	0	0	0
MUKEFI	52 625 820	0,0%	364	144 576,4	6 441 694	0	0	0
MUCREF-CI	2 070 984 787	1,2%	14 169	146 163,1	-561 633 430	31 049 176	0	0
A E & I	331 950 136	0,2%	8 266	40 158,5	-396 155 251	417 195 473	45 387 000	0
Total	170 824 722 590	100,0%	885 114	192 997,4	-8 759 769 378	27 108 181 174	691 576 327	167 689 748

Données relatives aux ressources au 31/12/2013

SFD 2013	Encours de dépôts	% du total	Nombre de membres	Montant moyen des dépôts	Fonds propres hors subventions	Lignes de crédit	Subventions	Ressources affectées
UNACOOPEC-CI	103 417 306 720	70,1%	562 715	183 782,7	-20 252 097 943	1 624 973 187	287 426 293	0
RCMEC-CI	4 827 856 000	3,3%	55 791	86 534,7	-3 802 170 000	793 605 000	124 270 000	33 307 000
GES-CI	4 978 457 049	3,4%	15 331	324 731,4	1 736 285 993	265 943 868	20 000 000	0
MICROCRED-CI	13 622 737 509	9,2%	29 151	467 316,3	3 516 150 108	3 003 282 579	189 368 532	0
FIDRA	8 049 415 046	5,5%	29 960	268 672,1	2 035 409 013	707 241 583	4 668 367	0
ADVANS	1 885 631 963	1,3%	8 286	227 568,4	2 830 602 991	1 161 763 012	5 705 160	0
IFECC SOUBRÉ	170 509 427	0,1%	3 271	52 127,6	-146 367 274	0	0	0
CECO	200 061 707	0,1%	479	417 665,4	-82 840 499	0	0	0
PAMF	304 830 930	0,2%	12 878	23 670,7	955 932 188	0	49 739 947	0
FMCA	73 927 822	0,1%	233	317 286,8	-68 977 841	0	0	0
LA FINANCIÈRE	348 221 312	0,2%	6 317	55 124,5	-101 423 354	10 528 924	3 936 310	0
CPF-CI	33 946 997	0,0%	1 550	21 901,3	-8 156 499	101 700 100	0	0
FONIC-CI	299 797 786	0,2%	1 985	151 031,6	50 139 731	0	0	0
BROMALAH	424 451 415	0,3%	2 600	163 250,5	-177 438 254	0	0	0
CFEF-CI	51 682 210	0,0%	116	445 536,3	-26 789 713	4 000 000	0	0
CNEC SEQUOIA	14 311 876	0,0%	393	36 417,0	-9 903 856	0	0	0
CLEF SAREPTA	95 921 005	0,1%	787	121 881,8	-44 249 249	0	14 000	0
CRÉDIT FEF	159 754 440	0,1%	5 212	30 651,3	-61 167 112	80 000 000	0	0
MCF PME	439 707 806	0,3%	137	3 209 546,0	694 608 203	0	61 053 942	0
CANARI	18 781 671	0,0%	424	44 296,4	-25 025 823	11 000 000	0	0
CEFA GABIADJI	675 849 290	0,5%	3 982	169 726,1	191 698 652	40 000 000	208 313 335	0
CEPE DALOA	101 124 141	0,1%	2 979	33 945,7	-28 562 879	1 315 000	0	0
CRÉDIT ACCESS	557 833 507	0,4%	2 990	186 566,4	457 282 078	0	0	0
DAN MEC CI	40 725 841	0,0%	767	53 097,6	23 409 106	0	418 629	0
FONDEC IIPS	77 293 006	0,1%	2 446	31 599,8	58 108 782	0	0	0
MI-MOYE	83 193 186	0,1%	3 273	25 418,0	32 617 699	0	0	0
CEKA AGOUI	73 452 026	0,0%	832	88 283,7	-10 211 425	0	0	0
FCEC	172 934 163	0,1%	1 409	122 735,4	25 341 022	0	0	0
MA2E	366 861 839	0,2%	5 709	64 260,3	224 023 813	2 000 000 000	190 277 593	0
ARGENTIFÈRE	705 565 930	0,5%	5 326	132 475,8	285 861 394	60 000 000	5 250 815	91 422 600
REMUCI	1 559 113 434	1,1%	11 449	136 179,0	1 192 765 043	0	327 000	0
CMECEL	34 626 396	0,0%	555	62 389,9	26 506 767	0	1 000 000	0
EPACI BONDOUKOU	16 540 084	0,0%	1 102	15 009,2	-2 942 703	0	0	0
LE CRÉDIT DU NORD	591 358 878	0,4%	4 087	144 692,7	-1 007 824 912	114 197 119	0	126 200 000
MUKEFI	25 599 433	0,0%	293	87 370,1	5 663 624	0	650 000	0
MUCREF-CI	1 857 803 244	1,3%	13 490	137 717,1	-564 626 206	547 104 994	0	0
CMCI	376 884 847	0,3%	7 921	47 580,5	31 164 640	821 731 302	0	101 000 000
A E & I	357 675 672	0,2%	5 888	60 746,5	-202 599 054	348 028 808	55 832 530	0
MUTAS	473 306 140	0,3%	6 512	72 682,1	-277 764 345	15 431 263	0	0
Total	147 565 051 748	100,0%	818 626	180 259,4	-12 527 568 094	11 711 846 739	1 208 252 453	351 929 600

Placements des SFD au 31/12/2014

SFD 2014	Dépôts à vue	Dépôt à terme	Montant total des placements en banque
UNACOOPEC-CI	45 631 745 788	1 153 558 493	46 785 304 281
FIDRA	2 812 964 554	2 888 169 381	5 701 133 935
GES-CI	1 511 525 449	610 563 155	2 122 088 604
ADVANS	655 537 723	725 103 515	1 380 641 238
MICROCRED-CI	1 239 129 601	0	1 239 129 601
REMUCI	965 956 984	192 026 467	1 157 983 451
RCMEC-CI	918 705 709	61 303 629	980 009 338
MCF PME	99 142 835	700 000 000	799 142 835
CAC	512 767 784	0	512 767 784
PAMF	459 823 858	0	459 823 858
MA2E	459 823 858	0	459 823 858
CEFA GABIADJI	330 927 370	29 998 700	360 926 070
ARGENTIFÈRE	147 867 277	0	147 867 277
MI-MOYE	95 728 367	0	95 728 367
MUCREF-CI	66 133 301	0	66 133 301
FCEC	41 362 273	0	41 362 273
CRÉDIT ACCESS	37 129 463	6 000	37 135 463
LE CRÉDIT DU NORD	4 747 215	30 000 000	34 747 215
CPF-CI	28 443 335	0	28 443 335
CEKA AGOUI	8 630 562	13 000 000	21 630 562
MUKEFI	20 575 814	0	20 575 814
CMECEL	19 876 452	0	19 876 452
CRÉDIT FEF	18 224 563	0	18 224 563
LA FINANCIÈRE	15 894 809	0	15 894 809
A E & I	5 103 401	5 300 000	10 403 401
IFECC SOUBRÉ	5 637 440	3 000 000	8 637 440
FONDEC IIPS	1 529 751	0	1 529 751
CANARI	1 474 589	0	1 474 589
CNEC SEQUOIA	1 210 677	0	1 210 677
CFEF-CI	614 848	0	614 848
DAN MEC CI	551 261	0	551 261
CEPE DALOA	411 223	0	411 223
FONIC-CI	261 682	0	261 682
EPACI BONDOUKOU	102 000	0	102 000
FMCA	80 196	0	80 196
BROMALAH	0	0	0
Total	56 119 642 012	6 412 029 340	62 531 671 352

Placements des SFD au 31/12/2013

SFD 2013	Dépôts à vue	Dépôts à terme	Montant total des placements en banque
UNACOOPEC-CI	27 264 829 758	653 558 493	27 918 388 251
RCMEC-CI	679 024 000	86 208 000	765 232 000
GES-CI	1 318 724 824	687 164 095	2 005 888 919
MICROCRED-CI	154 421 608	0	154 421 608
FIDRA	3 952 332 637	1 154 905 085	5 107 237 722
ADVANS	534 610 847	0	534 610 847
IFECC SOUBRÉ	1 257 185	3 000 000	4 257 185
CECO	55 599 005	0	55 599 005
PAMF	51 238 406	0	51 238 406
FMCA	146 196	0	146 196
LA FINANCIÈRE	13 314 245	0	13 314 245
CPF-CI	69 842 799	0	69 842 799
FONIC-CI	2 782 161	0	2 782 161
BROMALAH		0	0
CFEF-CI	5 390 260	90 230	5 480 490
CNEC SEQUOIA	341 608	0	341 608
CLEF SAREPTA	0	0	0
CRÉDIT FEF	43 885 166	0	43 885 166
MCF PME	321 988 719	700 000 000	1 021 988 719
CANARI	559	84 040	84 599
CEFA GABIADJI	218 322 880	29 998 700	248 321 580
CEPE DALOA	65 244	0	65 244
CRÉDIT ACCESS	6 000	25 518 055	25 524 055
DAN MEC CI	2 760 161	0	2 760 161
FONDEC IIPS	41 279 071	0	41 279 071
MI-MOYE	27 544 586	0	27 544 586
CEKA AGOUI	15 462 933	13 000 000	28 462 933
FCEC	54 574 400	0	54 574 400
MA2E	25 291 868	1 078 847 084	1 104 138 952
ARGENTIFÈRE	92 925 974	0	92 925 974
REMUCI	744 664 481	191 661 322	936 325 803
CMECEL	16 184 472	0	16 184 472
EPACI BONDOUKOU	102 000	0	102 000
LE CRÉDIT DU NORD	50 577 323	20 000 000	70 577 323
MUKEFI	16 275 193	0	16 275 193
MUCREF-CI	88 542 928	0	88 542 928
CMCI	82 414 673	101 000 000	183 414 673
A E & I	3 510 139	5 300 000	8 810 139
MUTAS	36 634 889	19 472 470	56 107 359
Total	35 986 869 198	4 769 807 574	40 756 676 772

Données relatives aux emplois : Crédits octroyés dans l'année 2014

SFD	Montant des prêts accordés dans l'année	% du total	Nombre de prêts accordés dans l'année	Montant moyen des crédits accordés dans l'année
UNACOOPEC-CI	23 300 226 339	17,3%	33 257	700 611,2
RCMEC-CI	584 882 000	0,4%	4 437	131 819,2
GES-CI	9 240 789 000	6,9%	3 649	2 532 416,8
MICROCRED-CI	50 829 711 596	37,8%	21 194	2 398 306,7
FIDRA	15 823 913 400	11,8%	184 542	85 746,9
ADVANS-CI	15 640 914 000	11,6%	7 480	2 091 031,3
IFECC	81 256 000	0,1%	690	117 762,3
PAMF	3 850 337 999	2,9%	2 181	1 765 400,3
FMCA	3 041 000	0,0%	44	69 113,6
LA FINANCIÈRE	359 754 918	0,3%	284	1 266 742,7
CPF-CI	82 849 999	0,1%	469	176 652,4
FONIC-CI	21 502 150	0,0%	398	54 025,5
CAC	4 001 288 000	3,0%	498	8 034 714,9
CMECEL	9 750 000	0,0%	14	696 428,6
LE CRÉDIT DU NORD	65 556 034	0,0%	59	1 111 119,2
CEC BROMALAH	0	0,0%	0	#DIV/0!
CFEF-CI	10 792 000	0,0%	40	269 800,0
CNEC SEQUOIA	9 983 000	0,0%	103	96 922,3
CRÉDIT FEF	100 270 000	0,1%	471	212 887,5
MCF PME	304 300 000	0,2%	35	8 694 285,7
CANARI	10 200 000	0,0%	139	73 381,3
CEFA GABIADJI	348 435 137	0,3%	688	506 446,4
CEPE-CI DALOA	24 082 000	0,0%	335	71 886,6
CRÉDIT ACCESS	266 621 000	0,2%	1 065	250 348,4
DAN MEC CI	36 145 000	0,0%	52	695 096,2
FONDEC-CI	1 350 000	0,0%	4	337 500,0
MI MOYE	418 730 000	0,3%	100	4 187 300,0
CEKA AGOU	20 090 000	0,0%	49	410 000,0
FCEC	50 692 000	0,0%	55	921 672,7
MA2E	3 850 337 999	2,9%	2 181	1 765 400,3
ARGENTIFÈRE	939 540 000	0,7%	925	1 015 718,9
REMUCI	2 109 848 000	1,6%	2 453	860 109,3
EPACI-CI BKOU	3 968 457	0,0%	20	198 422,9
MUCREF-CI	1 494 125 000	1,1%	3 116	479 501,0
MUKEFI	10 200 000	0,0%	11	927 272,7
AE&I	454 395 000	0,3%	1 193	380 884,3
Total SFD	134 359 877 028	100,0%	272 231	493 551,0

Données relatives aux emplois : Crédits octroyés dans l'année 2013

SFD	Montant des prêts accordés dans l'année	% du total	Nombre de prêts accordés dans l'année	Montant moyen des crédits accordés dans l'année
UNACOOPEC-CI	35 428 453 000	37,6%	44 756	791 591,1
RCMEC-CI	534 718 000	0,6%	1 962	272 537,2
GES-CI	5 909 815 000	6,3%	4 102	1 440 715,5
MICROCRED-CI	29 146 099 591	31,0%	13 211	2 206 199,3
FIDRA	5 996 262 000	6,4%	16 934	354 096,0
ADVANS-CI	6 838 668 000	7,3%	4 176	1 637 612,1
IFECC	10 389 000	0,0%	140	74 207,1
CECO	0	0,0%	0	Sans objet
PAMF	2 105 365 000	2,2%	10 258	205 241,3
FMCA	0	0,0%	0	Sans objet
LA FINANCIÈRE	187 862 446	0,2%	170	1 105 073,2
CPF-CI	45 620 000	0,0%	235	194 127,7
FONIC-CI	94 190 720	0,1%	933	100 954,7
CMECEL	29 150 000	0,0%	15	1 943 333,3
LE CRÉDIT DU NORD	19 484 750	0,0%	88	221 417,6
CEC BROMALAH	2 587 000	0,0%	0	Sans objet
CFEF-CI	9 790 000	0,0%	21	466 190,5
CNEC SEQUOIA	9 763 000	0,0%	161	60 639,8
CMCI	261 040 000	0,3%	666	391 952,0
CLEF SAREPTA	0	0,0%	0	Sans objet
CRÉDIT FEF	112 045 000	0,1%	294	381 105,4
MCF PME	139 050 353	0,1%	21	6 621 445,4
CANARI	1 345 000	0,0%	53	25 377,4
CEFA GABIADJI	387 034 000	0,4%	265	1 460 505,7
CEPE-CI DALOA	7 795 000	0,0%	197	39 568,5
CRÉDIT ACCESS	131 093 333	0,1%	1 099	119 284,2
DAN MEC CI	50 869 650	0,1%	44	1 156 128,4
FONDEC-CI	24 526 031	0,0%	69	355 449,7
MI MOYE	45 200 000	0,0%	12	3 766 666,7
CEKA AGOU	20 090 000	0,0%	49	410 000,0
FCEC	35 305 000	0,0%	48	735 520,8
MA2E	1 377 918 850	1,5%	1 686	817 271,0
ARGENTIFÈRE	1 135 348 000	1,2%	1 066	1 065 054,4
REMUCI	2 187 903 000	2,3%	2 456	890 840,0
EPACI-CI BKOU	4 960 572	0,0%	33	150 320,4
MUTAS	16 015 000	0,0%	72	222 430,6
MUCREF-CI	1 384 850 000	1,5%	2 635	525 559,8
MUKEFI	18 050 000	0,0%	15	1 203 333,3
AE&I	426 675 000	0,5%	919	464 281,8
Total	94 135 331 296	100,0%	108 861	864 729,6

Données relatives aux emplois : Crédits en cours au 31/12/2014

SFD	Montant des crédits en cours	% du total	Nombre de crédits en cours	Montant moyen des crédits en cours
UNACOOPEC-CI	34 514 301 640	32,3%	50 661	681 279,5
RCMEC-CI	776 424 264	0,7%	1 452	534 727,5
GES-CI	5 748 696 655	5,4%	3 947	1 456 472,4
MICROCRED-CI	34 349 127 049	32,1%	18 835	1 823 686,1
FIDRA	5 325 401 344	5,0%	31 007	171 748,4
ADVANS	10 453 980 298	9,8%	6 558	1 594 080,6
CAC	2 894 973 406	2,7%	470	6 159 517,9
IFECC SOUBRÉ	31 927 576	0,0%	167	191 183,1
PAMF	3 531 488 809	3,3%	2 798	1 262 147,5
FMCA	1 814 955	0,0%	22	82 498,0
LA FINANCIÈRE	249 830 091	0,2%	1 338	186 719,1
CPF-CI	33 097 391	0,0%	341	97 059,8
FONIC-CI	199 567 329	0,2%	269	741 886,0
BROMALAH	2 241 568	0,0%	23	97 459,5
CFEF-CI	10 268 650	0,0%	42	244 491,7
CNEC SEQUOIA	5 220 229	0,0%	23	226 966,5
CRÉDIT FEF	51 529 319	0,0%	286	180 172,4
MCF PME	161 677 764	0,2%	38	4 254 678,0
CANARI	6 459 850	0,0%	139	46 473,7
CEFA GABIADJI	311 098 548	0,3%	345	901 734,9
CEPE DALOA	3 397 002	0,0%	46	73 847,9
CRÉDIT ACCESS	183 412 568	0,2%	241	761 048,0
DAN MEC CI	21 821 303	0,0%	67	325 691,1
FONDEC IIPS	1 370 955	0,0%	14	97 925,4
MI-MOYE	253 523 529	0,2%	62	4 089 089,2
CEKA AGOUI	18 992 219	0,0%	30	633 074,0
FCEC	37 370 781	0,0%	39	958 225,2
MA2E	3 531 488 809	3,3%	2 798	1 262 147,5
ARGENTIFÈRE	1 044 945 525	1,0%	1 233	847 482,2
REMUCI	1 727 146 073	1,6%	2 449	705 245,4
CMECEL	22 924 004	0,0%	16	1 432 750,3
EPACI BONDOUKOU	9 523 493	0,0%	53	179 688,5
LE CRÉDIT DU NORD	51 471 043	0,0%	58	887 431,8
MUKEFI	11 833 827	0,0%	16	739 614,2
MUCREF-CI	1 155 441 635	1,1%	3 132	368 915,0
A E & I	277 730 618	0,3%	711	390 619,7
Total	107 011 520 119	100,0%	129 726	824 904,2

Données relatives aux emplois : Crédits en cours au 31/12/2013

SFD	Montant des crédits en cours	% du total	Nombre de crédits en cours	Montant moyen des crédits en cours
UNACOOPEC-CI	42 852 268 791	51,4%	58 746	729 450,0
RCMEC-CI	704 490 582	0,8%	1 637	430 354,7
GES-CI	3 715 054 356	4,5%	3 987	931 791,9
MICROCRED-CI	18 802 394 198	22,5%	11 404	1 648 754,3
FIDRA	4 666 491 985	5,6%	16 778	278 131,6
ADVANS	4 123 711 882	4,9%	3 480	1 184 974,7
IFECC SOUBRÉ	38 458 517	0,0%	139	276 680,0
CECO	74 547 962	0,1%	80	931 849,5
PAMF	1 143 417 500	1,4%	6 819	167 681,1
FMCA	1 547 644	0,0%	5	309 528,8
LA FINANCIÈRE	336 019 659	0,4%	960	350 020,5
CPF-CI	71 390 250	0,1%	335	213 105,2
FONIC-CI	296 750 121	0,4%	274	1 083 029,6
BROMALAH	3 754 568	0,0%	31	121 115,1
CFEF-CI	7 090 311	0,0%	26	272 704,3
CNEC SEQUOIA	4 362 760	0,0%	16	272 672,5
CLEF SAREPTA	132 412	0,0%	0	Sans objet
CRÉDIT FEF	84 085 622	0,1%	294	286 005,5
MCF PME	71 766 493	0,1%	12	5 980 541,1
CANARI	537 500	0,0%	28	19 196,4
CEFA GABIADJI	344 658 835	0,4%	271	1 271 803,8
CEPE DALOA	6 775 892	0,0%	27	250 959,0
CRÉDIT ACCESS	140 577 980	0,2%	286	491 531,4
DAN MEC CI	16 800 180	0,0%	33	509 096,4
FONDEC IIPS	34 841 010	0,0%	51	683 157,1
MI-MOYE	41 397 394	0,0%	122	339 322,9
CEKA AGOUI	13 126 197	0,0%	30	437 539,9
FCEC	27 805 259	0,0%	60	463 421,0
MA2E	1 263 444 519	1,5%	2 408	524 686,3
ARGENTIFÈRE	1 080 186 406	1,3%	1 219	886 125,0
REMUCI	1 654 634 004	2,0%	2 390	692 315,5
CMECEL	36 790 865	0,0%	20	1 839 543,3
EPACI BONDOUKOU	11 023 493	0,0%	53	207 990,4
LE CRÉDIT DU NORD	7 804 599	0,0%	71	109 923,9
MUKEFI	11 245 561	0,0%	9	1 249 506,8
MUCREF-CI	1 031 918 971	1,2%	2 972	347 213,7
CMCI	271 603 246	0,3%	705	385 252,8
A E & I	356 331 415	0,4%	1 214	293 518,5
MUTAS	49 342 139	0,1%	111	444 523,8
Total	83 398 581 078	100,0%	117 103	712 181,4

Charges d'exploitation 2014

SFD	Charges financières	Charges de personnel	Autres charges	Dotations aux provisions et pertes	Dotations aux amortissements	Total charges
UNACOOPEC-CI	547 667 646	3 459 252 013	9 148 965 923	10 330 435 564	1 493 301 679	24 979 622 825
RCMEC-CI	24 664 623	91 486 065	127 965 138	569 472 103	31 075 317	844 663 246
GES-CI	15 074 463	353 946 650	327 515 580	132 188 987	54 046 533	882 772 213
MICROCREC-CI	1 558 821 886	2 125 799 330	2 094 414 170	1 305 633 168	388 457 869	7 473 126 423
FIDRA	227 728 795	566 953 297	1 132 714 312	46 393 035	345 615 502	2 319 404 941
ADVANS-CI	379 504 891	934 502 724	743 851 862	436 386 763	201 357 609	2 695 603 849
CAC	37 707 522	225 590 403	299 871 535	806 050	72 328 556	636 304 066
IFECC SOUBRÉ	531 373	10 515 535	7 310 090	4 109 706	2 207 308	24 674 012
PAMF	127 022 030	88 001 826	70 658 376	9 312 612	26 452 099	321 446 943
FMCA	66 000	1 055 000	8 147 975	698 450	333 333	10 300 758
LA FINANCIÈRE	1 097 703	37 892 042	51 061 814	168 711 175	15 059 334	273 822 068
CPF-CI	1 206 326	8 416 773	23 597 816	9 896 419	938 072	44 055 406
FONIC-CI	7 050 327	13 219 024	7 961 240	10 677 902	4 324 875	43 233 368
BROMALAH	3 947 354	8 196 000	9 490 087	156 500	688 751	22 478 692
CFEF-CI	361 150	4 440 000	2 912 110	0	2 207 110	9 920 370
CNEC SEQUOIA	1 067	1 907 931	5 829 865	465 892	0	8 204 755
CRÉDIT FEF	2 383 922	24 618 489	27 211 120	20 856 326	6 289 079	81 358 936
MCF PME	13 876 708	42 649 834	36 686 988	0	21 279 298	114 492 828
CANARI	188 592	2 662 600	4 661 779	0	1 520 825	9 033 796
CEFA GABIADJI	5 717 034	26 070 873	66 956 490	26 664 286	12 898 156	138 306 839
CEPE DALOA	219 258	2 441 249	8 829 368	6 671 892	3 281 086	21 442 853
CRÉDIT ACCESS	27 273 318	53 054 253	43 160 949	5 277 133	11 497 140	140 262 793
DAN MEC CI	37 500	8 366 275	19 435 440	2 300 203	2 166 098	32 305 516
FONDEC IIPS	4 720 132	19 801 540	16 280 698	17 080 815	3 570 179	61 453 364
MI-MOYE	14 252 927	58 358 662	81 181 261	2 113 508	16 754 263	172 660 621
CEKA AGOUI	2 145 372	2 802 507	2 724 942	1 779 809	15 514	9 468 144
FCEC	216 693	7 725 768	9 304 072	6 483 010	2 772 182	26 501 725
MA2E	127 022 030	88 001 826	70 658 376	9 312 612	26 452 099	321 446 943
ARGENTIFÈRE	6 228 462	66 642 582	94 452 366	129 482 180	26 913 423	323 719 013
REMUCI	32 318 842	143 990 742	146 737 159	86 373 589	30 973 940	440 394 272
CMECEL	405 706	7 384 888	13 382 546	5 314 877	1 269 498	27 757 515
EPACI BONDOUKOU	0	1 200 000	270 155	4 000 000	934 940	6 405 095
LE CRÉDIT DU NORD	16 312 781	159 129 750	191 872 652	0	16 048 643	383 363 826
MUKEFI	69 125	0	4 771 550	1 863 354	350 000	7 054 029
MUCREF-CI	112 358 896	152 677 264	148 016 583	40 633 410	17 299 290	470 985 443
A E & I	17 871 612	95 558 682	120 534 150	133 533 245	30 628 339	398 126 028
Total	3 316 072 066	8 894 312 397	15 169 396 537	13 525 084 575	2 871 307 939	43 776 173 514

Charges d'exploitation 2013

SFD	Charges financières	Charges de personnel	Autres charges	Dotations aux provisions et pertes	Dotations aux amortissements	Total charges
UNACOOPEC-CI	619 953 022	3 661 834 906	6 415 087 340	2 701 777 805	2 348 774 866	15 747 427 939
RCMEC-CI	22 865 000	97 739 000	213 039 000	588 030 000	30 591 000	952 264 000
GES-CI	7 605 024	211 499 686	174 661 972	128 737 508	47 397 381	569 901 571
MICROCRED-CI	891 122 900	1 417 678 398	1 115 570 347	406 661 257	220 244 680	4 051 277 583
FIDRA	192 756 165	529 765 569	1 006 518 180	6 672 635	273 142 849	2 008 855 398
ADVANS	50 320 429	444 064 168	496 590 532	89 435 054	186 831 596	1 267 241 779
IFECC SOUBRE	318 805	9 435 680	8 367 844	2 114 404	1 684 343	21 921 076
CECO	0	5 626 666	5 536 455	4 443 800	4 685 756	20 292 677
PAMF	8 937 666	70 396 617	164 430 029	13 164 026	13 637 273	270 565 611
FMCA	92 158	890 000	5 292 300	569 160	333 333	7 176 951
LA FINANCIERE	1 540 201	31 122 626	55 769 999	149 513 161	11 840 660	249 786 647
CPF-CI	475 310	7 028 294	6 973 150	28 728 651	622 498	43 827 903
FONIC-CI	11 288 427	15 765 766	16 969 584	10 513 623	4 185 639	58 723 039
BROMALAH	7 568 047	8 641 000	10 262 507	1 710 168	1 091 867	29 273 589
CFEF-CI	271 358	1 142 300	1 954 467	0	2 329 269	5 697 394
CNEC SEQUOIA	112 074	1 020 000	4 588 375	3 722 250	220 593	9 663 292
CLEF SAREPTA	0	1 063 125	2 798 684	0	939 145	4 800 954
CRÉDIT FEF	2 396 932	17 600 775	19 516 273	0	739 447	40 253 427
MCF PME	13 657 930	41 392 402	31 265 111	0	17 506 709	103 822 152
CANARI	1 200	2 010 875	2 587 854	0	4 242 658	8 842 587
CEFA GABIADJI	6 983 987	22 918 944	50 712 407	0	15 924 060	96 539 398
CEPE DALOA	573 235	2 142 500	4 776 850	21 478 936	6 435 713	35 407 234
CRÉDIT ACCESS	35 728 754	47 073 411	42 711 492	14 284 247	7 121 419	146 919 323
DAN MEC CI	15 400	7 328 616	7 518 517	22 235 945	1 651 762	38 750 240
FONDEC IIPS	3 906 245	22 931 191	36 634 987	842 388	3 597 355	67 912 166
MI-MOYE	1 797 500	45 329 206	42 694 942	14 418 815	17 305 729	121 546 192
CEKA AGOUI	1 890 142	2 977 561	3 650 667	1 994 478	331 605	10 844 453
FCEC	223 900	7 886 138	10 019 601	7 109 438	1 765 887	27 004 964
MA2E	111 302 708	83 600 583	80 464 098	4 099 884	28 353 875	307 821 148
ARGENTIFÈRE	3 218 101	59 654 484	76 921 021	73 672 971	5 721 051	219 187 628
REMUCI	29 141 823	133 554 322	126 820 953	49 113 216	36 523 071	375 153 385
CMECEL	342 945	7 535 369	18 920 725	1 795 435	1 716 189	30 310 663
EPACI BONDOUKOU	0	1 200 000	1 870 625	6 771 820	1 551 820	11 394 265
LE CRÉDIT DU NORD	14 517 457	122 346 021	815 702 040	3 259 402	43 874 088	999 699 008
MUKEFI	12 000	0	522 087	0	350 000	884 087
MUCREF-CI	117 472 604	156 682 205	168 883 049	36 073 796	14 861 770	493 973 424
CMCI	3 087 859	51 886 954	42 155 273	12 269 242	2 499 524	111 898 852
A E & I	67 227 261	88 578 827	227 332 206	153 531 358	72 451 977	609 121 629
MUTAS	16 425 229	32 565 300	43 673 070	74 348 080	5 501 927	172 513 606
Total	2 245 149 798	7 471 909 485	11 559 764 613	4 633 092 953	3 438 580 384	29 348 497 234

Produits d'exploitation 2014

SFD	Produits financiers	Autres produits	Reprises de provisions, amortissements et récupérations diverses	Total produits
UNACOOPEC-CI	11 969 253 116	8 078 445 235	1 995 836 313	22 043 534 664
RCMEC-CI	206 399 345	20 603 270	328 908 121	555 910 736
GES-CI	1 204 933 167	24 492 937	80 484 481	1 309 910 585
MICROCREC-CI	7 391 756 112	240 991 372	0	7 632 747 484
FIDRA	3 276 077 111	57 378 125	3 805 635	3 337 260 871
ADVANS-CI	2 026 457 807	108 691 879	188 507 321	2 323 657 007
CAC	244 215 600	231 137 995	0	475 353 595
IFECC SOUBRÉ	25 981 427	11 648 839	2 264 401	39 894 667
PAMF	354 842 226	9 633 500	4 099 884	368 575 610
FMCA	1 461 780	351 000	0	1 812 780
LA FINANCIÈRE	79 586 554	0	146 129 489	225 716 043
CPF-CI	19 289 438	0	27 082 095	46 371 533
FONIC-CI	38 267 308	295 800	10 513 623	49 076 731
BROMALAH	2 308 599	110 000	474 165	2 892 764
CFEF-CI	1 576 000	10 834 000	0	12 410 000
CNEC SEQUOIA	8 145 150	283 032	1 055 650	9 483 832
CRÉDIT FEF	42 104 536	3 652 680	3 005 302	48 762 518
MCF PME	73 072 157	43 426 315	0	116 498 472
CANARI	3 422 950	614 000	0	4 036 950
CEFA GABIADJI	102 861 807	453 536	0	103 315 343
CEPE DALOA	7 587 823	5 106 841	6 572 792	19 267 456
CRÉDIT ACCESS	107 140 341	35 621 066	9 148 886	151 910 293
DAN MEC CI	11 976 002	6 656 880	293 336	18 926 218
FONDEC IIPS	44 590 517	0	0	44 590 517
MI-MOYE	56 734 151	252 140	14 372 416	71 358 707
CEKA AGOUI	4 238 249	3 224 700	447 878	7 910 827
FCEC	17 081 243	233 875	7 583 488	24 898 606
MA2E	354 842 226	9 633 500	4 099 884	368 575 610
ARGENTIFÈRE	177 384 143	33 962 799	73 764 463	285 111 405
REMUCI	458 506 305	28 525 237	45 464 991	532 496 533
CMECEL	4 323 389	7 446 751	1 795 435	13 565 575
EPACI BONDOUKOU	1 125 830	2 000 000	0	3 125 830
LE CRÉDIT DU NORD	80 606 140	333 977 162	2 360 000	416 943 302
MUKEFI	2 457 099	0	0	2 457 099
MUCREF-CI	349 472 827	5 302 811	65 349 872	420 125 510
A E & I	104 718 016	19 918 508	84 336 804	208 973 328
Total	28 854 796 491	9 334 905 785	3 107 756 725	41 297 459 001

Produits d'exploitation 2013

SFD	Produits financiers	Autres produits	Reprises de provisions, amortissements et récupérations diverses	Total produits
UNACOOPEC-CI	12 413 852 390	1 132 081 043	2 682 310 436	16 228 243 869
RCMEC-CI	219 786 000	55 225 000	500 367 000	775 378 000
GES-CI	890 569 964	27 353 413	58 334 701	976 258 078
MICROCRED-CI	4 190 453 649	200 559 100	0	4 391 012 749
FIDRA	2 440 912 955	30 140 807	0	2 471 053 762
ADVANS	805 972 020	23 538 828	77 482 517	906 993 365
IFECC SOUBRÉ	22 041 650	680 791	3 425 383	26 147 824
CECO	70 000	27 001	0	97 001
PAMF	241 216 044	55 075 483	128 102	296 419 629
FMCA	397 570	1 540 500	0	1 938 070
LA FINANCIÈRE	55 429 942	1 471 740	73 598 256	130 499 938
CPF-CI	15 240 065	0	14 116 373	29 356 438
FONIC-CI	56 283 477	0	7 924 163	64 207 640
BROMALAH	3 914 199	751 475	741 996	5 407 670
CFEF-CI	761 219	3 426 000	0	4 187 219
CNEC SEQUOIA	5 483 974	0	575 000	6 058 974
CLEF SAREPTA	4 739 500	191 366	0	4 930 866
CRÉDIT FEF	31 130 890	2 771 367	9 551 635	43 453 892
MCF PME	61 068 297	31 976 665	82 213	93 127 175
CANARI	342 800	1 216 500	6 800	1 566 100
CEFA GABIADJI	115 282 021	8 409 983	2 885 317	126 577 321
CEPE DALOA	2 990 564	751 950	0	3 742 514
CRÉDIT ACCESS	89 333 826	32 686 749	29 253 482	151 274 057
DAN MEC CI	14 992 461	648 080	0	15 640 541
FONDEC IIPS	71 175 581	0	0	71 175 581
MI-MOYE	15 822 302	155 987	11 307 041	27 285 330
CEKA AGOUI	4 317 144	3 801 200	1 970 710	10 089 054
FCEC	17 606 939	894 311	5 474 165	23 975 415
MA2E	178 397 534	160 423 635	504 078	339 325 247
ARGENTIFÈRE	173 082 134	15 369 875	48 109 696	236 561 705
REMUCI	428 603 487	20 901 504	34 934 668	484 439 659
CMECEL	5 640 300	9 809 000	7 378 258	22 827 558
EPACI BONDOUKOU	1 534 835	3 000 000	0	4 534 835
LE CRÉDIT DU NORD	36 135 123	11 556 634	81 221 863	128 913 620
MUKEFI	1 782 392	650 000	0	2 432 392
MUCREF-CI	298 933 705	3 182 038	34 748 056	336 863 799
CMCI	55 232 144	2 587 740	35 999 863	93 819 747
A E & I	101 487 620	29 293 006	110 207 853	240 988 479
MUTAS	70 601 111	7 316 945	75 840 997	153 759 053
Total	23 142 617 828	1 879 465 716	3 908 480 622	28 930 564 166

Liste des SFD agréés au 31/12/2014

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté/convention	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
RESEAUX MUTUALISTES							
1	UNACOOPEC-CI	Union Nationale des Coopératives d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	1266	04-août-98	A-U-1.1-4/98-07	PCA M. GNOHOU Bernard ; DG M. SAVANÉ Issiaka ; Adresse : 04 BP 47 Abidjan 04 ; Tél : 22 40 49 99 ; Fax : 22 40 49 90 ; E-mail : info@unacoopec.ci	Abidjan-Cocody ; II Plateaux Vallons
2	RCMEC-CI	Réseau des Caisses Mutuelles d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	151	08-juin-99	A-U-1.4.1/98-13	PCA M. KAMAGATÉ Souleymane ; DG : Coulibaly Kassoum ; Tél : 22 12 55 70/07 30 73 05	Cocody II plateaux, 7 ^{ème} tranche, rue des oscar
3	MUTAS-RCEMAF	Mutuelle d'Action Sociale-Réseau des Caisses d'Épargne Mutuelle et d'Assistance Financière	042	08-mars-05	A-U 1.1.10/05-01	GBAPO née Fatimata BAKAYOKO ; Adresse: 21 BP 2940 Abidjan 21 ; Tel : 21 25 16 26/21 25 16 20	Treichville Rue 12 avenue 12 Immeuble « Petit Paris » 2 ^{ème} étage
4	RÉMUCCI	Mutuelle de Crédit et d'Épargne des Femmes d'Aboisso, Bonoua et Grand Bassam	1495	29-juil-10	A-U-2-31/10-2	PCA Mme ZÉBÉ Djaumand Hiohou Gilberte ; DG Mme BOSSON Melanie ; Tél : 21 30 28 58 ; Fax : 21 30 28 58 ; Adresse : BP 511 Gd Bassam ; E-mail : mucrefab@yahoo.fr	Grand-Bassam, route de Bonoua
STRUCTURES COOPÉRATIVES NON AFFILIÉES À UN RÉSEAU							
1	GES-CI	Groupe d'Épargne et de Soutien en Côte d'Ivoire	1007	03-juin-98	A-1,1-1/97-15	PCA M KOUADIO ÉBROTIÉ ; Gérante Mme KOUADIO Jacqueline ; Adresse : 01 BP 461 Abidjan 01 ; Tél 07 58 64 17 ; E-mail : GES-CI@aviso.ci	Adjamé 220 lgt, rond-point Liberté
2	MUCREFBO	Mutuelle d'Épargne et de Crédit des Femmes de la région de Bouaflé	1276	05-août-98	A-12-1-1/98-06	PCA ANDO épse KOUAKOU Affiba ; Gérante AKRA Amoin ; Adresse : BP 325 Bouaflé ; Tél : 30 68 96 50/30 68 98 51 ; Fax : 30 68 80 66/07 87 90 29/05 90 33 83	Bouaflé
3	CECO	Caisse d'Épargne et de Crédit d'Odienné	304	27-oct-99	A-10-1-1/99-2	PCA Mme TOURÉ DIABATÉ Massogbè; Gérant M.Ouattara Oumar ; Adresse : BP 675 Odienné ; Tél : 33 70 82 54 ; Fax : 30 70 80 36	Odienné
4	CADEFINANCE	Caisse d'Épargne Financière pour le Développement de la Petite Entreprise	011	15-févr-00	A-1.1.4/99-1	PCA M.DAUD YAI FRÉDÉRIK ; Adresse : 08BP 586 ABIDJAN 08 ; Tél : 21 36 01 84/22 44 47 24 ; Fax : 24 39 45 91	Abidjan
5	MI-Crédit	Mutuelle Ivoirienne d'Épargne et de Crédit	061	13-avr-00	A-1.1.4/99-8	PCA M.BLAY Kouassi Emmanuel ; 40 24 78 27 / 03 80 80 15 ; 04 BP 41 Abidjan 04	Yopougon, quartier Maroc
6	MUKEFI	Mutuelle Koumala d'Épargne et de Financement	020	19-janv-01	A-1.1.4/99-07	PCA M. GBANÉ Tiémoko ; Adresse : 04 BP 49 Abidjan 04 ; Gérant M.ANZOUMANA Gbane ; Tél : 22 42 21 99/01 61 41 64 ; Fax : 02 02 52 94	Cocody-Angré Star 9
7	C.E.F.G.CI	Crédit Épargne et Fonds de Garantie de Côte d'Ivoire	023	25-févr-02	A-1.1.10/2002-1	PCA M. YOSSO François ; Gérante Mlle TOURÉ Aliman ; Adresse : 20 BP 212 Abidjan 20 ; Tél : 23 50 78 49/01 08 58 92/03 40 58 07	Yopougon Niangon Nord, à 500 m de la Station TEXACO
8	CLEF-SAREPTA	Caisse Locale d'Épargne et de Financement de SAREPTA	062	23-avr-02	A-1.3.1/2002-4	PCA Mme EDJEME YED N'GUESSAN Adèle ; Gérante Mme IBITOWA Ranatou ; Adresse : 04 BP 2426 Abidjan 04 ; Tél : 22 52 47 59/05 28 15 10/07 17 28 36 ; Email : clefsarepta@aviso.ci	Cocody-Angré, Terminus des bus 81 et 82
9	FLEC Biankouman	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Biankouman	341	16-sept-02	A-8.3.1/2002.5	Non disponible	Biankouman
10	FLEC Abobo	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Abobo	341	16-sept-02	A-1.1.1/2002-5	Non disponible	Abidjan, Abobo
11	FLEC Bangolo	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Bangolo	341	16-sept-02	A-8.2.1/2002.5	Non disponible	Bangolo

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté/convention	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
12	FLEC Bouaflé	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Bouaflé	341	16-sept-02	A-13.1.1/2002.5	Non disponible	Bouaflé
13	FLEC Daloa	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Daloa	341	16-sept-02	A-4.1.1/2002-5	Non disponible	Daloa
14	FLEC Korhogo	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Korhogo	341	16-sept-02	A-5.1.1/2005.5	Non disponible	Korhogo
15	FLEC Odienné	Fonds Local d'Épargne et de Crédit d'Odienné	341	16-sept-02	A-15.1.1/2002.5	Non disponible	Odienné
16	FLEC Yopougon	Fonds Local d'Épargne et de Crédit de Yopougon	341	16-sept-02	A-1.1.10/2002-5	Non disponible	Abidjan, Yopougon
17	CMCI	Crédit Mutuel de Côte d'Ivoire	342	16-sept-02	A-1.1.7/2002-6	PCA M. ZAHUI Marcellin ; DG : M.AKA GNOUMON ; Tél : 20-33-56-82 ; Adresse : 01 BP 6889 Abidjan 01 ; E-mail : creditmutuel@aviso.ci	Abidjan Plateau, Rue de Commerce, Immeuble AMIRAL, 1 ^{er} étage porte 14
18	CAACE	Mutuelle Afokr Akpel de Crédit et d'Épargne	426	04-nov-02	A-1.3.1/2002-8	PCA M. MELESS GNAGNELY Pierre ; Gérante LASME Nome Jeanne Michelle ; Adresse : 04 BP 2016 Abidjan 04 ; Tél : 07 37 86 84 ; E-mail : seye@aviso.ci	Dabou Lopou
19	MUDEC	Mutuelle d'Épargne et de Crédit	425	04-nov-02	A-1.1.7/2002.9	PCA Mme KONÉ Aissata ; Gérant M.Gbehia Pacome ; Adresse : 01 BP 12883 Abidjan 01 ; Tél : 21 56 21 69/07 87 86 90 ; E-mail : kone_coman@yahoo.fr	Koumassi remblais lot 1486 ilot 102
20	CAPEX-CI	Caisse Agricole de Prêt, d'Épargne et du Social en Côte d'Ivoire	003	13-janv-03	A-1.1.4/03-2	PCA Mme AKA Akissi Jeanne ; Tél : 24 39 62 50 ; Adresse : 14 BP 1690 Abidjan 14	Abobo
21	EPACI	Épargne et Crédit Ivoirien	127	28-mai-03	A-1.1.9/03-3	PCA M.SINAN ALI Ouattara ; Gérant Ouattara Mahama ; Tél : 21 24 78 40/67 40 58 92 ; Adresse : 08 BP 2563 Abidjan 08 ; E-mail : Epaciol@yahoo.fr	Treichville, Imm Nanan Yamouso
22	MUCREF-CI	Mutuelle d'Épargne et de Crédit des Fonctionnaires de Côte d'Ivoire	184	04-août-03	A-1.1.7/03-7	PCA M. DAO Soudignon ; Gérant M.KPLE Yahaud Armand ; Adresse : 17 BP 1258 Abidjan 17 ; Tél : 20 22 70 44/20 22 70 51 ; Fax 20 22 93 69	Plateau, Rue Franchet d'Esperey, Imm Les Arcades
23	CFEF-CI	Caisse pour le Financement de l'Entreprenariat Féminin en Côte d'Ivoire	308	06-oct-03	A-1.1.9/03-10	PCA M. HONORE Yves Alani ; Gérant M.Jean Pierre TCHICAYA ; Adresse : 18 BP 419 Abidjan 18 ; Tél : 21 25 37 56 ; E-mail : Infos.cfefci@yahoo.fr	Abidjan
24	CDR MOAPE	Caisse de Développement Rural de Moapé	086	31-mars-04	A-3.2. 1/04-4	PCA M. ODI Aman Philippe ; Gérant BOHUI ANICET ; Adresse : 01 BP 3463 Abidjan 01 ; Tél : 07 06 67 77 ; Fax : 23 54 09 33	Adzopé
25	FONDEC IIPS	Fonds d'Épargne et de Crédit	124	17-juin-04	A-1.1.7/04-8	PCA Mme BAROU née Fanta Diomandé ; Gérante Mme SAYNI Allard ; Adresse : 01 BP 308 Abidjan 01 ; Tél : 20 32 12 17/02 82 59 29/08 64 61 27 ; Fax 20 32 04 84 ; E-mail : fondeciips@ymail.com	Abidjan Plateau, Avenue Houdaille Rue Nogues
26	I.F.E.C.C	Institution Financière d'Épargne et de Crédit des Coopérateurs de Soubré	127	17-juin-04	A-1.1.5/04-8	PCA M.YAO Kouadio Kouassi Patrice ; Gérant M. Amoikon Manizan Aimé ; Adresse : BP 1483 Soubré ; Tél : 34 72 22 56 ; Fax 34 72 22 56/07 50 62 99	Soubré
27	CEC BROMALAH ABIDJAN	Coopérative d'Épargne et de Crédit BROMALAH ABIDJAN	133	28-juin-04	A-1-.1.9/04-11	PCA M.TOURÉ Vakamoué ; Gérante TOURÉ épse YAO Sabine ; Adresse : 05 BP 2581 Abidjan 05 ; Tél : 21 24 42 16/07 32 07 78 ; E-mail : bromalah@yahoo.fr	Treichville, Avenue 16 rue 21
28	C.M.E.C.E.L	Mutuelle d'Épargne et de Crédit des Éleveurs	388	26-oct-04	A-1.1.4/04-20	PCA M. KARAMOOKO Diaby ; Gérante Mme KOUASSI Aya Philomène ; Adresse : 09 BP647 Abidjan 09 ; Tél : 22 48 50 30/22 44 35 55	Cocody, Lycée Technique
29	CASEC-CI	Caisse de Solidarité d'Épargne et de Crédit de Côte d'Ivoire	405	26-oct-04	A-1.1.10/04-18	PCA M. KONAN Kouassi ; Tél : 23 52 78 18/07 58 65 38 ; E-mail : Caseci2003@yahoo.fr	Yopougon Sideci, face palais de justice

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté/ convention	Immatriculation	Responsables/ contacts	Localisation/Département
30	CNEC-SÉQUOIA	Caisse Nationale d'Épargne et de Crédit SÉQUOIA	385	26-oct-04	A-1.1.5/04-16	PCA Mme ANGA Ginette , Gérant YAO SOUNGALO ; Adresse : 10 BP 2424 Abidjan 10 ; Tél : 21 56 07 30/08 26 68 80/05 63 41 84 ; Fax : 21 56 08 27 ; E-mail : cnecequoia@yahoo.fr	Koumassi, ligne du bus 32, face à l'église Buisson ardent
31	DIASPORA FINANCES	Caisse d'Épargne de Crédit et d'Investissements	386	26-oct-04	A-1.1.2/04-17	PCA M.DOUMBA Moussa ; Fax 20 38 29 40 ; Adresse : 09 BP 1660 Abidjan 09 ; E-mail : diasporafinance@yahoo.fr	Adjamé 220 lgts, Imm SGBCI
32	MIE	Mutuelle des Ivoiriens de l'Étranger	008	03-févr-05	A-1.1.7/05-01	PCA M. OBROU Luc Sosthène ; Tél : 20 21 38 91 ; Adresse : 20 BP 1620 Abidjan 20 ; E-mail : lamieabidjan@yahoo.fr	Plateau, Centre commercial Kahira
33	C.P.F.C.I	Crédit Populaire des Femmes de Côte d'Ivoire	043	08-mars-05	A-1.1.4/05-07	PCA (non disponible) Gérante Mme KAMARA DJÉNÉBA ; Tél : 49 23 94 17/ 49 47 61 51/ 08 85 51 43 ; Fax : 23 52 22 23 ; Adresse : 06 BP 1416 Abidjan 06	Yopougon ,Place Ficgayo, Imm Mossio
34	CEC LE GRENIER	Caisse d'Épargne et de Crédit le Grenier	356	18-oct-05	A-1.1.1/05-08	PCA M. NGUESSAN Kakou Théodore ; Tél : 40-83-96-25 ; Adresse : 01 BP 5343 Abidjan 01 ; E-mail : legreniercec@yahoo.fr	Abobo, Plateau Dokoui
35	CEKA	Caisse d'Épargne et de Crédit Kélécho d'Agou	462	21-nov-05	A-3.2.1./05-11	PCA Mme AYE épe SONAN Akissi Françoise ; Gérant ASSI Claude Arnel ; Adresse : BP 142 Agou ; Tél : 23 56 04 76 ; Fax : 46 00 30 11	Agou
36	CEFA	Caisse d'Épargne et de Financement Agricole	054	06-mars-06	A-11.1.1/06-02	PCA M. KOUASSI Kouamé Bernard ; Gérant M.Kouadio Yao Raphael ; Tél : 45 84 05 86/34 72 90 35 ; Fax 34 72 90 36 ;	San-Pédro Gbiagui
37	EPACI – Bondoukou	Épargne et crédit Ivoirien de Bondoukou	061	09-mars-06	A-10.1./06-08	PCA M OUATTARA Lagazane; Gérant M. Ouattara Ibrahim ; Tél : 35 91 56 68/ 67 31 36 84 ; Adresse : BP 653 Bondoukou	Bondoukou
38	ABIDJAN CRÉDIT	ABIDJAN CRÉDIT	071	20-mars-06	A-1.1.10/06-07	PCA M TANFLOTIEN Vincent Emmanuel ; Tél : 23 52 74 16 ; Fax : 23 45 05 14/07 91 50 50 ; Adresse : 06 BP 1925 Abidjan 06	Yopougon, Place Ficgayo
39	CANARI	Caisse Nationale pour la Relance des Initiatives	073	20-mars-06	A-1.1.10/06-06	PCA M. VAMÉ Doumbia ; Gérant TRAORÉ Brahim ; Adresse : 01 BP 5727 Abidjan 01 ; Tél : 23 50 46 94/23 51 07 02 ; Fax : 01 38 74 88 ; E-mail : canariyop@yahoo.fr	Yopougon Toit rouge
40	CMAGRI	Crédit Mutuel Agricole de Côte d'Ivoire	074	20-mars-06	A-1.1.4/06-10	PCA M BEHI Douei Benoît ; Tél : 22-42-56-54 ; Adresse : 27 BP 635 Abidjan 27 ; Fax 22-42-56-53	Cocody 2 Plateaux, 7 ^{ème} tranche, Café de versailles
41	DAN MEC-CI	Dan Mutuelle d'Épargne et du Crédit de Côte d'Ivoire	070	20-mars-06	A-1.1.7/06-04	PCA M.YAHÉ Dion Robert ; Tél : 23 46 59 95 ; Fax : 02 87 77 25 ; Adresse : BP 472 poste entreprise Abidjan Plateau	Yopougon, Siège de l'Église Protestante Baptiste
42	FONIC-CI	Fonds National d'Initiatives Chrétiennes de Côte d'Ivoire	075	20-mars-06	A-1.1.1/06-09	PCA M.N'DRI KOFFI ; Gérant M.N'ZI KOUADIO Jean Paul ; Adresse : 20 BP 1175 Abidjan 20 ; Tél : 08 92 53 00/01 32 82 81/40 20 28 62 ; E-mail : fonicbank@yahoo.fr	Abidjan, Plateau Dokoui
43	CAGEP-CI	Caisse Agricole de Gestion de l'Épargne de Côte d'Ivoire	142	29-mai-06	A-2.1.1/06-12	PCA M. BABO Zohoury Toussaint ; Gérant M.TOUSSAINT BABO ; Adresse : BP 103 EHANIA ; Tél : 01-99-45-57 ; Fax : 08-37-40-97 ; 01-27-11-16/02-40-73-02	Aboisso Ehania
44	CEP-CE-CI	Caisse d'Épargne et de Crédit ELIM Côte d'Ivoire	395	18-sept-06	A-1.1.5/06-20	PCA MmeKADIO Antoinette ; Tél : 07-63-59-19 ; Adresse : 04 BP 1832 Abidjan 04	Koumassi
45	CRÉDIT-FEF	Crédit du Fonds des Femmes	398	18-sept-06	A-1.1.4/06-21	PCA Mme DAO Anne ; Gérante Mme KADJA Alloboue Jocelyne ; Adresse : 28 BP 444 Abidjan 28 ; Tél : 22 00 21 31/02 02 17 37/07 04 98 98	Cocody II plateaux Vallons

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté/convention	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
46	FONDS DU MONT CARMEL	FONDS DU MONT CARMEL	023	22-janv-07	A-1.1.6/06-26	PCA M. KASSIAKA Philippe ; Gérant TRA Dorcas ; Adresse : 25 BP 428 Abidjan 25 ; Tél : 22-45-57-85 ; E-mail : montcarmelci@aviso.ci	Cocody, Bd des martyrs, face pharmacie d'angré
47	EXFI	EXPRESS Finance	126	14-mai-07	A-1.1.2/07-02	PCA M TIA Véhi Pascal ; Gérant Mlle ALLOBOUE JOCELYNE ; Adresse : 09 BP 4288 Abidjan 09 ; Tél : 22 50 07 39 ; Fax : 22 50 07 80/04 73 37 27	Angré Djibi III terminus bus 205, en face de l'entrée principale de « caféiers 6 »
48	CECE	Caisse d'Épargne Crédit et de Création d'Entreprises	249	08-août-07	A-1.1.6/07-04	PCA M. ATTA KESSE	Cocody Anono, Imm MOKE
49	YÉLIKÉKPA MICROFINANCE	YÉLIKÉKPA MICROFINANCE	075	22-févr-08	A-6.5.1/08-01	PCA Mme KONAN W ABBY Christine ; Gérant M.KOUASSI JOACHIM ; Adresse : 25 BP 330 Abidjan 25 ; Tél : 07 07 65 67/ 45 01 06 61 ; Fax : 45 01 06 62	Sakassou
50	ACF	ALLIANCE CREDIFINANCE	076	27-févr-08	A-1.1.4/08-02	PCA Le Révérend AKPA AKMEL Gori Marcelin ; Adresse : 28 BP 917 Abidjan 28/06 BP 6761 Abidjan 06 ; Tél : 22 52 57 20/21 ; Fax : 22 50 34 95	Cocody II plateaux, bd Latrille, carrefour Ivoire OIL, derrière CRAO
51	NANGBO	Caisse Mutuelle d'Épargne et de Crédit du Moronou	097	27-févr-08	A-12.2.1/08-03	PCA M. N'GUETTA Kamara ; BP 78 Bongouanou ; Tel : 30 68 67 46 ; Fax : 01 02 24 91	Bongouanou
52	CPZ	Caisse Populaire du Zanzan	445	02-juin-08	A-10.1.1/08-04	PCA M. KOBÉANAN Tah Thomas ; Gérant M YAO LAKOUN ; Tél : 35 91 67 03 ; Fax : 07 08 21 69 ; Adresse : BP 358 Abidjan	Bondoukou
53	LA FINANCIÈRE	La Financière d'Épargne et de Crédit Yamoussoukro	543	01-juil-09	A-9-1-1/09-02	PCA M.TOURÉ Mamadou ; Gérant M.KONÉ KARAMOKO ; Adresse : 14 BP 949 Abidjan ; Tél : 05 06 20 55/05 40 02 15/30 64 01 37 ; Fax : 30 64 01 42 ; E-mail : La Financière_@yahoo.fr	Yamoussoukro
54	CEPE-CI	Caisse d'Épargne des Personnels de l'Éducation de Côte d'Ivoire	694	27-juil-09	A-4.1.1/09-01	PCAM. OYÉ Claude François ; Gérant Mme OUATTARA YÉLIAWA ; Tél : 07 17 96 86 ; Fax : 32 78 11 45	Daloa
55	MA2E	Mutuelle des Agents de l'eau et de l'Électricité	827	26-août-09	A-1.1.9/09-03	PCA M. KAKOU Dominique ; Gérante KAUNAN Alexi KOFFI ; Adresse : 18 BP 1210 ABJ 18 ; Tél : 21 23 64 87/21 23 35 12 ; E-mail : mutagents@cie.ci	Treichville
56	CEDECA	Caisse d'Épargne pour le Développement du Commerce et de l'Artisanat	1010	13-oct-09	A-1.1.7/09-04	PCA M. DIOMANDÉ LACINA ; Gérante Mlle KONÉ ESTELLE ; Tél : 40 37 32 90 ; Fax : 05 26 07 37	Yopougon
57	MCP-PME	Mutuelle de Crédit et de Financement des PME	158	01-avr-10	A-1-1-6/10-1	PCA Mme EHUI Marthe ; Gérant : M. DJAMA ; Tél : 22 41 20 17/22 41 37 19 ; Fax : 22 41 35 24 ; 22 41 52 36 ; E-mail : mcfpme10@gmail.com	Abidjan Cocody les II plateaux derrière la polyclinique des II plateaux ; Rue K61, lot 164 Ilot 16
58	FCEC	Fonds Communautaire d'Épargne et de Crédit de Yamoussoukro	825	26-oct-10	A-9-1-1/10-9	PCA L'ABBÉ KOUASSI KOUADIO JACQUES ; Gérante Mlle ÉTCHÉ Ako Estelle ; Tél : 30 64 49 46 ; Fax : 08 26 25 21 ; E-mail : freremineur@yahoo.fr	Yamoussoukro
59	MECT	Mutuelle d'Épargne et de Crédit Terfiré	116	26-mars-2013	A.1.1.1/13-01	PCA M. OUTTARA KARIM ; Tél : 01 01 09 05	Tafire / département de Niakaramadougou
60	RAOUDA FINANCE	RAOUDA FINANCE	135	03 juin 2014	A-1-16/14-01	PCA M.RAJID MOHAMED Tél : 22 52 42 27/ 01 01 90 97 DG M.DRAMÉ LANCINA, Tél 05 58 58 05/ 02 42 84 01	Cocody Angré non loin de glacier les oscars
SOCIÉTÉS ANONYMES							
1	CRÉDIT ACCESS	CRÉDIT ACCESS	062	11 fév. 2014	A.6.1.1/13-08	PCA FADIKA LAYE KOUTOUB ; DG OUATTARA ABDOUL KADER Désiré ; Tél : 07 05 23 23/09 20 09 40/22 48 22 50	Cocody , face collège Mermoz

N°	Sigle	Dénomination	N° de l'Arrêté	Date Arrêté/convention	Immatriculation	Responsables/contacts	Localisation/Département
2	FIDRA	Fonds International de la Retraite Active	063	11 fév. 2014	A.1.1.4/13-04	A COULIBALY Yeflinyeta Hélène épouse DIARRA ; DG : Mme DJATTY Nadège ; Adresse : BP 23 cedex 2 Abidjan 08 ; Tél : 22 44 08 54/56/22 44 45 22/08 08 23 90 ; E-mail : info@fidra-ci.org	Cocody, Lycée technique
3	PREMIÈRE AGENCE DE MICROFINANCE CÔTE D'IVOIRE SA	PREMIÈRE AGENCE DE MICROFINANCE CÔTE D'IVOIRE SA	064	11 fév. 2014	A.5.2.1/13-05	PCA Mahmoud RAJAN ; Tél : 22 40 08 00 ; Gérant: Amani Simplicite ; Tél : 36 85 06 58 ; Adresse : 01 BP 3963 Abidjan 01 ; E-mail : contact@dr.pamfwa.org/ celine.bahin@drpamfwa.org	Korhogo
4	AFRIQUE ÉMERGENCE & INVESTISSEMENT SA	AFRIQUE ÉMERGENCE & INVESTISSEMENT SA		22-mai-08	C-1.1.4/08-02	PCA Mme TOKPA Véronique ; DG M. BAMBA FAHAN ; Tél : 22-50-40-54/07-55-79-55 ; E-mail : contact@aei-investissements.com	Abidjan
5	EXCELL FINANCE SA	EXCELLENCE SA		26-mai-08	C-1.1.7/08-03	PCA M. KONÉ Moussa ; DG : Germain KONAN N'ZI ; Adresse : 01 BP 8362 ABJ01 ; Tél : 03 58 88 12 /07 52 95 35	Abidjan Yopougon
6	CICE	Caisse Ivoirienne de Crédit et d'Épargne		27-août-09	C.1.1.4/09-01	PCA OPPROHIO Zobo Aimé ; Gérante Mme APPIA née EHOUMAN MARTHE ; Tél : 20 37 10 17/32 79 03 97/67 20 93 80/22 43 54 32 ; E-mail : admin@cice-sa-ci	Cocody-Riviera Golf
7	MICROCRED-CI S.A	MICROCRED-CI S.A	067	11 fév. 2014	A.6.1.1/13-07	PCA M. Arnaud VENTURA ; DG M.FRANCOIS XAVIER ; Tél : 22 41 13 45/22 41 13 46/02-69-52-99	Cocody Vallon, rue des jardins
8	MI MOYEFINANCE SA	MI MOYEFINANCE SA	068	11 fév. 2014	A.1.1.4/13-06	PCA Mme BRA Kanon Véronique ; Gérant M. KOUASSI George ; E-mail : moyebank@yahoo.fr ; Tél : 22 44 56 95	Abidjan Cocody Mermoz
9	LE CRÉDIT DU NORD	LE CRÉDIT DU NORD	065	11 fév. 2014	A.6.1.1/13-02	PCA M. SOUMAHORO INZA ; DG M.TOURÉ ADAMA ; Tél : 22-43-11 52 ; Fax : 22-43-98-85 ; E-mail : info@lecreditdunord.com	Abidjan-riviera
10	ADVANS CÔTE D'IVOIRE	ADVANS CÔTE D'IVOIRE	066	11 fév. 2014	A.1.1.7/13-03	PCA. DG : Grégoire DANIEL-FEDOU ; Adresse : 01 BP 11825 Abidjan 01 ; Tel : 21 26 05 68/42 09 90 05 /42 09 90 11	Abidjan
11	C.A.C	Compagnie Africaine de Crédit	151	23 juin 2014	A-1.1.4/14-02	PCA Konan Jean Luc Abou ; DG Logon Didier Jean Yves ; Tél : 07 68 16 07/20 32 02 09	Abidjan Cocody II plateaux boulevard Latrille lot n°245 BP 3162

TABLE DES MATIÈRES

<i>SOMMAIRE</i>	1
<i>LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS</i>	2
<i>LISTE DES TABLEAUX</i>	3
<i>LISTE DES FIGURES</i>	5
<i>FAITS MARQUANTS DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE EN CÔTE D'IVOIRE EN 2013 ET 2014</i>	6
I DONNÉES STATISTIQUES GÉNÉRALES SUR LA CÔTE D'IVOIRE	8
II PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DE LA FINANCE DÉCENTRALISÉE	8
<i>II.1 ÉVOLUTION DU NOMBRE DE SFD</i>	8
II.1.1 Nombre de SFD agréés.....	8
II.1.2 Transmission des états financiers à la tutelle.....	9
II.1.3 Nombre de points de services.....	9
<i>II.2 BÉNÉFICIAIRES OU CLIENTS DES SFD</i>	11
II.2.1 Évolution du taux de pénétration.....	12
II.2.2 Évolution du sociétariat.....	12
II.2.3 Répartition des bénéficiaires par SFD.....	13
<i>II.3 ÉVOLUTION COMPARATIVE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD ET DES BANQUES</i>	14
<i>II.4 ÉVOLUTION COMPARATIVE DES CRÉDITS ET DES RESSOURCES DES SFD</i>	15
III ANALYSE DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE DES SFD	15
<i>III.1 ÉVOLUTION DES RESSOURCES</i>	15
III.1.1 Structure des ressources.....	15
III.1.2 Ressources internes.....	16
III.1.2.1 Évolution et structure des dépôts.....	16
III.1.2.1.1 Évolution globale.....	16
III.1.2.1.2 Évolution des dépôts par SFD.....	17
III.1.2.1.3 Structure selon la durée.....	18
III.1.2.1.4 Montant moyen par membres ou clients.....	19
III.1.2.2 Évolution des fonds propres hors subventions.....	20
III.1.3 Ressources externes.....	21
III.1.3.1 Évolution des subventions.....	21
III.1.3.2 Évolution des lignes de crédits.....	22
III.1.3.3 Évolution des ressources affectées.....	23
<i>III.2 ÉVOLUTION DES EMPLOIS</i>	24
III.2.1 Évolution des crédits.....	24
III.2.1.1 Crédits distribués au cours de l'année.....	24
III.2.1.2 Encours de crédits.....	25
III.2.1.2.1 Structure par terme des prêts.....	26
III.2.1.2.2 Qualité du portefeuille de crédits.....	28
III.2.2 Évolution des placements.....	29
III.2.3 Transformation des ressources en emplois.....	31
<i>III.3 PERFORMANCE DE L'EXPLOITATION</i>	31
III.3.1 Analyse des produits d'exploitation.....	31
III.3.2 Analyse des charges d'exploitation.....	33

III.3.3	Analyse des résultats d'exploitation	35
III.3.3.1	Résultat net d'exploitation globale.....	35
III.3.3.2	Résultat net par SFD	35
III.3.3.3	Soldes intermédiaires de gestion.....	36
III.3.4	Analyse de la viabilité financière.....	36
III.3.5	Respect des ratios prudentiels	38
III.4	<i>ÉQUILIBRE RESSOURCES/EMPLOIS</i>	40
	<i>ANNEXES</i>	42
	<i>TABLE DES MATIÈRES</i>	62